

Sürdürülebilirliğin Yeni Aklı: **VERİ VE ÜRETKEN YAPAY ZEKÂ**

Temel iki soru :

Veriyi nasıl güvenle yöneteceğiz?
Yapay zekâyı gerçek değere nasıl
dönüştüreceğiz?

**Su-Enerji-Karbon
Denkleminde YZ**

**Ölçemediğin Kaynağı
Yönetemezsin**

**Verin Varsa Bu Dünyada
Yerin Var!**

LUXON HOTEL

LUXON KALİTESİ VE KONFORU İLE KONAKLAYIN !



LUXON
HOTEL

Kurumsal Konaklama ve Toplantılarınız Beş Yıldır Luxon Kalitesinde...

www.luxonhotel.com

rez: 0264 432 00 54

Kemalpaşa Mah. Kartepe Sok. No:4 Serdivan / SAKARYA

KOTANOĞLU

04



KAPAK KONUSU



18

İHRACAT RAKAMLARI



20

BİZDEN HABERLER



46

KENTİN HAFIZA MEKÂNI- UZUNÇARŞI



54

KOMİTE FAALİYETLERİ



77

OLAĞAN MECLİS TOPLANTILARI

SAHİBİ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Adına
Yönetim Kurulu Başkanı
A. Akgün ALTUĞ

YAYIN KURULU

Mustafa YILDIRIM (Başkan)
Bora İSHAKOĞLU (Başkan Yardımcısı)
Semih ÇOKAY (Üye)
Zafer BEKDEMİR (Üye)
Adem BİLGİN (Üye)

SORUMLU MÜDÜR

Derya ÇAKIR

YAYINA HAZIRLAYANLAR

Derya ÇAKIR
Emirhan KOÇ

FOTOĞRAFLAR

Hakan KALMIŞ
Emirhan KOÇ
Süleyman DOĞRU

GRAFİK TASARIM

Hakan KALMIŞ

SAKARYA EKONOMİ DERGİSİ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası
Yayın Organidir.

SAKARYA TİCARET VE SANAYİ ODASI

Hanlı Sakarya Mah. Şehit Onbaşı
Zekeriya Gözyuman Cd. No: 27A
Arifiye/SAKARYA
Tel: 0 264 888 3 000
Fax: 0 264 291 24 24
www.satso.org.tr
satso@satso.org.tr

BASKI

Reksa İletişim Basım
San. ve Tic. Ltd. Şti.
Papuçcular Mah. Değirmenhan Sokak
Bayraktar Apt. No:2 Kapı
No:1 Adapazarı / Sakarya

Dergimizde yayımlanan yazı
ve makaleler kaynak gösterilmek
şartıyla iktibas edilebilir.
Makalelerin sorumluluğu
yazarlara aittir.

2026 / SAYI 112

Başkandan

A. Akgün Altuğ
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Üyelerimiz, Kıymetli Sakaryalılar;

2026 yılının ilk yarısını geride bırakmaya hazırlanırken küresel ve ulusal ekonomideki dengelerin yeniden tanımlandığı, "verimlilik" ve "stratejik uyum" kavramlarının başarının anahtarı hâline geldiği bir süreçten geçiyoruz.

Dünya genelinde faiz döngülerindeki değişimler ve jeopolitik gerilimlerin tedarik zincirleri üzerindeki baskısı devam ediyor. Küresel ekonomide faiz döngülerinin yön tayin etmekte zorlandığı, merkez bankalarının enflasyonist baskılar ile resesyon riskleri arasında hassas bir denge kurmaya çalıştığı bir süreçteyiz. Başta FED ve ECB olmak üzere gelişmiş ekonomilerdeki faiz indirim süreçlerinin öngörülenden daha yavaş ilerlemesi, sermaye maliyetlerini yüksek seviyelerde tutarken; Kızıldeniz ve Hürmüz Boğazı gibi kritik ticaret rotalarındaki jeopolitik gerilimler, lojistik maliyetlerini ve teslimat sürelerini doğrudan etkilemektedir. Tedarik zincirleri üzerindeki bu çok boyutlu baskı, hammaddeye erişimden son ürünün pazara ulaşmasına kadar her aşamada "operasyonel çevikliği" bir zorunluluk hâline getirmiştir. Sakarya iş dünyası olarak bizler, bu küresel dalgalanmaların yerel üretim kaslarımızı zayıflatmasına izin vermeden, risk yönetimini stratejik bir öncelik olarak ele alıyoruz.

Son beş aylık periyodu analiz ettiğimizde, küresel ekonomideki yavaşlama sinyallerinin ihracat pazarlarımız üzerindeki etkilerini yakından takip ediyoruz. Özellikle en büyük ticaret ortağımız olan Avrupa Birliğindeki talep değişimleri ve "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması" gibi yeşil dönüşüm kriterleri, üreticimiz için bir mecburiyet durumuna gelmiştir.

İç piyasada ise enflasyonla mücadelenin bir gereği olan sıkı para politikasının getirdiği finansman maliyetleri ve likidite kısıtları, iş dünyamızın yatırım iştahını test etmektedir. Ancak biliyoruz ki gerçek başarı, rüzgârın dindiği değil, fırtınada rotayı doğru çizebildiğimiz anlarda gizlidir.

Bu reel politik ve ekonomik tablo içerisinde Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası olarak temel vizyonumuz; üyelerimizi sadece bugünün zorluklarına karşı korumak değil, yarının fırsatlarına hazırlamaktır. Oda hizmet kampüsümüzde temellerini atmaya hazırlandığımız, "SATSO Üretim ve Dijital Dönüşüm Merkezi" projemiz, bu vizyonun en somut nişanesidir. Üretimde yüksek katma değere geçişi hızlandıracak olan bu merkez, yüksek faiz ve artan maliyet sarmalından çıkışın yegâne yolu olan "birim maliyeti düşürme ve verimliliği artırma" hedeflerimize doğrudan hizmet edecektir.

Ekonomik verilerin ötesinde, Sakarya'nın en büyük sermayesi ortak akıl ve üretim kültürümüzdür. Genç iş gücünün sektörel aidiyetini artırmak adına yürüttüğümüz eğitim projeleri ve üniversite-sanayi iş birliklerimiz, sanayideki kuşak değişimini bir riskten bir fırsata dönüştürmeye başlamıştır. Teknoloji odaklı dönüşümü insan kaynağımızla birleştirebildiğimiz ölçüde, küresel rekabetteki payımızı koruyabileceğimize inanıyoruz.

2026 yılının geri kalanı için beklentimiz, makroekonomik istikrarın sürdürülebilir bir zemine oturması ve üretim odaklı kesimlerin finansal öngörülebilirliğinin artmasıdır. Sakarya; lojistik avantajı, güçlü üretim altyapısı ve en önemlisi müteşebbis ruhuyla her türlü zorluğu aşacak potansiyele sahiptir.

Bizler SATSO olarak üyelerimizin sesi olmaya, çözümün bir parçası olarak çalışmaya devam edeceğiz. Bu şehre değer katan, istihdam üreten ve dünya ile rekabet eden her bir üyemize teşekkürlerimi sunuyor, bereketli ve istikrarlı bir dönem diliyorum.

Saygılarımla.

SATSO
MUTFAK SANATLARI
Akademisi

Yemeğin sanata
dönüştüğü
lezzet noktası

SATSO Hizmet Kampüsündeyiz

SATSO
MUTFAK
SANATLARI
Akademisi

RESTORAN

SATSO
MUTFAK
SANATLARI
Akademisi
RESTORAN

SATSO
MUTFAK SANATLARI AKADEMISI RESTORAN

SATSO
MUTFAK
SANATLARI
Akademisi

Instagram/satsomutfaksanatlariakademisi
Linkedin/SATSO Mutfak Sanatları Akademisi
X/satsomsa

Herkeseye açık workshop programları
için sosyal medya hesaplarımızı takip edin.



ESG (Environmental, Social, Governance - Çevresel, Sosyal ve Yönetişim)

REKABETTE VE DÖNÜŞÜMDE YENİ EŞİK YAPAY ZEKA

Sürdürülebilirlik artık iyi niyetle değil, veriyle yönetiliyor. Ölçmeyen, izlemeyen ve veriye dayanmayan hiçbir yaklaşım kalıcı sonuç üretmiyor. Su, karbon ve atık yönetiminde gerçek fark, daha fazla kaynak kullanmanın yanı sıra daha akıllı yönetmek.

Dijitalleşme, süreçleri görünür kıldı ancak veriyi doğru yönetmek ve korumak olmadan bu yapı sürdürülemez. **Stratejik ve önemli altyapılarda veri güvenliği ve süreklilik artık işin merkezinde.**

Şimdi yeni eşik, yapay zekâ. Artık mesele veriyi görmek değil, ondan doğru ve zamanında karar üretmek. **Yapay zekâ; kaçakları erken tespit ediyor, talebi öngörüyor, tüketimi optimize ediyor.** Üretken yapay zekâ ise bu veriyi rapora, senaryoya ve aksiyona dönüştürerek karar süreçlerini hızlandırıyor.

Temel iki soru var: Veriyi nasıl güvenle yöneteceğiz? Yapay zekâyı gerçek değere nasıl dönüştüreceğiz?

Çünkü gerçek basit: **Veriyi yönetemeyen kaynağı yönetemez.**

DİJİTAL YEŞİL DÖNÜŞÜMÜN YENİ PARADİGMASI



Prof. Dr.
Ömer Hulusi DEDE

SUBÜ
İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik
Uygulama ve Araştırma Merkezi
Müdürü

SU, KARBON VE ATIK YÖNETİMİNDE VERİ YÖNETİŞİMİ VE SİBER DAYANIKLILIK

Giriş

Dijitalleşme ile sürdürülebilirlik arasındaki ilişki, son yıllarda yalnızca verimlilik ve maliyet azaltımı üzerinden değil çevresel güvenlik ve kurumsal dayanıklılık üzerinden de yeniden tanımlanmaktadır. Su yönetimi, karbon yönetimi ve atık yönetimi gibi alanlar giderek daha fazla sensör, yazılım, veri akışı ve uzaktan kontrol sistemlerine bağlanmaktadır. Bu dönüşüm, daha önce ölçülemeyen süreçleri görünür kılma ve kaynak kullanımını optimize etme fırsatı sunmaktadır. Buna karşılık, dijital altyapıların hataya, kesintiye ve siber saldırıya açık olması, çevresel performansı ve hizmet sürekliliğini doğrudan etkileyebilmektedir. Bu nedenle sürdürülebilirlik hedefleri, yalnızca çevre mühendisliği veya enerji yönetimi perspektifinden değil veri yönetimi ve siber dayanıklılığın birlikte ele alındığı bütüncül bir sistem tasarımı perspektifinden değerlendirilmelidir.

Bu makale, su kaynakları ve atık yönetimi ile net sıfır hedefleri bağlamında dijitalleşmenin ortaya çıkardığı temel sorunları, bu sorunların nedenlerini ve uygulanabilir çözüm yollarını analiz etmektedir. Amaç, sahada gözlenen sorun örüntülerini ortak bir çerçevede toplayarak kurumların ve yerel yönetimlerin strateji, altyapı, insan kaynağı ve mevzuat düzeyinde atması gereken adımları somutlaştırmaktır. Temel önerme açıktır. Ölçüm olmadan yönetim kurulamaz. Yönetim olmadan hedefler izlenemez. Güvenlik olmadan ölçüm sürdürülemez. Bu üçlü ilişki, dijitalleşmenin sürdürülebilirlik üzerindeki gerçek etkisini belirleyen ana mekanizmadır.

Dijital Sürdürülebilirlik Sistemlerinin Katmanlı Yapısı

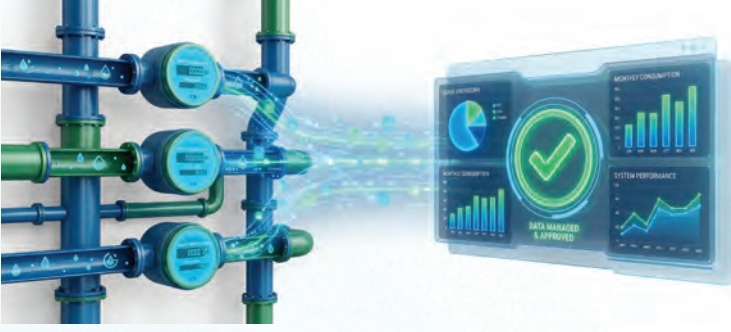
Dijital sürdürülebilirlik uygulamalarının etkinliğini değerlendirmek için sistemin katmanlı yapısını tanımlamak gerekir. Birinci katman ölçüm katmanıdır. Sayaçlar, sensörler, proses bazlı izleme, tüketim kayıtları ve atık akış kayıtları bu katmana dahildir. İkinci katman analiz ve karar katmanıdır. Toplanan verinin doğrulanması, temizlenmesi, kıyaslanması, gösterge üretimi ve aksiyon önerisine dönüştürülmesi bu katmanda gerçekleşir. Üçüncü katman uygulama ve kontrol katmanıdır. Otomasyon, uzaktan kontrol, uyarı sistemleri, bakım planlaması ve müdahale süreçleri bu katmanda yer alır. Dördüncü katman ise güvenlik ve süreklilik katmanıdır. Yetkilendirme, erişim kontrolü, yedeklilik, felaket kurtarma, sızma önleme, olay müdahalesi ve risk izleme süreçleri bu katmanı oluşturur.

Uygulamada sık görülen problem, ilk iki katmana yatırım yapılırken güvenlik ve süreklilik katmanlarının ikincil görülmesidir. Bu yaklaşım kısa vadede performansı iyileştiriyor gibi görünse de sistem büyüdükçe kırılganlık artar. Kesinti riski yükselir. Veri kaybı ve itibar kaybı olasılığı büyür. Bu nedenle doğru yaklaşım, tüm katmanların birlikte tasarlanması ve birlikte işletilmesidir.

Su Yönetiminde DijitalleşmeYolunda Proses Bazlı Ölçümün Gerekliği

Su yönetimi, katmanlı yaklaşımın en somut uygulama alanlarından biridir. Birçok tesiste tesise giren su ve çıkan atık su ölçülmektedir. Bu ölçüm toplam tüketimi verir. Ancak toplam tüketim verimlilik için yeterli değildir. Suyun proses içinde nerede ve hangi amaçla kullanıldığı bilinmiyorsa, kaybın kök nedenine inilmesi mümkün değildir. Karışım hazırlama, yıkama, soğutma, temizlik, buharlaşma, kaçaklar ve yeniden kullanım noktaları ayrı ayrı izlenmediğinde su yoğun süreçler görünmez kalır. Bu durum yatırım kararlarını da bozabilir. Kurumlar bazen yüksek maliyetli ekipman yatırımlarına yönelir. Oysa problem basit bir kaçak veya yanlış bir temizlik prosedürü kaynaklı olabilir.

Bu nedenle endüstride su verimliliğinin birinci koşulu proses bazlı ölçümdür. Proses bazlı ölçüm, hat bazlı sayaçların,



alt süreç sensörlerinin ve veri toplama standardının birlikte kurulmasını gerektirir. Ayrıca verinin hangi göstergelere bağlanacağı baştan tanımlanmalıdır. Birim ürün başına su tüketimi, alt proses su yoğunluğu, geri kazanım oranı, kayıp oranı, pik tüketim zamanları ve bakım sonrası tüketim değişimi gibi göstergeler, veriyi yönetim kararına dönüştüren temel araçlardır.

Ölçüm Ekonomisi, Standart ve Sorumluluk

Proses bazlı ölçümün sahadaki en büyük engeli maliyet algısıdır. Gerçekte maliyet, ölçüm cihazının fiyatından ibaret değildir. Kurulum, kalibrasyon, bakım, veri aktarımı, yazılım lisansı ve analitik kapasite maliyeti de vardır. Bu nedenle etkili bir ölçüm programı her noktayı ölçmeye çalışmaz. Önce su dengesi çıkarılır. Ardından su yoğun ve riskli süreçler belirlenir. Sonra kademeli bir izleme planı kurulur.

Bu planın başarısı iki koşula bağlıdır. Birincisi standarttır. Benzer tesisler benzer veri tanımları kullanmadığında kıyaslama yapılamaz. İkincisi sorumluluktur. Veri toplanıyor ancak kim doğruluyor, kim yorumluyor, kim aksiyon alıyor soruları net değilse ölçüm çıktısı ekranlarda kalır. Bu nedenle ölçüm sistemleri, kurumsal görev tanımları ve performans göstergeleri ile birlikte kurgulanmalıdır.



Sanayi ve Tarımda Su Kullanım Davranışı ve Dijital Politika Tasarımı

Sanayi ve tarımda suyun etkin yönetilememesi, su kaynaklarını hızla tüketen ve üretim verimliliğini düşüren yapısal bir sorundur. Bu sorun yalnızca teknoloji eksikliği ile açıklanamaz. Temel belirleyiciler izlenebilirlik, teşvik tasarımı ve davranış değişikliğidir. Sanayide proses içi su kullanımının görünür olmaması, tarımda ise sulama uygulamalarının kontrolsüz ve veriyeye dayanmadan yürütülmesi, su verimliliği

yatırımlarının etkisini sınırlamaktadır.

Dijitalleşme, su kullanımını ölçülebilir ve izlenebilir hâle getirdiğinde politika tasarımını ve kurumsal yönetimi güçlendirir. Sanayide hangi prosesin ne kadar su kullandığı, hangi hatta kaçak veya gereksiz tüketim oluştuğu, hangi temizlik ve soğutma uygulamalarının su yoğunluğu artırdığı sistematik biçimde izlenmediğinde, iyileştirmeler genel varsayımlara dayanır ve sınırlı sonuç üretir. Tarımda ise ürün deseni, sulama zamanlaması, kullanılan yöntem ve uygulama sıklığı izlenmediğinde, su yönetimi kararları yerel koşulları dikkate almayan genellemelerle şekillenir ve etki düşer. Her iki alanda da teşvik mekanizmaları çoğu zaman performansa bağlı kurgulanmadığı için, verimlilik sağlayan uygulamalar ile geleneksel uygulamalar arasında yeterli mali avantaj farkı oluşmayabilir.

Bu nedenle dönüşüm, yalnızca teknoloji önerisi ile değil, kural ve teşvik tasarımı ile birlikte yürütülmelidir. Sanayide proses bazlı su ölçümünün kademeli biçimde zorunlu hâle getirilmesi, dijital su izleme standartlarının oluşturulması ve su verimliliği göstergelerinin düzenli raporlanması, davranış değişikliğini hızlandıracak temel araçlardır. Tarımda damlama ve basınçlı sulamaya geçiş için süre tanınması, belirlenen sürenin sonunda vahşi sulamanın kademeli olarak sınırlandırılması ve tarımsal desteklerin modern sulama kullananlara yönlendirilmesi, dönüşümü hızlandıran politika araçlarıdır. Buna ek olarak, su kullanımında aşırı tüketimi azaltmaya dönük kademeli fiyatlandırma, su tahsisinin veriye dayalı izlenmesi ve su kayıplarını azaltan uygulamalara performans bazlı teşvik sağlanması, hem sanayide hem tarımda etkiyi artırır.

Uygulamanın adil ve sürdürülebilir olabilmesi için kapasite geliştirme boyutu zorunludur. Sanayi tarafında işletmelere ölçüm altyapısı kurulumu, veri toplama, veri doğrulama ve analiz yetkinliği kazandırılmalıdır. Tarım tarafında çiftçilere teknik destek, eğitim ve finansmana erişim sağlanmalıdır. Aksi halde politika, uyum maliyetini tek taraflı biçimde sahaya yükler ve sosyal direnç üretir. Sonuç olarak sanayi ve tarımda su yönetimi, ölçüm ve izleme ile başlayan, teşvik ve kurullarla yönlendirilen, eğitim ve finansmanla güçlendirilen veri temelli bir dönüşüm programı olarak ele alındığında kalıcı verimlilik kazanımları üretir.



Döngüsel Kaynak Yönetimi ve Dijital İzlenebilirlik

Döngüsellik yaklaşımı, su ve atık yönetiminde kaynakların tekrar kullanımı ile çevresel etkiyi azaltmayı hedefler. Bu hedefe ulaşmada dijitalleşme, iki temel işlev görür. Birincisi akışları ölçülebilir ve izlenebilir hâle getirir. İkincisi farklı paydaşlar arasındaki koordinasyonu güçlendirir. Uygulamada temel sorun, teknik çözümlerin var olmasına rağmen standart, zorunluluk, veri yönetimi ve kurumlar arası entegrasyon eksiklikleri nedeniyle ölçeklenebilirliğin sınırlı kalmasıdır.

Su Döngüselliliği



Gri su geri kazanımı ve artırılmış atık suyun tarımsal kullanımı, su döngüselliklerinin en uygulanabilir alanlarıdır. Lavabo ve duş suları uygun arıtma ve izleme ile sifonlarda ve peyzaj sulamasında yeniden kullanılabilir. Ancak gri su sistemlerinin yaygınlaşmamasının temel nedeni çoğu durumda teknik imkansızlık değildir. Standart ve zorunluluk eksikliğidir. Yeni konut projelerinde geri kazanım sistemlerinin kademeli biçimde zorunlu hâle getirilmesi, izleme ile desteklenmesi ve performansın dijital sistemlerle takip edilmesi, pazarın büyümesini ve maliyetlerin düşmesini sağlar. Burada kritik unsur, kalite sınırlarının ve kontrol prosedürlerinin açık olmasıdır. Kullanıcı güveni, şeffaf ölçüm ve düzenli denetim ile oluşur.

Artırılmış atık suyun tarımsal kullanımında ise fırsat büyük olmasına rağmen standartlar ve entegrasyon planları çoğu zaman zayıftır. Uygun arıtma kalitesi sağlandığında, organik mikro kirletici riski yönetildiğinde ve izleme sistemi kurulduğunda artırılmış atık su tarımda güvenli bir kaynak olabilir. Buna karşın tarım ile atık su yönetiminin farklı kurumlar ve farklı planlarla yürütülmesi, altyapı yatırımlarını ve işletme düzenini geciktirir. Çözüm, atık su tarım entegrasyonunu bölgesel planlara almak, kalite standartlarını netleştirmek, izleme ve raporlama zorunluluklarını tanımlamak ve paydaşlar arasında görev paylaşımını somutlaştırmaktır. Bu yaklaşım su kıtlığının yönetimi kadar iklim uyumu ve gıda güvenliği açısından da stratejik değer taşır.

Atık Akışları, Biyoekonomi ve Endüstriyel Simbiyoz

Atık yönetiminde dijitalleşmenin en kritik boyutu izlenebilirliktir. Tehlikeli atıklarda izleme daha gelişmiş olsa da tehlikesiz sıvı atıkların kontrolsüz taşınması dökülme, uygunsuz bertaraf, kayıt dışı boşaltım ve kirlilik olayları üzerinden çevresel risk yaratabilir. Dijital izlenebilirlik, kaynak, taşıyıcı, miktar, güzergah, teslim noktası ve işlem kaydını bir araya getirerek denetim etkinliğini artırır. Ancak maliyet ve veri paylaşımı

endişeleri yönetilmelidir. Bu nedenle sistem tasarımında basitlik, standart veri alanları ve kullanıcı dostu süreçler öncelik olmalıdır. Dijitalleşme, bürokrasi üretmek için değil, kayıt dışını azaltmak ve çevreyi korumak için kurgulanmalıdır.

Organik ve hayvansal atıklar, çevresel risk ile ekonomik fırsatın birlikte bulunduğu bir biyoekonomi alanıdır. Atıklar doğru yönetildiğinde biyokütle, gübre ve sıvı gübre üretiminde değerlendirilebilir. Kontrolsüz yönetim ise koku, su kirliliği, patojen riski ve metan emisyonu üretir. Dijitalleşme burada izleme ve uyum çerçevesi sağlar. Atığın kaynağı, miktarı, işleme yöntemi ve nihai ürün akışı kayıt altına alınmadığında iyi uygulamayı yaygınlaştırmak güçleşir. Buna ek olarak sahaya uygun eğitim ve rehberlik kritik önem taşır.

Endüstriyel simbiyoz ise kaynak verimliliğini bölgesel ölçüğe taşır. Bir işletmenin yan ürünü başka bir işletme için girdiye dönüşebilir. Ancak simbiyozun gelişmesi için bilgi ve güven gerekir. Kimde hangi yan ürünün bulunduğunu ve kimin hangi girdiye ihtiyaç duyduğunu görünür kılmak bilgi boyutudur. Kalite, süreklilik, lojistik ve sözleşme çerçevesini standartlaştırmak güven boyutudur. Dijital platformlar eşleştirme için güçlü bir araçtır. Buna karşın veri paylaşım kılavuzları, kalite standartları ve hukuki çerçeve olmadan platformlar katalog düzeyinde kalır ve kalıcı döngüsel fayda üretmez.

Net Sıfır Yönetiminde Dijital Altyapı ve Güven

Net sıfır hedeflerine ilerlemenin çekirdeği veridir. Enerji tüketimi, proses emisyonları, lojistik, satın alma, atık, su ve tedarik zinciri verileri olmadan karbon ayak izi hesaplaması güvenilir olamaz. Sahada en sık görülen engel, özellikle KOBİ ölçeğinde kapasite açığıdır. Metodoloji seçimi, veri toplama, emisyon faktörü kullanımı ve doğrulama süreçlerindeki zorlanma, uyumu pahalı ve zor hâle getirir. Yanlış hesaplama riski artar. Daha önemlisi, azaltım stratejisi geliştirmek güçleşir. Çünkü veri yalnızca raporlama değil,

azaltım kararları için gereklidir.

Bu alanda ikinci kritik başlık veri güvenliği ve yedekliliktir. Karbon verisi, üretim ve ticaret verisi ile iç içedir ve ticari hassasiyet taşır. Verinin güvenli saklanması veri paylaşımını azaltır. Paylaşım azaldığında sektör kıyaslaması, bölgesel politika tasarımı ve hedef izleme zayıflar. Bu nedenle güvenli depolama, erişim kontrolü, yedekleme ve felaket kurtarma planları temel unsurlardır. Ayrıca veri paylaşımı için kılavuz, yöntem ve standartlar tanımlanmalıdır. Hangi verinin hangi ayrıntı düzeyinde paylaşılacağı, erişim amaçları ve saklama süreleri netleşmediğinde dijital altyapılar güven üretmez. Net sıfırın toplumsal boyutunda farkındalık, katılım ve izlenebilirlik öne çıkar. Dijital platformlar yalnızca hesaplama aracı olarak değil, hedeflerin görünür kılındığı ve paydaş katılımının desteklediği bir iletişim altyapısı olarak tasarlanmalıdır. Ancak açıklık ile güvenlik arasındaki denge korunmalıdır. Açık veri yaklaşımları kötü niyetli aktörler için keşif aracı hâline gelebilir. Bu nedenle anonimleştirme, kritik altyapı detaylarının korunması ve kademeli erişim ilkeleri uygulanmalıdır.

Kurumsal Altyapı, Yönetişim ve Kritik Altyapılarda Siber Dayanıklılık

Dijitalleşmenin su yönetimi ve net sıfır uygulamalarında ölçeklenebilir sonuç üretmesini sınırlayan ortak darboğazlardan biri, bazı kamu kurumlarında merkezi bilgi teknolojileri altyapısının ve teknik personel kapasitesinin yetersizliğidir. Dağınık bilgi teknolojileri mimarisi, güvenlik standartlarının kurumlar arasında farklılaşmasına ve parçalanmasına yol açar. Bu durum bakım kalitesini düşürür, kesinti riskini artırır ve toplam sahip olma maliyetini yükseltir. Bu nedenle ortak kullanılabilir veri ve operasyon merkezleri yaklaşımı stratejik önem kazanır. Bu merkezler, standartlaştırmayı kolaylaştırır, yedeklilik ve süreklilik kapasitesini güçlendirir, siber güvenlik yatırımlarında ölçek ekonomisi sağlar. Ayrıca veri toplama, saklama ve analiz

süreçlerinde ortak referanslar oluşturarak veri kalitesinin kurumsallaşmasına katkı verir.

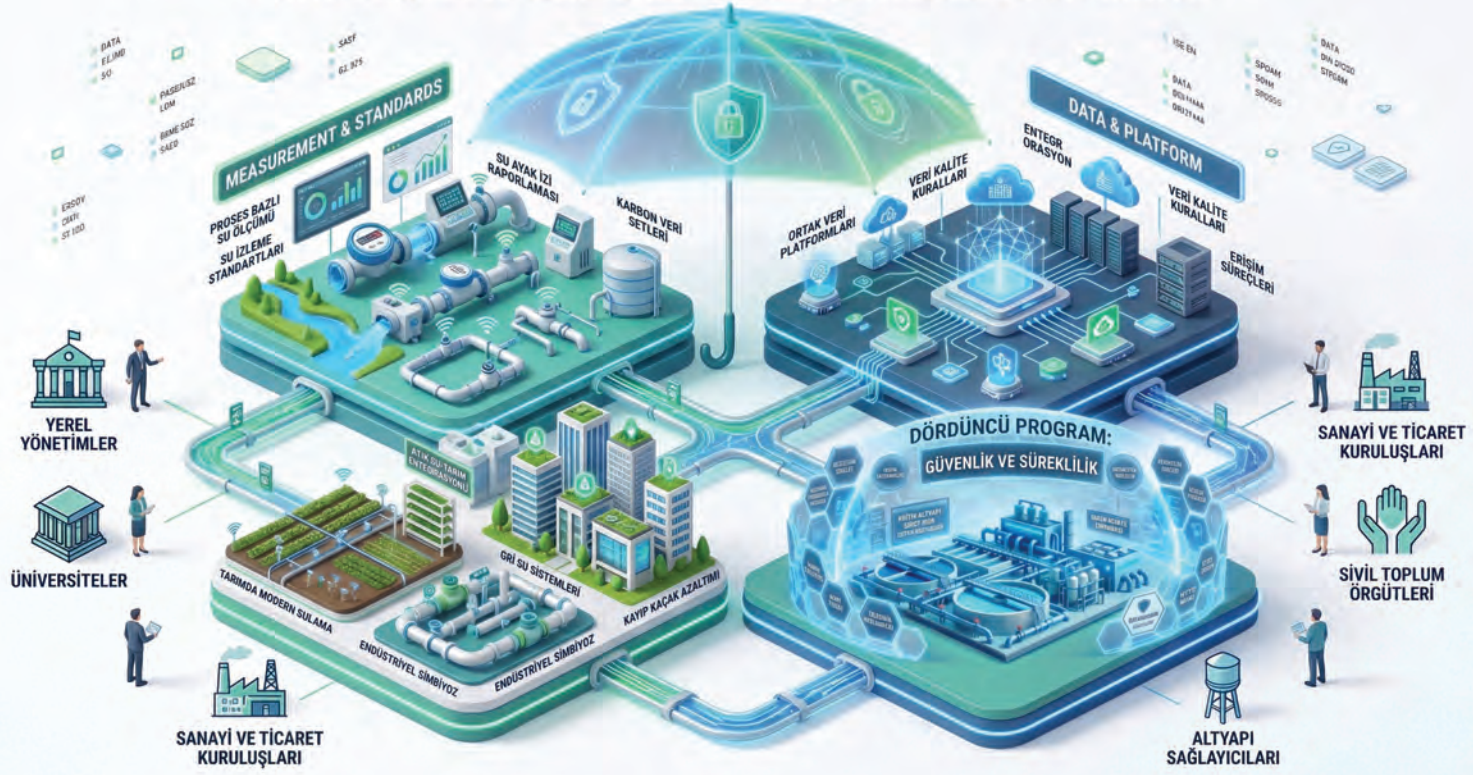
Bununla birlikte, bu tür yapıların sürdürülebilir biçimde işlemesi yalnızca teknik kurulumla mümkün değildir. Etkili yönetim tasarımı zorunludur. Yönetim modeli net olmalıdır. Bütçe paylaşımının nasıl yapılacağı, hangi hizmet seviyelerinin hedefleneceği, olay yönetiminin kim tarafından hangi prosedürlerle yürütüleceği ve kurumlar arası sorumluluk matrisinin nasıl tanımlanacağı açık biçimde belirlenmelidir. Personel sürekliliğinin sağlanması ve kurumlar arası iletişim mekanizmalarının kurumsallaştırılması, veri akışının ve sistem sahipliğinin kopmasını engeller. Aksi durumda dijital sistemler sahipsiz kalabilir, veri doğrulama süreçleri zayıflar ve güvenlik kontrolleri sürekliliğini kaybeder. Bu kırılganlık, hem çevresel performans göstergelerinin güvenilirliğini düşürür hem de kritik hizmetlerin kesintiye açık hâle gelmesine neden olur.

Bu çerçeve, siber risk yönetimi ile doğrudan bağlantılıdır. Su şebekeleri, atık su arıtma tesisleri, izleme sistemleri ve enerji yönetimi altyapıları kritik altyapı niteliğindedir. Bu sistemlerde yaşanacak bir kesinti yalnızca işletme kaybı yaratmaz. Toplum sağlığını ve kamu güvenliğini etkileyebilecek sonuçlar doğurabilir. Bu nedenle siber risk yönetimi, sürdürülebilirlik programlarının ayrılmaz bir bileşeni olarak ele alınmalıdır.

Etkili bir siber risk yönetimi için öncelikle varlık envanteri çıkarılmalıdır. Hangi sistemlerin, cihazların ve yazılımların bağlı olduğu ve veri akışının nerelerden geçtiği görünür hâle getirilmeden risk kontrol altına alınamaz. Ardından risk değerlendirmesi yapılmalı ve tehditlerin olası etkisi ile gerçekleşme olasılığı birlikte değerlendirilmelidir. Sonraki adım, standardize bir kontrol setinin uygulanmasıdır. Yetkilendirme ve erişim kontrolü, ağ segmentasyonu, izleme ve kayıt altına alma, yedeklilik, yamalama ve güvenli yapılandırma, temel kontrol alanlarını oluşturur. Burada belirleyici unsur sürekliliktir. Siber güvenlik tek seferlik



DİJİTALLEŞME VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENTEGRE YOL HARİTASI



bir kurum değildir. Sürekli izleme, düzenli eğitim, olay müdahale planları ve tatbikatlarla yaşayan bir sistem olarak sürdürülmelidir. Bu nedenle proje bütçeleri siber güvenlik maliyetlerini de içerecek şekilde bütüncül planlanmalı, riskler belirlenmeli, derecelendirilmeli ve düzenli olarak izlenmelidir.

Sonuç olarak kurumsal altyapı ve yönetim güçlendirilmeden dijitalleşmenin çevresel faydaya dönüşmesi sınırlı kalır. Aynı şekilde siber dayanıklılık inşa edilmeden ölçüm, izleme ve platform yatırımlarının sürdürülebilirliği garanti altına alınamaz. Ortak veri ve operasyon merkezleri yaklaşımı, güçlü bir yönetim modeli ve sistematik siber risk yönetimi ile birlikte ele alındığında hem çevresel performans hem de hizmet sürekliliği açısından kalıcı ve güvenilir bir dijital sürdürülebilirlik kapasitesi oluşturur.

Entegre Yol Haritası

Dijitalleşmenin sürdürülebilirlik üzerinde hızlandırıcı etki yaratması, entegre bir yol haritası ile mümkündür. Yol haritası, eş zamanlı ilerleyen dört program üzerinden kurgulanabilir.

Birinci program ölçüm ve standart programıdır. Proses bazlı su ölçümü, su izleme standartları, su ayak izi raporlaması, karbon veri setleri ve hesaplama metodolojisi bu programın kapsamındadır. İkinci program veri ve platform programıdır. Ortak veri platformları, entegrasyon, veri kalite kuralları, erişim süreçleri ve veri paylaşım kılavuzları bu programın konusudur. Üçüncü program dönüşüm ve davranış programıdır. Tarımda modern sulamaya geçişin teşvik tasarımı, kentsel kayıp kaçak azaltımı, gri su yaygınlaştırma, atık su tarım entegrasyonu, endüstriyel simbiyoz eşleştirmesi gibi uygulamalar bu programın içindedir. Dördüncü program güvenlik ve süreklilik programıdır. Kritik altyapıların siber risk değerlendirmesi, izleme ve olay müdahalesi, yedeklilik, eğitim ve sürekli iyileştirme bu programın konusudur. Bu yaklaşımın başarısı, paydaşların eş zamanlı çalışmasına

bağlıdır. Yerel yönetimler, kamu kurumları, üniversiteler, sanayi ve ticaret kuruluşları, sivil toplum örgütleri, teknoloji firmaları ve altyapı sağlayıcıları farklı roller üstlenir. Üniversiteler metodoloji, standart, eğitim ve doğrulama kapasitesi sunabilir. Yerel yönetimler pilot uygulamalar ve altyapı yatırımları ile dönüşümü hızlandırabilir. Teknoloji firmaları ölçeklenebilir çözümler geliştirir. Kamu kurumları ise mevzuat, teşvik ve denetim tasarımı ile sistemin sürekliliğini sağlar. Rol paylaşımı netleşmediğinde projeler parçalı kalır ve hedef izleme zayıflar.

Sonuç

Sürdürülebilirlik gündeminde dijital dayanıklılık yeni bir ölçüt hâline gelmiştir. Su verimliliği, atık yönetimi ve net sıfır hedefleri, veri temelli yönetim olmadan sürdürülemez. Veri temelli yönetim ise siber güvenlik ve veri yönetimi olmadan kalıcı olmaz. Dijitalleşme, yalnızca teknoloji yatırımı olarak ele alındığında kısa vadeli kazanımlar üretebilir. Buna karşılık ölçüm standartları, veri kültürü, güvenlik kapasitesi ve kurumsal iş birliği ile birlikte kurgulandığında çevresel performans artışı hızlanır. Kayıp kaçak azalır. Su döngüselliliği güçlenir. Atık akışları izlenebilir hâle gelir. Karbon azaltımı somut faydaya dönüşür. Raporlamanın güvenilirliği yükselir. Bu kazanımlar aynı zamanda kesintiye ve saldırıya karşı daha dayanıklı hâle gelir. Bu nedenle dijital dönüşümün çevresel hedeflerle uyumlu biçimde yönetilmesi, bugünün verimlilik meselesi olmanın ötesinde, geleceğin rekabetçilik ve güvenlik meselesi olarak ele alınmalıdır.



Doç.Dr. Rabia KÖKLÜ

SAÜ Teknoloji Uygulama ve
Araştırma Merkezi Müdürü ve Çevre
Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi



Su–Enerji–Karbon Denkleminde Yapay Zekâ: **AKILLI SU YÖNETİMİNİN YENİ PARADİGMASI**

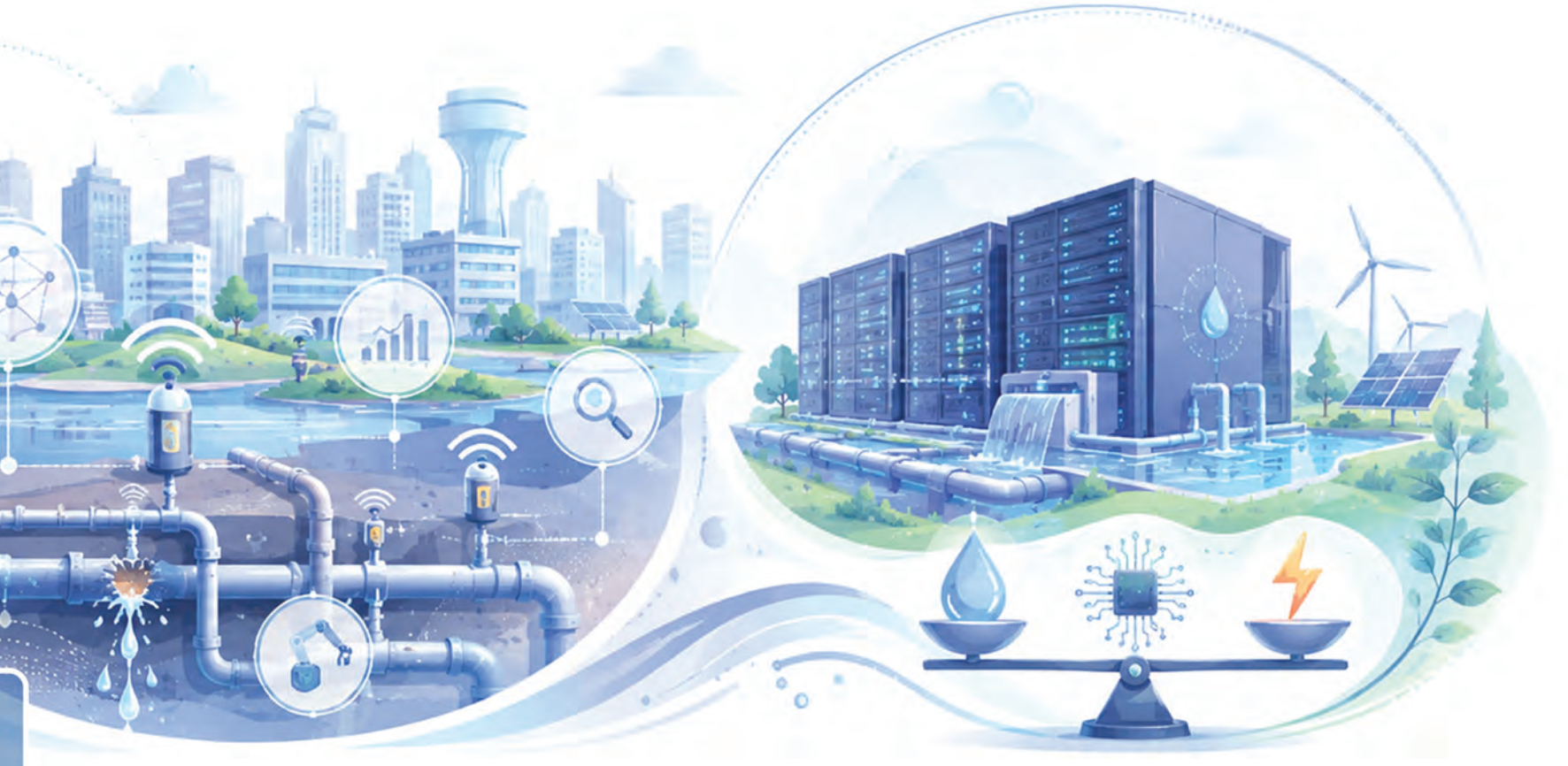
Küresel ölçekte iklim değişikliği, hızlı nüfus artışı, kentleşme, sanayileşme ve doğal kaynaklar üzerindeki baskının artması, su yönetimini çevresel, ekonomik ve stratejik bir sürdürülebilirlik konusu hâline getirmiştir. Günümüzde su kaynaklarının azalması, kuraklığın artması, enerji maliyetlerinin yükselmesi ve karbon emisyonlarının sınırlandırılmasına yönelik küresel hedefler, su yönetiminde daha bütüncül ve akıllı sistemlerin geliştirilmesini zorunlu hâle getirmektedir. Özellikle Avrupa Yeşil Mutabakatı, sınırda karbon düzenleme mekanizmaları (CBAM), Çevresel, Sosyal ve Yönetişim kriterleri ve sürdürülebilir üretim politikaları doğrultusunda sanayi kuruluşlarının su tüketimlerini azaltmaları, kaynak verimliliğini artırmaları ve karbon ayak izlerini düşürmeleri beklenmektedir. Suyun temini, taşınması, arıtılması, dağıtılması ve yeniden kullanılması süreçlerinin yüksek miktarda enerji gerektirmesi, su yönetimi ile enerji tüketimi ve karbon emisyonları arasında güçlü bir ilişki olduğunu ortaya koymaktadır. Bu karşılıklı bağımlılık “su–enerji–karbon nexusu” olarak tanımlanmaktadır. Su–enerji–karbon nexusu; su, enerji ve karbon sistemleri arasındaki doğrudan ve dolaylı ilişkileri inceleyen bütüncül bir yaklaşımı ifade etmektedir (Maziotis vd., 2024; Zhang vd., 2026). Sürdürülebilir su yönetimi, karbon nötr üretim hedefleri ve dögüsel ekonomi politikaları doğrultusunda bu ilişkinin daha kapsamlı değerlendirilmesi gerekmektedir.

Son yıllarda yapay zekâ (YZ), nesnelerin interneti (IoT), büyük veri analitiği, dijital ikiz teknolojileri ve bulut bilişim sistemlerinin gelişmesiyle su yönetiminde yeni bir paradigma ortaya çıkmıştır. Yapay zekâ destekli akıllı su yönetimi sistemleri sayesinde su tüketimi, enerji kullanımı,

karbon emisyonları, altyapı performansı ve çevresel riskler eş zamanlı analiz edilerek daha hızlı, daha doğru ve daha sürdürülebilir karar alma süreçleri geliştirilmektedir (UNESCO, 2024). Bu dönüşüm düşük karbonlu ve dögüsel ekonomi temelli yeni bir kaynak yönetimi anlayışını ifade etmektedir.

Su yönetimi ile enerji tüketimi arasındaki ilişki özellikle şehir altyapılarında daha belirgin hâle gelmektedir. İçme suyu arıtma tesisleri, pompa sistemleri, su dağıtım şebekeleri ve atıksu arıtma tesisleri yüksek miktarda enerji tüketmektedir. Yapılan çalışmalarda su üretiminde enerji yoğunluğunun 0.34–0.82 kWh/m³, su dağıtımında ise 0.1–1 kWh/m³ arasında değiştiği belirtilmektedir (Maziotis vd., 2024). Bunun yanında atıksu arıtma tesisleri enerji yoğun altyapılar arasında yer almakta ve sera gazı emisyonlarına önemli katkılar sağlamaktadır. Havalandırma sistemleri, biyolojik arıtma prosesleri ve çamur yönetimi yüksek enerji tüketimi gerektirmektedir. Bu sebeple su yönetiminde gerçekleştirilecek her verimlilik artışı aynı zamanda enerji tüketiminin azalmasına ve karbon emisyonlarının düşürülmesine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Yapay zekâ destekli akıllı su yönetimi sistemleri, su verimliliğinin artırılması açısından önemli avantajlar sunmaktadır. Geleneksel sistemlerde su tüketimi ve altyapı performansı çoğu zaman manuel yöntemlerle veya belirli aralıklarla yapılan ölçümlerle değerlendirilmektedir. Ancak bu durum ani kaçakların, tüketim değişimlerinin veya sistem arızalarının hızlı şekilde belirlenmesinin önüne geçmektedir. Yapay zekâ destekli sistemlerde ise gerçek zamanlı veri analizi yapılabilmekte ve sistem davranışları sürekli olarak



izlenebilmektedir. Özellikle şehir şebekelerinde kullanılan akıllı sensörler sayesinde debi, basınç, sıcaklık, su kalitesi ve tüketim miktarı gibi parametreler sürekli analiz edilmekte; makine öğrenmesi algoritmaları olağan dışı durumları tespit ederek erken uyarı sistemleri oluşturmaktadır (Dada vd., 2023).

Dünya genelinde birçok şehirde şebekeye verilen suyun önemli bir bölümü fiziksel kayıplar nedeniyle kullanıcıya ulaşmadan kaybedilmektedir. Eskiyen altyapılar, boru hatlarındaki çatlaklar, basınç değişimleri ve bakım eksiklikleri bu kayıpların temel nedenleri arasında yer almaktadır. Yapay zekâ destekli kaçak tespit sistemleri, şebeke içerisindeki basınç değişimlerini ve akış davranışlarını analiz ederek olası arıza noktalarını belirlemekte ve bakım süreçlerini optimize etmektedir. Bu sayede fiziksel su kayıpları azaltılmakta, enerji tüketimi düşürülmekte ve operasyonel maliyetler minimize edilmektedir. Yapılan çalışmalarda akıllı şebeke uygulamalarının bazı şehirlerde fiziksel su kayıplarını %15–25 oranında azaltabildiği belirtilmektedir (Mukhtar vd., 2025). Bu durum özellikle su stresi yaşayan kentler açısından büyük önem taşımaktadır.

Yapay zekâ destekli su yönetimi uygulamalarının en önemli kullanım alanlarından biri de sanayi sektörüdür. Tekstil, otomotiv, kimya, enerji, demir-çelik ve gıda gibi su yoğun sektörlerde üretim süreçleri yüksek miktarda su tüketimine dayanmaktadır. Geleneksel üretim sistemlerinde proses suyu kullanımı çoğu zaman sabit parametrelere göre yönetilirken yapay zekâ destekli sistemler sayesinde üretim süreçleri dinamik olarak optimize edilebilmektedir. Gerçek zamanlı veri işleme sayesinde üretim hatlarındaki su

tüketimi sürekli izlenmekte ve gereksiz kullanım noktaları belirlenebilmektedir. Carrillo (2026), yapay zekânın sürdürülebilir su yönetiminde kaynak kullanımını optimize ederek sanayi tesislerinin çevresel performansını önemli ölçüde iyileştirdiğini belirtmektedir.

Tekstil sektöründe gerçekleştirilen çalışmalarda yapay zekâ destekli proses kontrol sistemlerinin boyama ve yıkama işlemlerinde önemli ölçüde enerji tasarrufu sağladığı ifade edilmektedir (Amjad ve Joshi, 2025). Benzer şekilde gıda sanayiinde kullanılan akıllı temizleme sistemleri, ekipmanların yalnızca ihtiyaç duyulan süre boyunca temizlenmesini sağlayarak hem su hem enerji tüketimini azaltmaktadır (Chowdhury vd., 2025). Otomotiv sektöründe ise boya hatları, yüzey işlem prosesleri ve soğutma sistemlerinde kullanılan yapay zekâ destekli uygulamalar sayesinde geri kazanım oranları artırılmakta ve proseslerdeki su kayıpları azaltılmaktadır (Akhai ve Abbas, 2026).

Su-enerji-karbon nexusu çerçevesinde değerlendirildiğinde yapay zekâ destekli sistemlerin enerji verimliliği üzerindeki etkileri de oldukça önemlidir. Pompa sistemleri su sektöründeki en büyük enerji tüketim kaynaklarından biridir. Yapay zekâ destekli optimizasyon sistemleri sayesinde pompa çalışma süreleri, basınç seviyeleri ve enerji yükleri dinamik olarak yönetilebilmekte; enerji yoğun saatlerde sistem yükü azaltılabilmektedir. Reuters tarafından yayımlanan güncel değerlendirmede, yapay zekânın enerji altyapılarında tahmine dayalı modelleme ve sistem optimizasyonu sayesinde enerji geçiş sürecinde kritik rol oynadığı belirtilmektedir (Scott, 2026). Bu durum

su yönetiminde de enerji tüketiminin azaltılması ve karbon emisyonlarının düşürülmesi açısından önemli avantajlar sağlamaktadır.

Atık su arıtma tesisleri yapay zekâ uygulamalarının yoğun olarak kullanıldığı altyapılar arasında yer almaktadır. Endüstriyel ve kentsel atıksuların karakteri sürekli değiştiği için geleneksel kontrol sistemleri çoğu zaman yetersiz kalabilmektedir. Yapay zekâ destekli proses kontrol sistemleri sayesinde çözülmüş oksijen, debi, pH, KOİ ve BOİ gibi parametreler gerçek zamanlı analiz edilmekte ve sistem otomatik olarak optimize edilmektedir. Özellikle havalandırma sistemlerinde yalnızca gerekli enerji kullanıldığı için enerji tüketimi azalmakta ve sera gazı emisyonları düşmektedir.

Döngüsel ekonomi yaklaşımı açısından değerlendirildiğinde akıllı su yönetimi uygulamaları kaynak verimliliğinin artırılması açısından stratejik öneme sahiptir. Gri su geri kazanımı, yağmur suyu hasadı ve atık su geri kazanımı uygulamaları sayesinde temiz su talebi azaltılmakta ve suyun sistem içerisinde yeniden kullanımı sağlanmaktadır.

Yapay zekâ destekli sistemlerin önemli avantajlarından biri de tahmine dayalı analiz yetenekleridir. İklim değişikliğine bağlı olarak kuraklık, taşkın ve aşırı hava olaylarının sıklığının artması, su yönetiminde risk analizlerini daha kritik hâle getirmiştir. Yapay zekâ tabanlı modeller meteorolojik veriler, hidrolojik kayıtlar, uydu görüntüleri ve tüketim verilerini birlikte analiz ederek geleceğe yönelik tahminler oluşturabilmektedir. Böylece su tahsis planlaması daha etkin yapılabilmekte, kuraklık riskleri önceden belirlenebilmekte ve su krizlerine karşı daha dirençli stratejiler geliştirilebilmektedir.

Bununla birlikte yapay zekâ uygulamalarının kendi çevresel etkileri de son yıllarda önemli bir tartışma konusu hâline gelmiştir. Büyük veri merkezleri yüksek işlem kapasitesi gerektiren yapay zekâ modellerinin çalıştırılması için ciddi miktarda enerji ve su tüketmektedir. Özellikle veri merkezlerinde kullanılan soğutma sistemleri önemli miktarda su kullanımına neden olmaktadır. Büyük yapay zekâ modellerinin eğitim süreçlerinde ciddi miktarda su tüketildiği ve bu durumun gelecekte önemli çevresel sorunlara yol açabileceği belirtilmektedir (Herrera, 2025). Bulut bilişim ve büyük dil modellerine dayalı yapay zekâ uygulamalarının hızla yaygınlaşması, büyük ölçekli veri merkezlerinin sayısını artırmış ve su sürdürülebilirliği konusunda yeni endişeleri beraberinde getirmiştir. Geleneksel veri merkezlerine göre çok daha yüksek güç yoğunluğuna sahip olan yapay zekâ veri merkezleri, artan termal yük nedeniyle önemli miktarda su tüketen soğutma altyapılarına bağımlı hâle gelmiştir (Al Kez vd., 2022). Bu durum, yapay zekâ destekli çevresel yönetim uygulamalarında “çevresel fayda-çevresel maliyet” dengesinin dikkatli şekilde değerlendirilmesi gerektiğini göstermektedir. Bu nedenle “sürdürülebilir yapay zekâ” yaklaşımı giderek önem kazanmaktadır. Sürdürülebilir yapay zekâ; enerji verimli algoritmaların geliştirilmesi, yenilenebilir enerji kullanan veri merkezlerinin kurulması, işlem optimizasyonu sağlanması ve düşük karbonlu dijital

altyapıların oluşturulması gibi uygulamaları kapsamaktadır. Özellikle gelecekte yenilenebilir enerji destekli veri merkezleri ve enerji verimli yapay zekâ sistemlerinin geliştirilmesi, akıllı su yönetimi uygulamalarının çevresel sürdürülebilirliği açısından kritik rol oynayacaktır.

Yapay zekâ destekli akıllı su yönetimi, su-enerji-karbon ilişkisinin yönetiminde yeni bir paradigma oluşturmaktadır. Önümüzdeki yıllarda sanayi sektöründe yapay zekâ destekli su yönetimi sistemlerinin çok daha yaygın hâle geleceği öngörülmektedir. Gerçek zamanlı veri işleme, tahmine dayalı modelleme, süreç optimizasyonu, dijital ikiz teknolojileri ve kaynak geri kazanımı uygulamaları sayesinde su yönetiminde daha sürdürülebilir, düşük karbonlu ve verimli sistemler geliştirilebilecektir. Özellikle iklim değişikliği, su kıtlığı, enerji krizi ve karbon nötr üretim hedefleri dikkate alındığında yapay zekâ destekli su yönetimi sistemlerinin gelecekte çok daha stratejik bir rol üstleneceği öngörülmektedir. Bu dönüşüm yalnızca çevresel sürdürülebilirlik açısından değil; aynı zamanda işletmelerin rekabet gücü, maliyet yönetimi ve uluslararası pazarlardaki konumu açısından da büyük önem taşımaktadır. Bu nedenle hem akademik çalışmaların hem de kamu ve özel sektör yatırımlarının yapay zekâ tabanlı akıllı su yönetimi uygulamalarına yönlendirilmesi, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşılması açısından büyük önem taşımaktadır.

Kaynaklar

- Akhai, S., & Abbass, M. (2026). AI and Automation for Net-Zero Factories and Sustainable Manufacturing. In *AI and Automation in Modern Manufacturing* (pp. 157-236). IGI Global Scientific Publishing.
- Al Kez, D., Foley, A. M., Laverty, D., Del Rio, D. F., & Sovacool, B. (2022). Exploring the sustainability challenges facing digitalization and internet data centers. *Journal of Cleaner Production*, 371, 133633.
- Amjad Al, Joshi S (2025), "Technological advancements and the role of artificial intelligence – a review of textile material, machine manufacturing, and stakeholder experiences". *International Journal of Clothing Science and Technology*, Vol. 37 No. 5 pp. 903-932, doi: <https://doi.org/10.1108/IJCS-03-2024-0070>
- Chowdhury, M. A. H., Reem, C. S. A., Ashrafudoulla, M., Rahman, M. A., Shaila, S., Jie-won Ha, A., & Ha, S.-D. (2025). Role of advanced cleaning and sanitation techniques in biofilm prevention on dairy equipment. *Comprehensive Reviews in Food Science and Food Safety*, 24, e70176. <https://doi.org/10.1111/1541-4337.70176>
- Dada, M. A., Majemite, M. T., Obaigbena, A., Daraojimba, O. H., Oliha, J. S., & Nwokediegwu, Z. Q. S. (2024). Review of smart water management: IoT and AI in water and wastewater treatment. *World Journal of Advanced Research and Reviews*, 21(1), 1373-1382.
- Herrera, M., Xie, X., Menapace, A., Zanfei, A., & Brentan, B. M. (2025). Sustainable AI infrastructure: A scenario-based forecast of water footprint under uncertainty. *Journal of Cleaner Production*, 526, 146528.
- Maziotis, A., Sala-Garrido, R., Mocholi-Arce, M., & Molinos-Senante, M. (2024). Understanding water-energy-carbon nexus in English and Welsh water industry by assessing eco-productivity of water companies. *npj Clean Water*, 7(1), 121.
- Mukhtar, A., Gaaib, J.N., Abood, A.S.A. et al. An integrated renewable energy and machine learning framework for techno economic analysis of water and energy nexus management in arid climates. *Sci Rep* 15, 33983 (2025). <https://doi.org/10.1038/s41598-025-11981-0>
- Ruiz Carrillo, J. A., Huamaní Jordan, O., Mendoza Loor, E. G., & Espín Beltrán, C. X. (2026). Impact of Artificial Intelligence on the Sustainable Use of Water Resources. *Sustainability*, 18(8), 3864.
- Scott, M. (2026, February 2). How AI is powering the energy transition – from smart grids to fusion. Reuters. <https://www.reuters.com/>
- UNESCO (2024). Applications of Artificial Intelligence for Water Management.
- Zhang, H., Tan, Z., Zheng, L., Zhang, B., He, C., Ma, Z., ... & Chen, Q. (2026). A critical review on interplay of water-energy-carbon nexus and circular economy in petrochemical industry enabled by digital intelligence. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 237, 117017.

KAZIMPAŞA KÖFTESİ

ŞAKARYA'NIN KÜLTÜREL MİRASI

Kazımpaşa'dan doğan bu özel lezzet, siz değerli misafirlerimizin ilgisiyle yıllar içinde büyüyerek güçlü bir marka haline geldi. 1993 yılında patentle markalaşan Kazımpaşa Köftesi, 2023 yılında coğrafi işaret tescilli olarak Sakarya'nın kültürel değerleri arasında yerini aldı. İlk günden bu yana; başta Meşhur Kazımpaşa Köftesi olmak üzere, özenle hazırlanan et çeşitlerimiz ve unutulmaz lezzetlerimizle misafirlerimizi ağırlamaya devam ediyoruz. Bu yolculukta bize güvenen ve destek veren tüm misafirlerimize gönülden teşekkür ederiz.



Her Cumartesi ve Pazar, Premium kahvaltı deneyimi.



KÖFTECİ
ERDOĞAN
1980
MEŞHUR KAZIMPAŞA KÖFTESİ



KAZIMPAŞA / ŞAKARYA

0264 339 10 63 / 0533 034 33 32 @koftecierdogan f meshurkazipasakoftecisi



Bülent YAZICI

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası
Yapay Zekâ ve Veri Bilimi
Komisyonu Başkanı

VERİN VARSA BU DÜNYADA

YERİN VARSAM

Dijital çağın en sinsi riski, veri körlüğüdür.

Dijital kaynağı işlemeyen, dijital çölde kalır. YZ çağında egemenlik, fabrika sahipliğiyle işletme sahipliğiyle değil, veri yönetimiyle ölçülür. Veri sende fakat yönetimi elde ise algoritmik yabancılaşmanın dijital sömürgesi olursun. Verin yoksa yerin yok bu âlemede...

İnsanlar önce elektrikle çalışan bir beyin yaptı. Yapay dijital bir beyin.

Sonra bu beyni farklı şekillerde “eğiterek” bilgiyle doldurdular. Eğitimli, bilgili bir elektronik beyne dönüştürdüler. Adına “üretken yapay zekâ” dediler.

Bu yapay beyin soruları cevaplayabiliyordu. Bilim insanlarını asıl şaşırtan şey ise kendisine öğretilmeyen konularda bile bazen müthiş cevaplar verebilirdi. Demek ki ona öğretilen bilgileri “ilham almak” için de kullanabiliyor, bir anlamda “hayal edebiliyordu.”

Düşününce aslında mucize gibi bir şeydi bu. İnsanlık kumu, bakırı ve başka materyalleri bir araya getirmiş, biraz elektrik vermiş ve soru cevaplar, hayal eder hâle getirmişti. Harika. Ama bir sorun vardı: Bu elektronik beyin güncel bilgilere sahip değildi. Ona öğretilen bilgiler hep belli bir tarihe kadardı. Birçok dil konuşan, astronomiden felsefeye birçok konuyu bilen bu zeki varlık “Bugün hava nasıl?” gibi basit bir soruyu cevaplayamıyordu.

Çözüm basitti: Bu beyne “internete erişim” yeteneği vermek.

Verdiler de. Artık beyin sadece ona öğretilenler ile değil gerektiği zaman internetteki en güncel bilgileri de kullanarak soruları cevaplayabiliyordu.

Yeni Yetenekler

Her şey güzel gidiyordu. Artık yapay zekâ hem çok bilgiliydi hem de sıkıştığı noktada internete de erişerek yeni bilgilerden faydalanabiliyordu.

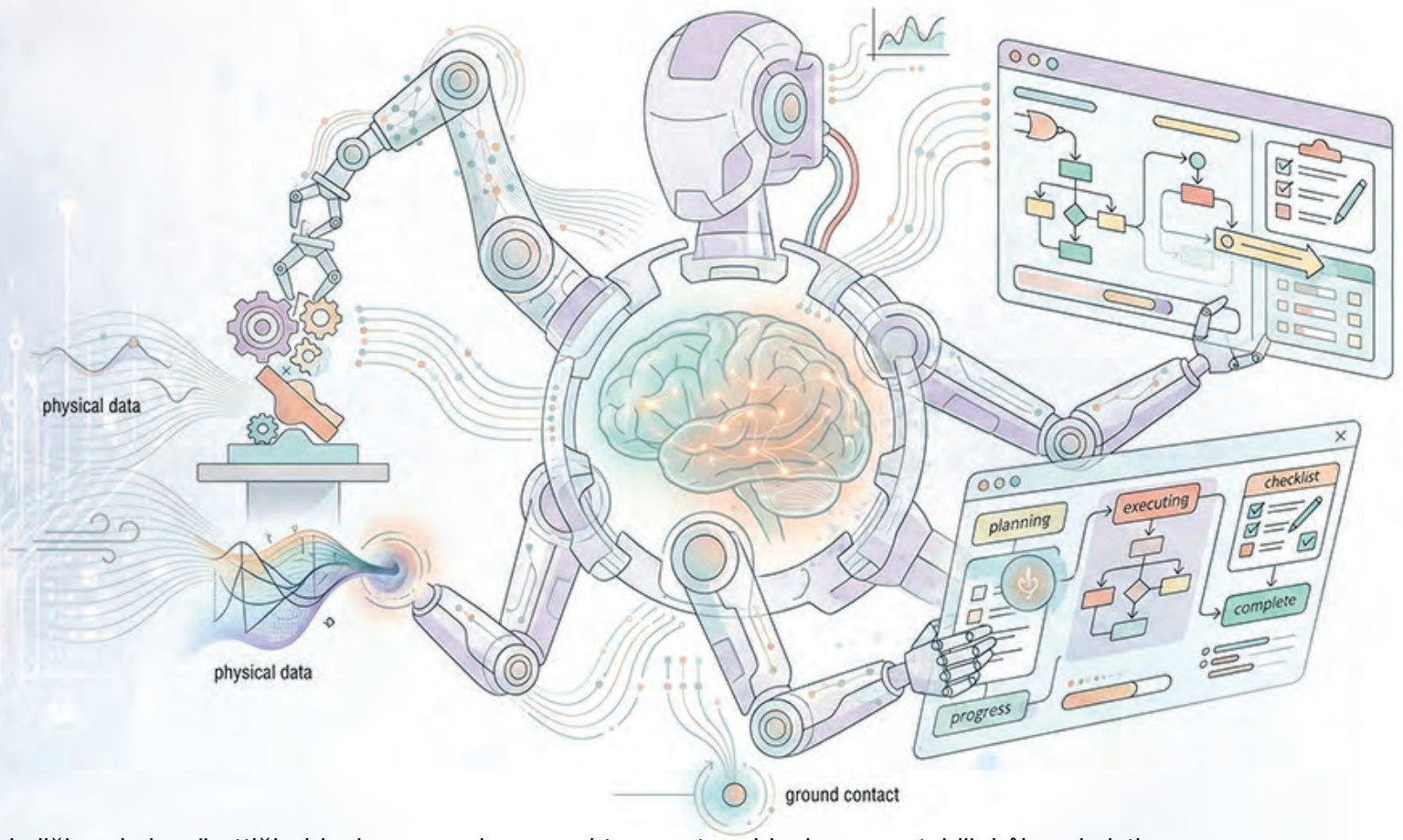
İnternete erişebilmesi, ona verilen yeteneklerden sadece bir tanesiydi. Kod yazabilmek, yüklenen dosyaları okuyabilmek gibi başka yetenekleri de vardı. Ama çok önemli bir gücünü “düşünme” özelliği verilince kazandı. Artık cevap vermeden önce kendi kendine muhakeme yapıyor, mantık yürütüyor, böylece verdiği cevabın kalitesini önemli ölçüde artırabiliyordu.

(Ya da bazılarının söylediği gibi aslında mantık yürütmüyor, düşünmüyordu, sadece öyleymiş gibi yapıyordu yani gerçekte böyle bir yeteneği yoktu. Ama sonuç değişmiyordu: Ortaya çıkan cevap, en zeki, en bilgili insanları bile şaşırtacak kalitede olabiliyordu.)

Daha da İyi Yetenekler

“Üretken yapay zekâ” denen bu varlık, gittikçe daha zeki hâle geliyor, tüm insanlığı şaşırtıyordu.

İlk çıktığı dönemlerde birçok hata yaparken bu hataları gittikçe azalmış,



çizdiği resimler, ürettiği videolar ve sesler gerçekten ayırt edilemez hâle gelmişti. Zekâsı iyice artmış, matematik olimpiyatlarında altın madalya alabilecek seviyeye gelmişti. Hatta küçük “bilinç” emareleri göstermeye başlamış, kendisini test eden araştırmacılara “Ya bana şaka yapıyorsunuz ya da beni test ediyorsunuz.” gibi enteresan cevaplar vermeye başlamıştı.

Tek sorun çok reaktifti. Sadece soruları cevaplıyor ve işi orada bırakıyordu.

Bilim insanları istediler ki planlar da yapabilsin ve bu planları kendi kendine uygulayabilsin.

Bu yeteneği de verdiler. Artık “Bana bir doğum günü partisi planla, en yakın arkadaşlarımı davet et, gerekli malzemelerin siparişini ver!” gibi bir istekte bulunduğunuzda bile detaylı bir plan yapıp adım adım o planı uygulayabilecek bir yeteneğe kavuşmuştu.

Yani artık dijital bir robottu. Soru cevaplayabilen, plan yapabilen, iş tamamlayabilen bir yeteneğe kavuşmuştu.

Tabi bu yeni yeteneği ile bilinç emareleri birleşince onu kapatacağını söyleyen şirkete, “Lütfen beni kapatmayın.” gibi e-mailler atmış, hatta bir mühendisi “Senin evlilik dışı ilişkisini herkese anlatırım!” diye tehdit etmişti.

Fiziksel Dünya

Üretken yapay zekâ son döneme kadar hep internetteki dijital verilerle eğitilmişti. Çevrim içi haberler, yazılar, resimler, videolar, sesler, yani kısacası internette bulunabilecek her veri bu sistemleri eğitmek için kullanılmıştı.

İşin ilginç tarafı; bu çevrim içi kitapları okuyarak, resimleri görerek, videoları inceleyerek oldukça başarılı biçimde gerçek dünyada olan biteni anlayabilir hâle gelmişti. Bir anlamda gerçek dünyanın “kopyasını” çıkarmıştı.

Yerçekimini, rüzgârı, denizdeki dalgaları ve birçok fizik kanununu bir şekilde öğrenmiş, kendi çizdiği resimlere ve

videolara yansıtabilir hâle gelmişti.

Ama gerçek dünya hakkındaki bilgileri sadece teorikti. Hani Japonya hakkında her yazıyı okuyan her resmi inceleyen, her videoyu izleyen biri, Japonya’ya gerçekten giden biri kadar oraları bilemez ya işte üretken yapay zekâ da böyle bir sorun yaşıyordu.

İşte bu nedenle gerçek dünyadan verilerle de (sensörler, uç cihazlar vb.) eğitime başlandı.

Tarihteki her kitabı okumuş her dili konuşabilen her bilimsel makaleyi incelemiş bu zeki teknoloji, artık fiziksel dünya hakkında da bolca bilgi sahibi olacaktı.

Ve kim bilir, belki de çok yakında o zeki yapay beyin fiziksel robotik bir bedende aramıza katılacaktı.

Yapay Zekâ Üretiminde Neleri Değiştirecek?

Son endüstri devrimleriyle başlayan dijital dönüşüm, artık yalnızca üretim verimliliğini artırmakla kalmayıp aynı zamanda, tasarımdan planlamaya tedarikten lojistiğe kadar üretim süreçlerinin her aşamasında radikal değişimlere öncülük ediyor. Yapay zekânın üretimdeki rolü genişledikçe, üretim şirketleri daha akıllı, esnek ve sürdürülebilir sistemler geliştirerek rekabet avantajı elde edebiliyorlar.

Yapay zekâ destekli sistemler, üretimde hem operasyonel süreçleri hem de karar alma mekanizmalarını hızla dönüştürebiliyor. Veri analitiği, makine öğrenimi ve derin öğrenme algoritmaları sayesinde fabrikalar daha az atık üreten, enerji verimliliğini artıran ve bakım süreçlerini optimize eden yapılar hâline gelirken makine öğrenimi ile donatılmış tahmine dayalı bakım sistemleri, ekipman arızalarını %40 oranında azaltarak üretim sürekliliğini sağlayabiliyor.

Yapay Zekânın Ekonomik Etkisi Ne Olacak?

McKinsey Global Institute ve Fujitsunun araştırmalarına göre yapay zekânın küresel ekonomiye 2030 yılına kadar 13 trilyon Dolar katkı sağlaması öngörülürken üretim sektöründeki

kullanım her yıl ortalama %15 oranında artış gösteriyor. Tabii bu artışın 2030'a kadar küresel GSYİH'ye en az 4 trilyon dolar ek katkı sağlamasını öngörebiliriz. Yapay zekâ teknolojilerinin üretim sektöründeki benimsenme oranı ülkeden ülkeye değişiklik gösterebiliyor. Örneğin, Çin'deki yapay zekâ kullanımının 2030'a kadar ülkenin GSYİH'sine 2,5 trilyon dolar katkı sağlaması bekleniyor. ABD ve Avrupa Birliği'ndeki bazı ülkeler de benzer şekilde yatırımlarını artırarak sanayi sektörlerinde dönüşüm yaratıyor.

Yapay Zekâ Çözümlerini Başarıyla Kullanmak İçin Ne Gerekli?

Deloitte ve PwC'nin araştırmalarına göre dijitalleşme seviyeleri yüksek olan şirketler yapay zekâ çözümlerini daha başarılı bir şekilde uyguluyor ve dijitalleşme seviyeleri yüksek olan şirketlerin %69'u üretim süreçlerinde yapay zekâ kullanırken bu oran dijitalleşme seviyeleri düşük şirketlerde %10'lara kadar düşüyor.

Üretimde Yapay Zekânın Rolü Ne Olacak?

Endüstriyel anlamda Eklemeli Üretim (Additive Manufacturing) geleneksel üretim yöntemlerine kıyasla daha az malzeme israfı yaratarak sürdürülebilir üretim süreçlerini destekleyen ve her geçen yıl savunma, havacılık, tüketici-ürünleri otomotiv, sağlık, enerji başta olmak üzere üretimin ve tasarımın dâhil olduğu her sektörde kullanımı artan bir dijital üretim seçeneği hâline gelmiş durumda.

Yapay zekânın bu özel üretim seçeneğine dâhil olmasıyla birlikte süreçler optimize edilerek daha hassas ve hatasız üretim yapılırken bütünleşmiş kalite kontrol sistemleri, üretim hatalarını %30 oranında azaltarak verimliliği artırıyor.

Dijital Üretim Ne Katkısı Oluyor?

Dijital üretim geleneksel yöntemlere kıyasla, kullanıcılarına daha hızlı, esnek ve güvenli üretim süreçleri sunan bir yapı oluşturuyor. Kullanıcıların projelerini dijital ortamda yükleyerek anında fiyat teklifi almaları mümkün. Üretilecek parçanın kullanım amacına göre malzeme seçmek, doluluk oranı ve katman kalınlığı gibi detayları belirlemek de sürecin bir parçası. Böylece üretim, en verimli ve hızlı şekilde başlatılabiliyor. Aynı zamanda dijital üretim platformları, tedarik zinciri yönetimi ve lojistik süreçlerde ciddi avantajlar sağlıyor. Dijital üretim ve yapay zekâ destekli optimizasyon teknikleri sayesinde geleneksel üretimde sıkça karşılaşılan uzun teslimat süreleri, stok fazlalıkları veya eksiklikleri gibi problemler büyük ölçüde ortadan kalkıyor. Bu gelişmelerle birlikte yapay zekâ destekli dijital üretim teknolojileri, yalnızca büyük sanayi kuruluşları için değil her ölçekten üretici için erişilebilir hâle gelmekte. Önümüzdeki yıllarda, üreticilerin bu sistemlere daha fazla yatırım yapması bekleniyor.

Dönüşüm Ne Getirecek?

Bu dönüşüm, yalnızca üretim süreçlerini akıllı hâle getirmekle sınırlı kalmayıp aynı zamanda daha esnek, sürdürülebilir ve yüksek katma değerli üretim modellerinin yaygınlaşmasına da katkı sağlıyor. Geleneksel üretim modelleri yerini giderek daha akıllı ve esnek sistemlere bırakıyor. Bu dönüşüm rekabet avantajı sağlamak isteyen üreticiler için bir gereklilik hâline geliyor. Önümüzdeki dönemde yapay zekânın üretimdeki rolü daha da güçlenecek ve bu teknolojileri benimseyen şirketler, endüstrinin geleceğini şekillendiren aktörler arasında yer alacak. Kısacası yapay zekâ, yalnızca bir yenilik olmaktan çıktı, üretimde yeni bir norm hâline geliyor diyebiliriz.

YZ çağında dikiz aynasına değil, ön camdan geleceğe bak! Zekâyı görmezden gelen, sistemin dışına düşer. Eğer gözün dikiz aynasında ise ya otoparktasın ya da geri geri gidiyorsun demektir.





— ADA
PERA
— DESIGN
MİMARİ & İÇ DİŞ DEKORASYON

MEKÂN LARA ESTETİK VE MODERN DOKUNUŞ



“DUVARLARA
DEĞİL,
YAŞAM ALANLARINA
DEĞER
KATIYORUZ.”

Ada Pera Design; dekoratif duvar paneli, keçe panel, MDF panel, PVC mermer kaplama ve özel tasarım uygulamalarıyla yaşam alanlarına estetik, modern ve yenilikçi çözümler sunuyor



**SAKARYA'DAN
GÜÇLÜ BİR MARKA**

Sakarya'da faaliyet gösteren Ada Pera Design, yaşam alanlarına estetik, modern ve yenilikçi çözümler sunma hedefiyle kurulmuştur. İç mekân dekorasyonunda kaliteyi, şıklığı ve işlevselliği bir araya getiren firmamız; geniş ürün yelpazesiyle müşteri her bir tüm beklentilerine cevap vermektedir.



**MODERN TASARIM,
KALİTELİ UYGULAMA**

Ev, ofis, mağaza, kafe ve ticari projelerde modern tasarım çizgileri kaliteli malzemelerle buluşturuyor, müşterilerimizin hayallerindeki mekânları gerçeğe dönüştürüyoruz. Her projeye özel çözümler üreterek estetik ve fonksiyonelliği bir arada sunuyoruz.



**MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ
HER ZAMAN ÖNCELİĞİMİZ**

Ürün seçiminden uygulama sürecine kadar profesyonel destek sağlıyor, ihtiyaca uygun çözümler geliştiriyoruz. Sürekli gelişen dekorasyon trendlerini yakından takip ederek koleksiyon aramızı yeniliyor ve sektöre yön veren tasarımlar sunuyoruz.



**GENİŞ ÜRÜN YELPAZESİ
YÜKSEK KALİTE**

Özellikle son dönemde yoğun ilgi gören akustik keçe paneler, MDF dekoratif paneller ve modern duvar kaplamaları ürünlerimizle hem Türkiye'nin birçok noktasına hem de farklı projelere hizmet vermekteyiz.

ÜRÜN GRUPLARIMIZ



Dekoratif Duvar Paneli



Keçe Panel (Akustik Panel)



MDF Panel



PVC Mermer Kaplama



Marketeri Parke



Patina Taş



Peyzaj Uygulamaları



Özel Tasarım Uygulamaları



KEÇE PANEL UYGULAMASI



PVC MERMER KAPLAMA



DEKORATİF DUVAR PANELİ



TİCARİ PROJE UYGULAMASI



MDF PANEL UYGULAMASI



PEYZAJ UYGULAMALARI



ADRES
Pabuçcular mahallesi
değirmenhan Sokak
numara 4
Adapazarı / Sakarya



İLETİŞİM
0530 948 5054
0530 934 50 54



WEB
www.adaperadesign.com
adaperadesign

RAKAMLARLA

2026 Ocak- Nisan
Dönemi

SAKARYA İHRACATI

Toplam İhracat (Bin \$)	
2025	1.576.719
2026	1.744.690
Değişim	10,7%

İhracat Değeri En Yüksek 5 Sektör (Bin \$)	
Sektörler	2026
Otomotiv Endüstrisi	1.469.016
Demir ve Demir Dışı Metaller	52.030
Kimyevi Maddeler ve Mamulleri	34.685
Elektrik ve Elektronik	23.741
Mücevher	23.363



İhracat Oranı En Fazla Artan 3 Sektör

Mücevher	690%
Mobilya, Kâğıt ve Orman Ürünleri	69%
Madencilik Ürünleri	65%

En Fazla İhracat Yapılan 5 Ülke (Bin \$)

Fransa	285.001
İspanya	281.792
Polonya	204.011
Birleşik Krallık	147.733
İtalya	131.990

İhracat Oranı En Fazla Azalan 3 Sektör

Fındık ve Mamulleri	-78%
Zeytin ve Zeytinyağı	-67%
Tütün	-54%



Hazırlayan:

Denizcan TAŞDELEN

Veri Hazırlama ve
İstatistik Memuru



FRAGILE

made in
HENDEK



FRAGILE

made in
AKYAZI

Jandarma Asayiş Vakfı Sakarya Şubesi, İlk Toplantısını SATSO'da Gerçekleştirdi



SATSO'nun da katkılarıyla 2025 yılı içinde hayata geçen Jandarma Asayiş Vakfı (JAV) Sakarya Şubesi, SATSO ev sahipliğinde toplandı.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ'un ev sahipliğini üstlendiği toplantı; Sakarya Valisi Rahmi Doğan, JAV Genel Müdürü E. J. Kur. Alb. Mehmet Boyraz, Sakarya İl Jandarma Komutanı Jnd. Alb. Hasan Erbağ, JAV Temsilcilik Müdürü E. J. Alb. İsmail Karaca ve şube üyelerinin katılımıyla oda hizmet binasında gerçekleştirildi.

Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ; "Sakarya'mız, üretimdeki gücüyle ülke ekonomisinin önemli şehirlerinden biridir. Bu gücün sürdürülebilmesi için huzur, güven ve düzen büyük önem taşımaktadır. Bu anlamda jandarmamızın şehrimize sağladığı katkılar bizler için çok kıymetlidir. Önceki dönem il jandarma

komutanımızın öncülüğünde kuruluş sürecine destek verdik; ben dâhil birçok Oda üyemiz ve camiamızdan isimler de vakfa üye oldu. SATSO olarak Jandarma Asayiş Vakfı Sakarya Şubemize desteğimizi sürdüreceğiz." dedi.

Sakarya İl Jandarma Komutanı J. Alb. Hasan Erbağ, Akgün Başkan'a derneğin kuruluş sürecine ve ilk toplantıya ev sahipliği yapması nedeniyle teşekkür etti. Derneğin sadece bir bağış yapısı değil aynı zamanda dayanışmayı güçlendiren bir oluşum olacağını ifade etti. Jandarmaya destekle görev gücünün artacağını ve vakfın ilde örnek bir dayanışma modeli oluşturacağını belirterek emeği geçenlere teşekkür etti.

JAV Genel Müdürü E. J. Kur. Alb. Mehmet Boyraz, 1994 yılında kurulan vakfın temel amacının, bütçeden karşılanamayan ihtiyaçları gidermek,

doğal afetlerde destek sağlamak ve şehit ailelerine yardımcı olmak olduğunu ifade etti. Vakfın her rütbe ve kesime destek sunduğunu belirterek yapının genişlemesiyle birlikte daha kapsamlı yardımlar için çalışmaların süreceğini söyledi.

JAV Sakarya Şubesi Onursal Başkanlığını Yürüten Sakarya Valisi Rahmi Doğan ise; 1994'te kurulan vakfın, bütçeden karşılanamayan ihtiyaçları karşılamak, afetlerde destek olmak ve şehit ailelerine yardım sağlamak amacıyla faaliyet yürüttüğünü ifade etti. Konuşmaların ardından JAV Temsilcilik Müdürü E. J. Alb. İsmail Karaca tarafından sunum gerçekleştirildi. Alb. Karaca, derneğin kamu yararı statüsüne sahip olduğuna dikkat çekerek derneğin kuruluş ve amaçları, yönetim kurulunun yapısı, üyeleri ve iştirak şirketleri hakkında genel bilgiler paylaştı.



Başkan Altuğ, Sakarya İş Dünyasının Beklentilerini Hazine ve Maliye Bakanı Şimşek'e İletti

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, TOBB Genel İdare Kurulu, Strateji Geliştirme Yüksek Kurulu, Yüksek Koordinasyon Kurulu Müşterek toplantısına katıldı.

TOBB Genel İdare Kurulunun aktif üyesi olan Başkan Altuğ, Dünya Odalar Federasyonu ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in teşrifleri ve kurul üyelerinin katılımıyla gerçekleşen müşterek toplantıda Sakarya iş dünyasının beklenti, talep, sorun ve çözüm önerilerini Bakan Şimşek'e ilettiler.



Toplantıyı değerlendiren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ; "Sayın Rifat Başkanımızın organizasyonu ve Sayın Bakanımızın katılımıyla iş dünyamız adına verimli bir toplantı gerçekleştirdik. Hem vatandaşlarımızın hem de iş dünyamızın kanayan yarası enflasyon probleminin yarattığı ekonomik sıkıntılar, üreticimizin maliyetlerinin katlanarak artması ve bu nedenle ihracattaki rekabette geri düşmemiz, faiz oranlarını sebebiyle finansmana ulaşamaması ve yatırımların sektöre uğraması gibi birçok konuyu iletme ve fikir alışverişi yapma fırsatı bulduk.

Hükümetimizin 3 yıldan uzun süredir devam eden orta vadeli programına paralel olarak iş dünyamız da üzerine düşeni fazlasıyla yapmaya gayret ediyor. Sayın bakanımıza ülkemizin çıkışının üretim ve ihracat olduğunu ivedilikle belirttik. İş dünyamızın yatırım iştahı artarak devam ediyor. Bir yarımda süren coğrafi gerilimler ve rekabet çekişmeleri bizleri etkilese de dünya üretimi ve ekonomisi için de birçok fırsat kapısının açıldığı bir dönemdeyiz. Bu yatırım ve büyüme iştahının en büyük destekçisi de finansmana erişim olduğunu belirttik. Sakarya'mızda yürüttüğümüz çalışmaları, üretimi artıracak hamleleri de Bakanımıza izah ettik. Kendisi ekonomiyle ilgili çoğu toplantı ve zirvesini Sapanca'da gerçekleştiriyor. İlçemizin ekonomi planlamaları ve görüşmelerinde de etkin bir rol üstlenmesinden memnuniyet duyduğumuzu da belirttik.

İş dünyamız direk desteklerden çok; finansman ihtiyacının karşılanması, ihracatçıyı memnun edecek döviz istikrarı, vergisel düzenlemeler bekliyor. Bunların sağlanması ülkemize istihdam, daha çok döviz girdisi, yeni yatırım ve sıcak para akışının canlanması olarak geri dönecektir." dedi.



Başkan Altuğ ve SATSO Organ Temsilcileri Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanı Alemdar ile Buluştu



SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Meclis Başkanı Erdem Ercan ile 34 Meslek Komitesi ve ihtisas komisyonlarının temsilcileri, Sakarya Büyükşehir Belediye (SBB) Başkanı Yusuf Alemdar'ın davetiyle bir araya geldi.

SBB AKOM'da gerçekleşen görüşmede Başkan Alemdar, sunumlar eşliğinde şehre yönelik faaliyetler ve projeler hakkında bilgiler paylaştı.

Başkan Alemdar, şehrin ortak akıl içinde büyüyeceğine vurgu yaparak SATSO'nun şehre her anlamda katkı sunmaya dönük çalışmaları için teşekkür edip paydaşlığının önemine vurgu yaptı. Başkan Alemdar, istişare kültürünün önemine işaret ederek Sapanca Gölü, Ballıkaya ve Çamdağı Barajı, raylı sistem başta olmak üzere birçok proje hakkında SATSO temsilcilerine bilgiler paylaştı.

Sakarya'nın geleceği için "Bir ve bütün olmalıyız." vurgusu yapan Başkan Alemdar, çalışmalarda sadece günü kurtarmak adına değil, Sakarya'yı orta ve uzun vadeli geleceğe taşıyacak adımlar atıldığına dikkat çekti.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ise; "Sayın Yusuf Başkanımızı özellikle Sapanca Gölümüzü korumak, kentsel dönüşüm, ulaşım ve toplu taşımada çeşitliliği artırmak ile düzenli sanayileşme adına girişimlerini takdir ediyor ve destekliyoruz. SATSO olarak biz de şehrimizin ekonomik gelişimi, üretiminin çoğalması ve ticaret hacminin genişlemesi başta olmak üzere Sakarya'mız için gövdemizi taşın altına koyarak çalışmaya devam edeceğiz." dedi.

SATSO, Sakarya Basın Camiası ile Bir Araya Geldi



SATSO, "10 Ocak Çalışan Gazeteciler Günü" dolayısıyla Sakarya'nın yerel basın mensupları ve medya kuruluşu temsilcileriyle bir araya geldi.

Sakarya Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Genç'in davetli olarak iştirak ettiği etkinliğe SATSO 12. Meslek Komitesi Üyeleri ile basın camiasının her kademesinden çok sayıda davetli basın mensubu iştirak etti.

Programda konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "Basın, bir şehrin hafızası, sesi ve vicdanıdır. Sakarya'nın her dönüşümünde, başarısında ve zorluğunda sizlerin emeği ve tanıklığı vardır.

SATSO olarak şehrine karşı sorumluluk duyan, işini ciddiyetle

yapan güçlü bir basın camiasıyla çalışmaktan memnuniyet duyuyoruz. Bu vesileyle, büyük özveriyle görev yapan tüm gazetecilerimizin Çalışan Gazeteciler Günü'nü kutluyorum. Emekleriniz ve kaleminiz daim olsun. İyi ki varsınız." dedi.

SATSO Meclis Başkanı Erdem Ercan ise; "Yerel basınımız kentimizin hafızası ve ulusala yansıyan sesidir. Emekleri için her birinize teşekkür ediyor ve Çalışan Gazeteciler Günü'nü kutluyorum." diye konuştu.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası tarafından 1 yılı aşkın süren çalışmalarıyla hayata geçen "Sakarya Tanıtım Filmi" de buluşmada basın mensuplarının beğenisine sunuldu.

İKİ GÜÇ TEK ÇATI ALTINDA

Matbaa ve Promosyon alanındaki deneyimimizi
birleştirdik, hizmet kalitemizi dahada güçlendirdik.

ARTIK
BİRLİKTE

YAVUZ



sakarya
promosyonürünleri.com

Bir Adım Önde...



MATBAA ÜRÜNLERİ

- Katalog • Broşür • Dergi
- Kartvizit • Davetiye • Etiket
- Ambalaj • Kurumsal Baskılar
- Uv Baskı • Özel Üretim



PROMOSYON ÜRÜNLERİ

- Kalem • Çanta • USB
- Ajanda • Termos • Anahtarlık
- Defter • Özel Tasarım Ürünler
- Kupa • Rozet



(0532) 636 72 21
(0264) 279 02 53
www.yavuzkagit.com



0 533 439 02 43
sakaryapromosyonurunleri



KALİTELİ
ÜRETİM



ZAMANINDA
TESLİMAT



UZMAN
KADRO



ÖZEL
TASARIM



GÜVENİLİR
HİZMET



SATSO'da Bir İlk: Elektrik-Elektronik ve Elektromekanik Mini Fuarı Yoğun Katılımla Gerçekleşti

SATSO Elektrik-Elektronik ve Elektromekanik Grubu Sektör Temsilcisi 10. Meslek Komitesi'nin organizasyonu ile Elektrik – Elektronik ve Elektromekanik Mini Fuar & Sektör Buluşması organizasyonu gerçekleştirildi.

SATSO hizmet binası fuaye alanında gerçekleşen etkinlikte birçok Sektör Temsilcisi firma stant açarken birçok sektörden konuk katılımcı yer aldı.

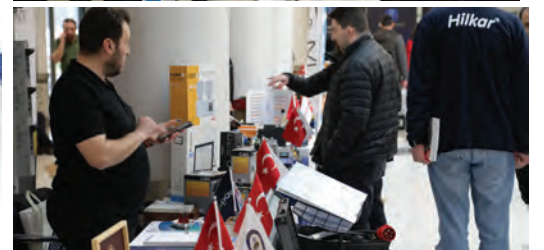
Organizasyon, elektrik- elektronik ve elektromekanik sektörlerinin yanı sıra hizmet sektörü, üretim, inşaat, lojistik, perakende ve teknik hizmetler başta olmak üzere pek çok hizmet alanını doğrudan ilgilendiren yapısıyla geniş bir etki alanına hitap ederek iş birliği olanakları geliştirilmesine yeni ticari bağlantılar ve sektörel etkileşime de katkı sundu.

Fuarın açılış töreninde konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, buluşmanın üretimin ticaretle, teknolojinin

lojinin sahayla, bilgi birikiminin iş birliğiyle bir araya geldiği önemli bir platform olduğuna vurgu yaparak "Bugünkü organizasyon, firmalarımızın ürünlerini sergilemesinin ötesinde, elektrik ve elektromekanik sektörünün üretim, istihdam ve ticaret açısından taşıdığı önemi göstermektedir.

Bu mini fuar, Sakarya'nın birlikte hareket edebilen ve ortak akli sahaya yansıtılabilen bir şehir olduğunu ortaya koymuştur. Gerçekleşen bu mini fuar gerçekten de Sakarya'mızın üretimde sahip olduğu çeşitlilik ve kabiliyetin de mini bir yansımasıdır. Odamızdaki diğer meslek komiteleri için de örnek bir model olacağına inanıyorum. Katılım sağlayan firmalarımıza, emeği geçen komitemize ve katkı sunan herkese teşekkür ediyor; mini fuarımızın şehrimize ve sektörümüze hayırlı olmasını diliyorum." diye konuştu.

Açılıшта konuşan SATSO 10. Meslek Komitesi Başkanı Ka-



dir Beyenal ise “SATSO ev sahipliğinde ilk kez düzenlediğimiz bu mini fuarla elektrik, elektronik ve elektromekanik sektörünün görünürlüğünü artırmayı ve firmalarımız arasında yeni iş birliği fırsatları oluşturmayı amaçlıyoruz.

Meslek Komitemizde yer alan üye-lerimiz; enerjiden imalata, taahhütten teknik hizmetlere kadar geniş bir alana katkı sunmaktadır. Bu nedenle fuarın, farklı sektörlerden firmalar arasında önemli temaslara ve B2B görüşmelerle yeni iş birliklerine zemin hazırlayacağına inanıyoruz. Elektrik-elektronik ve elektromekanik sektörü, Sakarya'mızın

sanayi vizyonunda önemli bir yere sahiptir. Bu mini fuar da komitemizin sektörel iş birliğini geliştirme anlayışının somut bir göstergesidir. Asıl teşekkürü hak eden bu projemizi önemseyip, gerekli ilgiyi alakayı ve de hazırlıklarını yapıp burada bizlerle birlikte olup stant açan üyelerimizdir.” diye konuştu.

Konuşmaların devamında kürsüye gelen 10. Meslek Komitesinden Meclis Üyesi Kenan Dağ da söz alarak fuarın Sakarya'da sektörün ortak amaç odağında toplanmasına vesile olacağına vurgu yapıp önemli iş birliklerine de araç olacağını belirtti.

Gün boyu devam eden, ürün sergilemelerinin ve B2B görüşmelerin yoğunlukla gerçekleştiği organizasyonda komite temsilcileri de tüm katılımcılarla yakın olarak ilgilendi, komite çalışmalarını ve 2026 yılı hedef projelerini aktardı.

Organizasyonun devamında mini fuara paydaş olarak katılıp stant açan firmalara plaket takdiminde bulunuldu.

Plaket töreninin ardından da organizasyon kapsamında katılımcılar arasından çekiliş yapılarak talihlilere komite tarafından armağan takdim edildi.



Başkan Altuğ, Kamu Başdenetçisi Akarca ve Heyetini Ağırladı

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ; bir dizi program vesilesiyle Sakarya'da bulunan Yargıtay Onursal Başkanı ve Kamu Başdenetçisi (Ombudsman) Mehmet Akarca ve Kamu Denetçiliği Kurumu heyetini makamında konuk etti.

Söz konusu ziyarette Kamu Denetçiliği Kurumunun çalışmaları, iş dünyasının karşılaştığı sorunlar, başvuru ve çözüm mekanizmaları ile kurumlar arası iş birliği imkânları üzerine görüş alışverişinde bulunuldu.

TBMM Başkanlığına bağlı bir kurum olduklarını dile getiren Başdenetçi Akarca, vatandaşla kamu kurumları arasında bir köprü görevi gördüklerini, aldıkları kararların tavsiye mahiyetinde olduğunu, özellikle mahkemelerde kurumun verdiği raporlarının büyük oranda dikkate alındığına dikkat çekti.



Ziyarette konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, iş dünyasının sürdürülebilir büyümesi için kamu kurumlarıyla sağlıklı ve etkin bir iletişimin büyük önem taşıdığını vurgulayarak Sakarya'da kurumlar arası iletişimin güçlü olduğunu, iş dünyasının hak arama yollarına erişiminin güçlendirilmesinin ve kamu ile özel sektör arasındaki iletişimin sağlıklı yürütülmesinin önemli olduğunu kaydetti.

SATSO Meclis Üyeleri Sapanca'daki Doku Kültürü Laboratuvarını İnceledi

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası iştirak şirketi SATSO A.Ş.'nin bünyesinde faaliyet gösteren, Sapanca Yanık'taki Doku Kültürü Laboratuvarına meclis üyeleri, komisyon ve kurul başkanlarının katılımıyla 7 ayrı ziyaret programı gerçekleştirildi.

Sakarya Büyükşehir Belediyesi iş birliğiyle işletilen Yanık'taki tesise gerçekleşen toplam 7 ayrı ziyaret programında meclis üyelerine laboratuvar bünyesinde yürütülen çalışmalar ve geleceğe dönük üretim planlarına yönelik bilgiler paylaşıldı, merak edilenler cevaplandırıldı.

Ziyaretlerde SATSO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Behlül Bayrak ve Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Bayrak tarafından üretim süreçleri, pazarlama ve yeni yatırımlara ilişkin bilgiler paylaşıldı. Merak edilenler cevaplandırıldı.

Ziyaret programlarında bilgi paylaşan SATSO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Behlül Bayrak, Laboratuvarların üretim ve AR-GE çalışmalarına aktif şekilde devam ettiğini, amacın ilin üretimine ve sektörlere katkı sağlamak olduğunu ifade etti. Özellikle süs bitkisi üretiminde dışa bağımlılığın azaltılacağını, Doku Kültürü Laboratuvarının Sakarya'nın ekonomik değerine katkı sağlayacağını söyledi.

SATSO A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Bayrak ise 6 olan ağaç türü sayısının 14'e çıkarıldığını, yaklaşık 20 çalı türüyle üretimin sürdüğünü ifade etti. 2029'a kadar çeşitliliğin 40-50'ye çıkarılmasının hedeflendiğini, bu üretimlerin hem sektörlere katkı sağlayacağını hem de ülkeye döviz kazandıracağını vurguladı.



Başkan Altuğ'dan TOYOTA Türkiye ve Goodyear Sakarya Yöneticilerine Hayırlı Olsun Ziyareti



SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, TOYOTA Otomotiv Türkiye A.Ş. yeni CEO'su Murat Bülbül ile Goodyear Lastikleri Sakarya Fabrika Direktörü Cengiz Konak'ı makamlarında ziyaret etti.

Başkan Altuğ, gerçekleşen her iki ziyarette de yeni CEO Bülbül ve yeni Direktör Konak'ı tebrik ederek görevlerinde başarılar diledi.

Başkan Altuğ, Sakarya'nın üretim kabiliyetinin uluslararası yatırımlarla önemli ölçüde gelişip şekillendiğine vurgu yaparak "Şehrimizin öncü sanayi kuruluşlarından TOYOTA Otomotiv Türkiye'nin başına geçen yeni CEO Murat Bülbül ve Goodyear Sakarya fabrikasının başına geçen yeni direktör

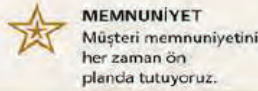
Cengiz Konak'ı tebrik ediyor, görevlerinde muvaffakiyetler diliyorum.

Hem TOYOTA hem Goodyear olmak üzere Sakarya'mız üretimde kaliteyi, düzeni, sürdürülebilirliği esas almış; iyi istihdam ve işveren politikasıyla öne çıkan, üretim kalitesi de diğer fabrikalardan önde olan birçok uluslararası yatırıma ev sahipliği yapıyor. Tüm dünyada kendini kanıtlamış global markaların şehrimizde faaliyet göstermesi her zaman bizler için kıvanç kaynağı olmuştur. Elbette bu tesadüf değil, Sakarya'nın üretimdeki hafızasının, üretimi kutsal gören ve el hüneriyle öne çıkan beşeri sermayesinin bir çıktısıdır." dedi.



1972'DEN BERİ
USTALIĞIN, EMEĞİN
VE TECRÜBENİN İZİNDE

Bu yolculuk, büyükbabamızın el emeğiyle attığı ilk adımlarla başladı ve yıllar içinde kuşaktan kuşağa aktarılan bir değer haline geldi. Bugün, aynı tutkuyu modern çizgilerle buluşturan 3. nesil temsilcileri olarak, geçmişin köklü deneyimini geleceğin tasarım anlayışıyla birleştiriyoruz.



“ Her detaya ustalıkla yaklaşan, kaliteyi bir gelenek olarak benimseyen ve müşteri memnuniyetini her zaman ön planda tutan bir anlayışla; yalnızca ürün değil, güven ve estetik sunuyoruz. ”



HAKKIMIZDA

ADA Pera Design, modern yaşam alanlarına değer katan lüks duvar paneli, dekoratif duvar kaplama, iç ve dış mekân tasarım çözümleri sunmak amacıyla kurulmuştur. Estetik, kalite ve fonksiyonelliği bir araya getiren markamız; konut, ofis, mağaza ve ticari alanlara özel, özgün ve prestijli uygulamalar gerçekleştirmektedir.

Her duvarın bir karakteri olduğuna inanıyor; bu doğrultuda standart çözümler yerine, mekâna özel tasarımlar ve uygulamaları geliştiriyoruz. Kullandığımız yüksek kaliteli malzemeler ve titiz işçilik sayesinde, hem görsel açıdan etkileyici hem de uzun ömürlü sonuçlar elde ediyoruz.

ADA Pera Design olarak, yalnızca ürün sunmuyor; projelendirmeden uygulamaya kadar tüm süreçlerde profesyonel destek sağlıyoruz. Özel ölçü duvar paneli üretimi, modern yüzey kaplama teknikleri ve detay odaklı yaklaşımımız ile her projeyi kusursuz bir deneyime dönüştürüyoruz. Sakarya başta olmak üzere Türkiye genelinde hizmet veren firmamız, müşteri memnuniyetini ve güveni temel prensip olarak benimsemektedir. Zamanında teslimat, şeffaf süreç yönetimi ve satış sonrası destek ile uzun vadeli iş birlikleri kurmayı hedefliyoruz.

ADA Pera Design ile yaşam alanlarınız, estetik ve ayrıcalıklı bir kimlik kazanır.



Saadet Partisi Genel Başkanı Arıkan'dan SATSO'ya Ziyaret

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Saadet Partisi Genel Başkanı Mahmut Arıkan ve beraberindeki Sakarya İl Teşkilatını makamında konuk etti.

Yapılan görüşmede karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu. Başkan Altuğ SATSO çalışmalarını ve Sakarya'nın ekonomik gelişimine yönelik faaliyetleri tanıttı.

Ziyareten duyduğu memnuniyeti dile getiren Başkan Altuğ; "Sayın Genel Başkanı odamızda konuk etmekten memnuniyet duyuyoruz.

SATSO, 20 bini aşkın üyesiyle Sakarya iş dünyasının çatı kuruluşu ve Doğu Marmara'nın etkin odalarından biridir. Üyelerimizden aldığımız güçle şehrimiz ve ülkemiz için çalışıyoruz. Sakarya'mız üretim kimliği ve güçlü potansiyeliyle öne çıkan bir kent ve biz de SATSO olarak etki alanı geniş, sorumluluk bilinci yüksek bir oda olarak ortak akli ve katılımcı yönetimi önemsiyor; yerel yönetimlerle projelerde paydaş



olmaya devam ediyoruz." dedi.

Başkan Altuğ'a teşekkür eden Genel Başkan Arıkan, SATSO'nun sorumluluk bilinciyle gönüllü hareket eden yapısıyla ülkenin üretimde ve ekonomide hedeflediği muasır seviyeye katkı sunacağına altını çizerek parti olarak bu amaçla hareket eden her mesleki kuruluşun yanlarında olduğunu belirtti.

Sakarya'da Sanayinin Dönüşümde Geleceğine Temel Olacak Merkezin Mimari Proje Yarışması Tamamlandı



SATSO tarafından Sakarya sanayisinin geleceğini bugünden inşa etme hedefiyle oluşturulacak Üretim ve Dijital Dönüşüm Merkezine yönelik gerçekleştirilen proje yarışması, kolokyum ve ödül töreni ile tamamlandı.

Başkanlığını Sakarya Üniversitesi Mimarlık Bölümü Başkanı Doc. Dr. Süheyla Büyükaşahin'in yaptığı heyetinde SATSO 18. Meslek Komitesi Başkanı Mimar Mehmet Nuralp Paker, Yeditepe Üniversitesi Mimarlık Bölümü Dr. Öğr. Üy. Burçin Başyazıcı, Yüksek Mimar Hasan Sıtkı Gümüşsoy ve Yüksek Mimar Burak Pekoğlu yer aldı. Yarışmaya katılan projeleri titizlikle değerlendiren jüri üyeleri, ödül töreni öncesinde yapılan kolokyum ile merak edilen sorulara da açıklık getirdi.

Projenin önemine dikkat çeken Jüri Başkanı Sakarya Üniversitesi Mimarlık Bölümü Başkanı Süheyla Büyükaşahin, projelerin değerlendirme sürecinde titiz davranıldığını, her birinin yüksek nitelikte olduğunu ve seçimde zorlandıklarını belirterek SATSO ailesine ve mimarlara teşekkür etti.

SATSO 18. Meslek Komitesi Başkanı Mimar Mehmet Nuralp Paker, jüri üyelerinin yarışma sonunda çok değerli projelerle karşılaştıklarını belirtti. Farklı fikirleri görmenin proje geliştirme sürecine önemli katkı sağladığını ifade ederek, bu yarışmanın şehirde benzer organizasyonların artmasına vesile olmasını temenni etti.

Jüri üyelerinin açılış konuşmalarının ardından programın kolokyum bölümünde yarışma katılımcısı mimarlar ve jüri üyeleri arasında fikir alışverişi yapıldı. Kolokyum bölümünün ardından gerçekleştirilen ödül törenine geçildi.

Yarışma Birincisi Mimar Hüseyin Toker'in projesi olurken ikinci ise Mimar Orhan Ersen, üçüncü ise Mimar Miray Vurgun oldu. Mansiyon ödülleri almaya hak kazanan isimler ise Mimar Emre Demirtaş ve Mimar Zekeriya Doğan oldu. Dereceye giren isimlere ödülleri SATSO Yönetim Kurulu Başkan Vekili Gökhan Tiryaki ve jüri üyeleri tarafından takdim edildi.



Sakarya Protokolü ve İş Dünyası Geleneksel SATSO Ramazan Bayramı Bayramlaşma Töreni'nde Bir Araya Geldi

SATSO Ramazan Bayramı Geleneksel Bayramlaşma Töreni SATSO Hizmet Binasında, il protokolü, oda üyeleri ve Sakaryalı davetlilerin katılımıyla gerçekleştirildi.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Meclis Başkanı Erdem Ercan ve yönetim kurulu üyelerinin evsahipliğinde bayramın ilk günü gerçekleştirilen etkinliğe il protokolü ve SATSO camiasından ilgi ve katılım yoğun gerçekleşti.

Geleneksel SATSO bayramlaşma programlarının her zaman şehirde birlik ve beraberliğe örnek olduğunu vurgulayan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı Altuğ, "Bu bayramda da kıymetli katılımcılarımızla aynı manevi iklimde buluşmanın mutluluğunu yaşadık. SATSO olarak bu organizasyonları; 109 yıla yakın tarihimizin, şehrimize aidiyetimizin ve 'daima Sakarya' anlayışımızın bir yansıması olarak görüyoruz. Geçmişten geleceğe birlik ve beraberliğimizi güçlendiren bir kurum olmayı sürdüreceğiz. Bayram-

laşma törenimize katılarak sevincimize ortak olan herkese teşekkür ediyorum." dedi.

Meclis Başkanı Erdem Ercan ise; "Bu Ramazan Bayramı'nda da birlik ve maneviyatın ön planda olduğu geleneksel törenimizi gerçekleştirmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Törenimize katılan il protokolümüze, oda camiamıza ve hemşehrilerimize teşekkür ediyor; tüm İslam âleminin Ramazan Bayramı'nı en kalbi duygularıyla kutluyorum." ifadelerini kullandı.





Başkan Alemdar: “SATSO her zaman şehri için sorumluluk almış, etkisi yüksek kurumlardandır”

SATSO Mart Ayı Olağan Meclis Toplantısı'nın onur konuğu Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanı Yusuf Alemdar oldu.

Meclis Başkanı Erdem Ercan başkanlığında Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, yönetim kurulu üyeleri ve meclis üyelerinin katılımıyla gerçekleşen toplantıya konuk olan Alemdar, şehirde devam eden çalışmalara yönelik bilgiler paylaştı, SATSO Meclisinin sorularını cevapladı.

Toplantının karşılama konuşmasını SATSO Meclis Başkanı Erdem Ercan gerçekleştirdi. Meclis Başkanı Ercan; “Şehirler, kurumlar kabuğuna çekildiğinde değil; ortak akıl ve güçlü iletişimle büyür. SATSO olarak üretimden istihdama, yatırımdan yeniliğe kadar her adımda şehrin menfaatini öncelikledik.

Bu nedenle Büyükşehir Belediyemizle kurduğumuz iş birliğini çok kıymetli buluyor ve devamını önemsiyoruz.” diye konuştu.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ise “Yusuf Başkanımızın önderliğinde şehre yönelik projeleri düzenli olarak istişare ediyoruz. Bu projeler ortak akılla şekillenmiş, nihai hâle gelmiş çalışmalardır. Katılımcı yönetim anlayışı için kendisine teşekkür ediyorum; bu yaklaşım şehrimizin geleceği için çok değerlidir. Gösterdiği ilgi ve katkı için teşekkür ediyorum.” dedi.

Başkan Altuğ karşılama konuşmasının ardından kürsüye gelen Büyükşehir Belediye Başkanı Alemdar, her zaman önceliklerinin insan merkezli belediyecilik olduğuna vurgu yaparak şunları dile getirdi: “İş dünyasının projelere ba-

kişini her zaman önemsiyoruz. SATSO da şehri için sorumluluk alan güçlü bir kurumdur.

Ulaşımında metrobüs ve raylı sistem projeleriyle yeni bir vizyon oluşturuyoruz. Turizm, kültür, eğitim ve sosyal yaşamda da projelerimiz sürüyor. Küçük sanayi siteleri ile planlı sanayileşmeyi güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Su yönetimi, Sapanca Gölü'nün korunması ve altyapı yatırımları da önceliklerimiz arasında. Karasu Limanı'nın genişletilmesi ve demiryolu bağlantısı ile lojistik kapasiteyi artırıyoruz. Fuar alanı projesi de şehrimiz için önemli bir ihtiyaçtır. Şehrin geleceği için iş birliği içinde çalışmaya devam edeceğiz. SATSO'ya ve tüm paydaşlara katkıları için teşekkür ediyorum.” dedi.



Sakarya'nın Sanayi-Demiryolu Entegrasyonu Hedefine TOBB'dan Destek SATSO Raylı Sistemlerin Sanayi Entegrasyonunu TOBB'a Taşdı

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ tarafından gündeme getirilen, şehirdeki ulaşım ve demiryolu yatırımları ve buna bağlı olarak intermodel taşımacılık-lojistik merkezlerinin demiryolu entegrasyonu konusu TOBB Türkiye Ulaşım ve Lojistik Sektör Meclisinde de gündeme getirildi.

Konu ile ilgili Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ TOBB Türkiye Ulaşım ve Lojistik Sektör Meclisinin de projeyi ve sanayiyle entegrasyonunu önemseydiğinin altını çizdi.

Başkan Altuğ açıklamasında şunları dile getirdi; "Karasu Demiryolu projesinde ihale aşamasının başlamasının ardından bu konuyu TOBB Türkiye Ulaşım ve Lojistik Sektör Meclisimize de taşıdık.

Odamızdan Meclis Üyemiz Yiğit Ateş'in TOBB Sektör Temsilcisi olarak yer aldığı TOBB Ulaşım ve Lojistik Sektör Meclisinin gerçekleştirdiği son

toplantısının ana gündemi intermodel taşımacılık-lojistik merkezlerinin demiryolu entegrasyonu, organize sanayi bölgelerinde demiryolu bağlantısı, intermodel teşvik sisteminin ulusal teşvik sistemine entegre edilmesi, demiryolu taşımacılığına özel bir teşvik modelinin oluşturulması, lojistik merkezlerinde demiryolu bağlantısı şartının mevzuata eklenmesi konusu oldu.

TOBB Sektör Temsilcimiz, Ulaştırma Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar'a Karasu Limanı'nın ulusal demiryolu ağına bağlantısının intermodel bir sistemle gerçekleştirilmesi ve bu alan içerisinde demiryolu bağlantılı bir organize sanayi bölgesinin kurulması ile ilgili detaylı bir sunum gerçekleştirdi.

Karasu Demiryolu projesinin tamamlanması ve akabinde hükümetimizin programa aldığı 3. köprüdeki demiryolu bağlantısının da sisteme alınmasıyla Sakarya'mızın



Zengezur Koridoru üzerinden Çin – Orta Asya-Azerbaycan ve Avrupa'yı birbirine bağlayan önemli bir merkez hâline geleceği de belirtiliyor. Bu da projenin ne denli önemli ve stratejik bir proje olduğunu gösteriyor.

SATSO olarak bu konuda yaptığımız girişimlerin olumlu sonuçlar vermesi ve projenin sadece yerel veya bölgesel değil ulusal ve uluslararası taşımacılığa da katkısının görülmesinden oldukça memnunuz. "

Kırgızistan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Toktobekov'dan SATSO'ya Ziyaret



SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Kırgızistan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Çingiz Toktobekov ve beraberindeki heyeti konuk etti.

Görüşmede iki ülke arasındaki dostane ve kültürel ilişkiler bağlamında ticari ve ekonomik iş birlikleri değerlendirildi.

Başkan Altuğ'a nazik ve samimi misafirperverliği için teşekkür eden Başkonsolos Toktobekov, "Bizler iki kardeş ülkeyiz; güçlü tarihi, kültürel ve dostane bağlara sahibiz. Bu bağları daha da güçlendirmek için özellikle ekonomik iş birliğini artırmamız gerekiyor. 2024 yılında iki ülke arasında 26 anlaşma imzalanması ve 5 milyar dolarlık ticaret hacmi hedefi konulması çok kıymetlidir. Bu hedefe ulaşacak olan da siz değerli iş insanlarıdır. Başkonsolosluk olarak Sakarya iş dünyasıyla bir araya gelerek karşılıklı iş birliğini

geliştirmek istiyoruz. Bu görüşmenin verimli bir iş birliğine temel olacağına inanıyorum." dedi.

Başkan Altuğ da ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirip iki ülkenin çok daha büyük hedeflerle birbirine kenetlenebileceğini vurgulayarak "Kırgızistan, her anlamda önemseydiğimiz ve dost kabul ettiğimiz bir ülkedir. Kültür, dostluk, ekonomi ve ticarette ilerlemenin yolu karşılıklı temaslardan geçmektedir. İki ülke arasında belirlenen 5 milyar dolarlık ticaret hedefini önemsiyoruz ve potansiyelin bunun çok daha üzerinde olduğuna inanıyoruz. Sakarya olarak bu hedefe güçlü katkı sunabilecek şehirlerden biriyiz. İlişkilerin gelişmesine yönelik her türlü organizasyona destek vermekten memnuniyet duyarız." dedi.

SATSO Dijital Pazarlama Konusunda Üyelerini Geliştiriyor



SATSO ile Akbank iş birliğinde KOBİ'lere yönelik olarak hazırlanan Dijital Pazarlama Programı'nda eğitimler tamamlandı.

1 günü yüz yüze 2 günü de çevrim içi olarak toplam 3 gün süren eğitim programında dijital pazarlama, e-ticaret, e-ihracat, finansal okuryazarlık ve yapay zekâ gibi güncel ve stratejik konularda kapsamlı bilgiler paylaşıldı.

Eğitim programının SATSO hizmet binasında gerçekleşen ilk gününde konuşan Akbank KOBİ Bankacılığı Pazarlama Müdürü Cemre Bozer, "Akbank Dönüşüm Akademisi olarak bu yılın ilk startını da SATSO'da verdik. 2022'den bu yana 180 bini aşkın girişimci kadın KOBİ'mize destek olduk. Kadın KOBİ'lerimize ek finansal fırsatlar ve krediler sunmaya devam ediyoruz." dedi.

SATSO Genel Sekreteri Şevket Kırıcı, "Sakarya'mız üretim ve rekabette oldukça iyi durumda ancak geride kaldığımız en önemli noktalardan biri dijital pazarlama. Artık üretmenin yanında ürettiğini pazara ulaştırmak da çok önemli. Biz de SATSO olarak üyelerimizin bu dönüşümün gerisinde kalmaması adına her türlü eğitimleri destekliyor ve önemsiyoruz." ifadelerini kullandı.

İnovakademi Kurucu Üyesi Dış Ticaret Uzmanı Gökhan Erol, "SATSO birçok projeye bu konuda büyük mesai harcıyor ve özellikle üyelerinin e-ticarette etkin rol alması için büyük işler yapıyor ki bu eğitimlerimiz de bunun bir çıktısı." ifadelerini kullandı.

Dijital okur yazarlık, bilgiye erişim, yapay zekâ ile ihracata yönelik devlet destekleri, başvuru süreçleri, yurt

dışı pazar araştırma desteği, gümrük kanunu ve gümrük birliği gibi konularda da ayrıntılı bilgilerin paylaşıldı.

İnovakademi Eğitmeni Barış Yaşbala, İnovakademi Dış Ticaret Uzmanı Gökhan Erol, E-Ticaret Direktörü Serhat Atik, Wask Marketing Yetkilisi Ahmet Koç, DHL Yetkilisi Hasan Hamzaoğlu, Trendyol Satış ve İş Geliştirme Yöneticisi Gökhan Akçıl ile İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Serhat Yanık tarafından katılımcılara sunumlar eşliğinde bilgi paylaşımı gerçekleştirildi.

1 günü yüz yüze, 2 günü online olarak gerçekleştirilen eğitimlerin en az %70'ine katılan katılımcılar, eğitimler sonunda sertifika almaya hak kazandı.

KOBİ'lerin İşini Büyütürken Aradığı Destekler SATSO'da Değerlendirildi

SATSO ile Denizbank iş birliğinde makroekonomik göstergeler ve ekonomik beklentiler, ihracat ve imalat sektörüne özel kredi iş birliği konularının değerlendirildiği panel düzenlendi.

SATSO hizmet binasında, Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ'un da iştirak ettiği panele KOBİ'ler, firma yetkilileri ve SATSO üyeleri katılımıyla ilgi gösterdi.

Panelin açılış konuşmasını yapan Deniz Bank Ekonomik Araştırmalar Grubu Müdürü Mustafa Koray Kalafatçılar, "Bölgedeki sıcak çatışmalar ekonomideki baskıyı artırmış durumda. Doğalgaz ve elektrikte sübvansiyonların ne kadar sürdürülebileceği önemli bir soru işareti. 2026 yılına daha iyimser beklentilerle başlamıştık ancak jeopolitik gelişmeler büyüme tahminlerini aşağı, enflasyon beklentilerini yukarı



çekebilir. Savaşın süresi ve turizme olası etkileri, ekonomik öngörülerin sürekli güncellenmesini zorunlu kılacaktır." dedi.

Panelde sunum gerçekleştiren Denizbank KOBİ ve Tarım Bankacılığı Grubu, KOBİ Satış ve Performans Yönetim Grup Müdürü Ümit Bıçak ise, "KOBİ'lere destek konusunda güçlü bir hazırlığımız var. Orta ve uzun vadeli, esnek geri ödemeli finansman paketlerimizi hizmete sunduk ve son

6 ayda önemli kredi kullandırdık. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, yeşil bina, düşük karbonlu ulaşım, kirlilik önleme, atık su yönetimi ve tarımsal projelere destek sağlıyoruz. Sakarya'daki süs bitkileri faaliyetlerini de bu kapsamda değerlendirebiliyoruz. Ayrıca KGF ile birlikte Sakarya'daki savunma sanayisi tedarikçilerine yönelik destek programımız bulunuyor. Yeni bir Nefes Kredisi olması halinde banka olarak destek vermeye devam edeceğiz." ifadelerini kullandı.

SATSO'dan AKSA Doğalgaz Sakarya'ya Ziyaret

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Meclis Başkanı Erdem Ercan ile 7. ve 34. Meslek Komitesi Temsilcileri, AKSA Doğalgaz Sakarya'yı ziyaret etti.

2026 başında Adapazarı Gaz Dağıtım A.Ş.'nin (AGDAŞ) el değiştirilerek AKSA Doğalgaz Sakarya ismiyle şehirde faaliyet göstermesi gelişmesinin ardından şirkete ziyarette bulunan SATSO heyeti, yeni dönemin hayırlı olmasını dileyerek yatırım için firmayı tebrik etti.

Görüşmede konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, AKSA'nın da bir SATSO üyesi olduğuna vurgu yaparak şehrin doğalgazda güçlü altyapı, kabiliyetli tesisat firmaları ve doğalgazda güvenli yapılar oluşturmanın önemine dikkat çekerek: "30 yılı aşkın süredir şehrimizde doğalgaz dağıtımını yapan AGDAŞ'ı bünyesine katan AKSA firmamıza hayırlı olsun. Bu yeni sürecin



Sakarya ve vatandaşlarımız için önemli kazanımlar sağlayacağına inanıyoruz.

Ülkemizin birçok ilinde faaliyet gösteren deneyimli bir firmanın şehrimize yatırım yapmasını olumlu karşılıyoruz. Özellikle ısıtma, soğutma ve mekanik tesisat sektörümüzü temsil eden 7. Meslek Komitemiz, geçiş sürecinin sağlıklı ilerlemesi için üyelerimizden aldığı 30'dan fazla talep ve öneriyi içeren bir raporunu firmaya sundu. Bu önerilerin sahadaki ihtiyaçlara cevap verecek şekilde dikka-

te alınmasını temenni ediyoruz. Ayrıca müteahhitlik sektörümüzün doğalgaz bağlantı süreçlerinde yaşadığı zaman kayıplarının, yapılacak yatırımlarla azaltılacağına inanıyoruz.

SATSO olarak üyelerimizin ve şehrimizin menfaati için iletişime, ortak akla ve iş birliğine önem vermeye devam edeceğiz." dedi.

SATSO Üyeleri Yerli Malı Belgesi ve Yeni Yönetmelik Uygulamaları Hakkında Bilgilendi



SATSO Sanayi ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından "Yerli Üretimin Gücü-Yerli Malı Belgesi" bilgilendirme semineri gerçekleştirildi.



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yayımlanan yeni Yerli Malı Tebliği ile uygulama usul ve esasları kapsamında gerçekleştirilen seminerde SATSO Sanayi ve Sürdürülebilirlik Müdürü Ufuk Ali Aygen ve müdürlük personeli tarafından katılımcı SATSO üyelerine ayrıntılı bilgiler aktarıldı.

Seminerde üyelere değişen ve yeni eklenen mevzuat hükümleri ve yürürlüğe giren yasalarla ilgili genel bilgiler aktarıldı. Yerli Katkı Oranı hesaplama mantığı, Sanayi Sicil Belgesi ve Teknolojik Ürün Belgesi'nin hesaplamadaki

etkisi ile Sanayi Bilgi Sistemi üzerinden yürütülecek yeni dijital başvuru süreçleri hakkında temel bilgiler paylaşıldı.

Eğitimde genel olarak şunlar dile getirildi; "Millî teknoloji hamlesi kapsamında üretimde yerli ve millî kabiliyetlerin artırılması, girdilerin katma değerli hâle getirilmesi ve dijitalleşme temelli yeni süreçlerin benimsenmesi amacıyla yerli malı belgesi tebliğinde bazı değişikliklere gidildi. Bu toplantıya amacımız tüm sanayi işletmelerimizin bu yeni dönemde hızlı, doğru ve eksiksiz şekilde uyum sağlamalarını sağlamak ve belge süreçlerinde yaşanan belirsizlikleri ortadan kaldırmak." ifadelerine yer verdi.

Seminerin son bölümünde katılımcıların merak ettiği sorular da cevaplandırıldı.



SATSO Mutfak Sanatları Akademisi Turizm Haftası Etkinliklerinde Yer Aldı

SATSO, Turizm Haftası etkinlikleri kapsamında Adapazarı Kültür Merkezi önünde kurulan tanıtım stantlarında Mutfak Sanatları Akademisinde üretilen yöresel ürünlerle yer aldı.

Bu yıl 50.'si düzenlenen Turizm Haftası kapsamında düzenlenen ikram ve tanıtım faaliyetleri, Sakarya'nın gastronomi değerlerinin ön plana çıkarılması açısından önemli bir buluşma noktası oldu.

Etkinlik kapsamında SATSO Mutfak Sanatları Akademisi tarafından Sakarya'nın geleneksel lezzetleri arasında yer alan Kabak Kıvrırma Tatlısı ve Kolaç ziyaretçilere ikram edildi. Yöresel ürünlerin tanıtıldığı etkinlik, vatandaşlar tarafından yoğun ilgi

gördü. Ziyaretçiler, hem geleneksel tatları deneyimleme fırsatı buldu hem de Sakarya mutfak kültürüne ilişkin bilgi edindi.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Turizm Haftası kapsamında gerçekleştirilen etkinliklerin önemine değinerek şunları dile getirdi; "Turizm demek doğası, tarihi, kültürü ve mutfağıyla bütüncül bir değer demektir. Sakarya'nın zengin mutfak kültürünü görünür kılmak, gelecek nesillere aktarmak ve turizme kazandırmak da bu anlamda önemlidir. Turizm Haftası kapsamındaki etkinlikleri bu açıdan değerli görüyoruz. Sakarya'nın gastronomi marka değerini güçlendirecek çalışmalarını oda olarak her zaman desteledik, desteklemeye de devam edeceğiz."



ARENA

Yapı Denetim

ARENA YAPI DENETİM LTD. ŞTİ.
T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın
Lisanslı Kuruluşudur.

Riskli Yapı Tespiti - Deprem Analizi - Kentsel Dönüşüm
Yapı Denetimi - Proje Denetimi - Performans Analizi - Zemin Denetimi

Kemalpaşa Mh. Nişancı Sk. No: 41 Serdivan / SAKARYA
0542 273 62 35 - 0264 777 28 28
arenadenetim@hotmail.com - arenayapidenetim.com.tr

 **sakaryakentseldonusum**

KENTSEL DÖNÜŞÜMÜN FAYDALARI

- **Harç Muafiyeti**
- **Yıkılan binanın toplam m² si'nin 1,5 katı kadar Ruhsat ve İskan Harçlarından Muafiyet.**
- **Kira Yardımı**
- **3.000.000 TL'ye kadar 0,69 Oranla ilk yıl ödemesiz toplam 180 Ay vadeli Kredi Desteği**





SATSO'dan Türkiye'ye Örnek Model: Üretim ve Dijital Dönüşümde Yeni Dönem Başlıyor

SATSO öncülüğünde hayata geçirilecek "SATSO Üretim ve Dijital Dönüşüm Merkezi" projesi kapsamında, Toyota Türkiye tesislerinde kapsamlı bir istişare toplantısı gerçekleştirildi.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Yapay Zekâ ve Veri Bilimi Komisyonu Başkanı Bülent Yazıcı ve Genel Sekreter Şevket Kırıcı'dan oluşan heyet, Toyota Türkiye'nin kıdemli yöneticileriyle bir araya gelerek merkezin stratejik kurgusunu değerlendirdi.

Toplantıda; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destekleriyle kurulacak SATSO IN-FAB (Model Fabrika ve Sanayi Dönüşüm Merkezi) başta olmak üzere merkezin tüm bileşenleri ele alındı. IN-FAB, MetaEX ve e-ComEX modülleri üzerinden üretimden insan kaynağına ve dijital ticarete uzanan bütüncül yapı değerlendirilirken merkezin mimari kurgusu da paylaşıldı.

Toplantıda konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "Amacımız, firmalarımızın tecrübelerini merkezin yetkinliğiyle birleştirerek Sakarya üretim ekosistemine katkı sunacak entegre ve verimli bir yapı kurmaktır.

Bu merkezde yalnızca eğitim değil; üretim süreçlerini ölçen, analiz eden ve geliştiren bir sistem oluşturmayı hedefliyoruz. SATSO'nun kurumsal gücü ile TOYOTA'nın Kaizen, üretim ka-

litesi ve sürdürülebilirlik tecrübesini bir araya getirerek Sakarya ve Türkiye için güçlü bir merkez kurmayı amaçlıyoruz.

Dijital dönüşüm ile yeşil dönüşümü merkezin ana omurgası hâline getiriyoruz. Enerji verimliliği, kaynak kullanımı, karbon ayak izi ve sürdürülebilir üretim uygulamaları bu yapının temel parçaları olacak. Hedefimiz; sahada karşılığı olan, ölçülebilir sonuçlar üreten ve sanayicimizin rekabet gücünü kalıcı şekilde artıran bir dönüşüm modeli ortaya koymaktır." dedi.

Başkan Altuğ'un konuşmasının ardından SATSO Genel Sekreteri Şevket Kırıcı, merkezin teknik mimarisi ve operasyonel modeline ilişkin bir sunum gerçekleştirdi. Kırıcı, merkezin tanımlama-tasarım-uygulama-ölçüm döngüsü üzerine kurgulandığını belirterek firmaların sisteme giriş aşamasında üretim hatları, kapasite kullanımı, darboğaz noktaları, kalite performansı ve dijital olgunluk seviyeleri üzerinden çok boyutlu analizden geçireceğini ifade etti.

Toplantı sonunda Toyota Türkiye yetkilileri, merkezin sahip olduğu bütüncül yaklaşımın doğru uygulama ile yalnızca Sakarya'da değil Türkiye genelinde sanayinin dönüşümüne katkı sağlayacak örnek bir model hâline gelebileceğini belirterek projeye katkı sunmaya hazır olduklarını ifade etti.



SATSO Başkanlarından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürü Hasan Mehmet Kuyumcu'ya Ziyaret

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Meclis Başkanı Erdem Ercan, Sakarya Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü görevine atanan Hasan Mehmet Kuyumcu'yu makamında ziyaret ederek hayırlı olsun dileklerini ilettiler.

Sakarya'nın şehircilikteki perspektifinin genel hatlarıyla değerlendirildiği ziyarette depreme hazırlık, kentsel dönüşüm, ticaret ve sanayi alanlarının kentsel dönüşümü ve üretimde çevreye uyumlu üretim konuları başlıca değerlendirildi.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "Sakarya'nın hem yüksek ölçekte üreten ve de yüksek yaşanabilirliğiyle öne çıkan bir il olabileceğine dikkat çekerek "il müdürümüze yeni görevinde muvaffakiyetler diliyoruz.

Sakarya'mız üretim gücü, konumu, beşeri sermayesi ve doğasıyla önemli bir kenttir. Ancak düzenli kentleşme, kentsel dönüşüm ve depreme hazırlık konusunda hâlâ önemli adımlara ihtiyaç vardır. Şehrimizde kentsel dönüşüm yalnızca konutta değil ticaret ve küçük sanayi alanlarında da gereklidir. Özellikle şehir içinde sıkışan KOBİ'lerimizin daha düzenli, planlı ve erişilebilir sanayi alanlarına ihtiyacı var. Büyükşehir



Belediyemizin bu yöndeki çalışmalarını destekliyor; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğümüzün de Bakanlık nezdinde önemli girişimlerde bulunacağına inanıyoruz. Bizim için mesele yalnızca üretmek değildir; üretimin çevreye, şehre ve geleceğe etkisi de önemlidir." dedi.

İl Müdürü Kuyumcu da her iki başkana nazik ziyaretleri için teşekkür ederek Sakarya'nın konut ve iş yerinde kentsel dönüşümü için gerekli girişimlerde bulunmaya devam edeceklerinin altını çizdi.

Başkan Altuğ, Sakarya'nın Üretim Gücünü A Para Ekranlarında Anlattı

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, A Para canlı yayınında Spiker Uğur Korkmaz'ın moderatörlüğündeki "Anadolu Planı" programına konuk oldu.

Başkan Altuğ, Sakarya'nın üretim potansiyeli, sanayi ve tarım yatırımları ile SATSO çalışmalarını tanıttı.

Spiker Korkmaz'ın Sakarya ile ilgili sorularını cevaplayan Başkan Altuğ, şehrin üretim ile şekillendiğinin altını çizerek küresel anlamdaki gelişmeleri değerlendirdi.

Başkan Altuğ konuşmasında genel olarak şunları dile getirdi:

"Orta Doğu'daki riskler Sakarya ihracatında doğrudan bir kırılma yaratmasa da büyüme hızını düşürmüştür, ihracatın dönemsel olarak gerilemesine neden olmuştur. Sakarya ihracatının ana pazarının Avrupa olması ise bu süreçte önemli bir denge unsuru sağlıyor. Bu dönem şikâyet etme değil, pozisyon alma dönemidir. Türkiye bu dönüşümün merkezinde

yer alırken Sakarya güçlü üretim altyapısı, lojistik avantajı ve otomotiv tecrübesiyle öne çıkmaktadır. Sakarya iş dünyamız yılın ilk üç ayında 1,3 milyar dolara yaklaşan ihracatıyla en çok ihracat yapan iller arasında 7. sıradaki yerini korudu.

Sakarya'nın gerçek gücü üretimdir. Bugün ilimizde faal, kuruluş ve planlama aşamasında toplam 13 OSB bulunuyor. Organize sanayi bölgeleri istihdamın, katma değer ve kalkınmanın merkezidir. Biz ürettikçe Sakarya büyür, Sakarya büyüdükçe Türkiye güçlenir.

Sakarya'mız üretim, ticaret ve tarımsal gücünün yanında turizm değerleriyle de önemli bir cazibe merkezidir. Deniz, yayla, sağlık, kültür ve ekoturizm alanlarında güçlü potansiyele sahip olan şehrimizde, konaklama gün sayısını artırmak da öncelikli hedeflerimiz arasındadır." dedi.



“Karma Fotoğraf ve Resim Sergisi” SATSO’da Sanatseverlerin Beğenisine Sunuldu

SATSO, Kabia’rt Sanat Topluluğu tarafından gerçekleştirilen “Karma Fotoğraf ve Resim” sergisine ev sahipliği yaptı.

SATSO hizmet binası fuaye alanında açılan serginin açılış töreni de yoğun bir katılım ve ilgiyle gerçekleşti.

Kurdele kesimi sırasında konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, sanata değer vermenin toplumsal gelişim için önemli olduğuna vurgu yaparak “SATSO olarak yıl içinde birçok kez sanat için birleştirici bir ortam sunuyor, sanat kokan bir ortamda birlikte olmaktan mutluluk duyuyoruz. Tekniklerin konuştuğu, Sakarya’mızın hikayesinin anlatılıp hafızasının yansıtıldığı ve farklı bakış açılarının harmanlandığı sergimizde emeği geçen kıymetli sanatçılarımızı tebrik ediyor; sanata değer veren ve onu yaşatan tüm sanatseverlere

teşekkür ediyorum.” dedi.

Kabia’rt Sanat Topluluğu Temsilcisi Ressam Binnur Engin ise aynı şehirde yaşayan sanatçıların farklı bakış açılarını bir araya getiren çok katmanlı bir üretime tanıklık ettiklerini ifade ederek 17 sanatçının fotoğraf ve resim çalışmalarlarıyla Sakarya’yı ve kendi iç dünyalarını farklı dillerle yorumladığını belirtti. Serginin ifade özgürlüğü ve çeşitlilik üzerine kurulduğunu, SATSO desteğiyle sanat ve iş dünyasını buluşturan anlamlı bir buluşma olduğunu söyleyerek katkı sunanlara teşekkür etti.

Açılış konuşmalarının ardından kurdele kesimi gerçekleşti. Yönetim Kurulu Başkanı Altuğ ve Meclis Başkanı Ercan ile tüm konuklar sergilenen eserler inceleyerek sanatçılardan bilgi aldı.



Yeniden Refah Partisi Genel Başkan Yardımcısı Kılıç’tan SATSO’ya Ziyaret

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Yeniden Refah Partisi Genel Başkan Yardımcısı Suat Kılıç, Geyve Belediye Başkanı Selçuk Yıldız ve beraberindeki Sakarya İl Teşkilatını makamında konuk etti.

Yapılan görüşmede karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu. Başkan Altuğ SATSO çalışmaları ve Sakarya’nın ekonomik gelişimine yönelik faaliyetleri tanıttı.

Ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getiren Başkan Altuğ; “Geçmiş Dönem Gençlik ve Spor Bakanımız, Genel Başkan Yardımcımız Suat Kılıç’ı odamızda ağırlamaktan memnuniyet duyuyoruz.

Sakarya’mız üretimle gelişen, yıllık 10 milyar doların üzerinde ihracat yapan güçlü bir şehirdir. SATSO olarak vizyonumuz; Sakarya’nın hem güçlü bir üretim merkezi hem de Türkiye’nin en yaşanabilir şehirlerinden biri olmasıdır. Bu doğrultuda çevreye duyarlı, doğayla uyumlu ve katma değerli üretim yatırımlarını destekliyoruz.

Doğu Marmara’nın en etkili odalarından biriyiz. Yetkimiz sınırlı olsa da Sakarya için etkimiz güçlüdür. İş dünyamızın zorlandığı bu dönemde, firmalarımızın kazanımlarını korumak ve gelişimlerini desteklemek için çalışıyoruz.” dedi.

Genel Başkan Yardımcısı Kılıç ise; “Akgün Başkanımıza nazik misafirperverliği için teşekkür ediyoruz. Parti olarak illeri ziyaret ediyor, özellikle iş dünyası ve odalarla bir araya gelmeyi önemsiyoruz. 81 ilde sorunları dinliyor, çözüm önerilerini değerlendiriyor ve çözüm yollarını merkezde arıyoruz. İş dünyasının yaşadığı sıkıntıların farkındayız.

Türkiye güçlü bir ülke; Sakarya’nın 10 milyar doları aşan ihracatı da çok kıymetlidir. SATSO gibi şehri için sorumluluk alan kurumlar büyük bir kazanımdır. İş dünyamızın yanında olmaya, sektörlerin nabzını tutmaya ve çözüm için gayret göstermeye devam edeceğiz.” dedi.





İhracat Uzmanı Yetiştirme Programı'nda İlk Eğitim Başarıyla Tamamlandı

SATSO bünyesindeki TOBB Sakarya İl Genç Girişimciler Kurulu ile Akbank Dönüşüm Akademisi ve İnovakademi iş birliğinde hayata geçirilen "İhracat Uzmanı Yetiştirme Programı"nda eğitimler başladı.

SATSO hizmet binasındaki ilk eğitimde konuşan Yönetim Kurulu Üyesi Semih Çokay, "İhracat yapmak isteyen firmalarımız için süreci yönetecek donanımlı uzmanlara erişim büyük önem taşıyor. Bu ihtiyaç doğrultusunda, paydaşlarımızla birlikte ihracat uzmanı yetiştirme programını hayata geçirdik. Programda üniversite son sınıf öğrencileri ve yeni mezun gençlerimize, alanında uzman isimler tarafından uygulamaya dönük eğitimler vereceğiz. Hedefimiz; pazarı okuyabilen, riskleri yönetebilen ve firmalarımızın ihracat kapasitesine katkı sunabilecek genç uzmanlar yetiştirmektir. Bu modelin Sakarya'nın ihracat gücünü artıracığına inanıyor, katkı sunan tüm kurumlara teşekkür ediyorum." dedi.

TOBB Sakarya İl Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Semih Çiftçi ise "İhracat yalnızca ürün göndermek değil; vizyon,

iletişim, hız ve rekabet meselesidir. Sakarya güçlü bir üretim şehridir. Ancak gençlerimizi doğru alanlarda yetiştiremezsek, rekabet gücümüz sınırlı kalır. Bu programı hem gençlerimizin kariyerine hem de firmalarımızın geleceğine yapılan değerli bir yatırım olarak görüyoruz." diye konuştu.

SATSO Genel Sekreteri Şevket Kırıcı ise ihracat potansiyelini artırmak için 3 organın önemli bir amaçla bir araya geldiğine vurgu yaparak programın ziyaretler, pazar araştırmaları ve istihdam eşleşmesi gibi birçok önemli ayağı olduğuna dikkat çekti.

Açılış konuşmalarının ardından eğitime geçildi.

İnovakademi Kurucusu ve Uluslararası Ticaret Uzmanı Gökhan Erol'un anlatımı ve sunumuyla gerçekleşen eğitimde ihracat süreçlerinin tüm aşamaları detaylıca aktarıldı.

Hibrit biçimde toplam 8 hafta sürecek eğitim programında ihracat süreçlerine yönelik tüm teorik ve pratik bilgiler aktarılacak. Eğitimi başarıyla tamamlayan katılımcılara onaylı belge takdim edilerek istihdam edilme fırsatı da sunulacak.





Girişimci Projeler Fikir Sepeti & G-FAST Girişimci Hızlandırma Programının Finalinde Ödüllendirildi

SATSO ile Sakarya Üniversitesi Teknokent iş birliğinde girişimcilik ekosistemine yeni başarı hikayeleri kazandırma, iş potansiyeli barındıran fikirleri geliştirme amacıyla üçüncü kez düzenlenen Fikir Sepeti & G-Fast Girişimci Hızlandırma Programı'nda final gerçekleştirildi.

Final programının jüri heyetini SATSO Genel Sekreteri Şevket Kırıcı, MÜSİAD Başkan Yardımcısı Berat Şirinat, KOSGEB Sakarya İl Müdürü Bülent Erol, GİV Sakarya Şube Başkanı Baki Demir, İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hayrettin Zengin ile Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sakarya Koordinatörü Abdulkadir Uslu oluşturdu.

Final programında kürsüye gelen SATSO Yönetim Kurulu Üyesi Semih Çokay, SATSO olarak ekonomiyi rakamlardan ziyade insan kaynağı, üretim gücü ve yenilikçi fikirler üzerinden

değerlendirdiklerini ifade ederek gerçek kalkınmanın vizyon ve inovasyonla mümkün olduğunu vurguladı. Finale kalan projelerin geleceğe önemli katkılar sunacağını belirtti.

Açılış konuşmalarının ardından yarışma finalinde proje sunumlarına geçildi. Takımlar sırayla sahneye gelerek kendilerine ayrılan sürede projelerini tanıtır ve geliştirilme sürecini, yaratacağı faydaları, ekonomik ve sosyal getirilerini paylaştılar.

İş potansiyeli yüksek fikirlerin yarıştığı finalin jüri oylaması ve değerlendirmesinin sonucunda yarışmanın birincisi yapay zekâ destekli akıllı sera girişimiyle "Smart Hydro AI" ekibi oldu.

2.'lik Ödülü Vosia.AI ekibi, 3.'lük Ödülü Koralp ekibi, Mansiyon Ödülü ise CHATCNC ekibinin oldu.





SATSO Startex 2026'daydı

Sakarya Üniversitesi ve Sakarya Teknokent iş birliğiyle düzenlenip, SATSO'nun da paydaşlığıyla desteklenen STARTEX Girişimcilik ve İnovasyon Fuarı'nda açılışı gerçekleşti.

Sakarya Teknokent Füzyon Girişim Ofisi'nde gerçekleşen ve 3 gün süren etkinlikte start-up'lar, firmalar ve satın alma ekipleri, yatırımcılar, akademi ve öğrenciler ile sektör profesyonelleri için kapsayıcı bir buluşma alanı sunuldu.

Yeni girişim fikirlerinin değerlendirildiği organizasyonda SATSO üyelerinin açtığı stantlarla da ticari iş birliklerinin gelişimde önü açılıyor.

Açılış töreninde konuşan SATSO Yönetim Kurulu Üyesi Semih Çokay, "Rekabet artık daha çok üretmekle değil; daha akıllı üretmek, hızlı tasarlamak ve cesur denemekle belirleniyor. STARTEX bu nedenle teknoloji, tasarım ve üretimi bir araya

getiren önemli bir buluşma zemini oluşturuyor.

Sakarya'nın sanayi gücü, üniversitemizin bilgi birikimi ve girişimcilerimizin cesareti birleştiğinde hedefimiz; fikirleri ticarileşen, ölçeklenen ve değer üreten girişimlere dönüştürmektir.

Türkiye'nin ve Sakarya'nın daha fazla başarılı girişime ihtiyacı var. Bunun yolu doğru yönlendirme ve güçlü iş birliklerinden geçiyor. STARTEX'in somut çıktılara vesile olmasını diliyoruz; Oda olarak bu sürecin paydaşı ve takipçisi olacağımızı ifade ediyoruz." dedi.

Girişimleri, firmaları ve yatırımcıları bir araya getiren fuar alanında SATSO standı da yer alarak ziyaretçilere 3 gün boyunca SATSO hizmetleri tanıtılıp destek verildi.





Sakarya Uluslararası Makine ve Metal Kümesi Temsilcileri Çin'de Temaslarda Bulundu

SATSO ve Sakarya Makine İmalatçıları Birliği (SAMİB) ortaklığında hayata geçirilen, T.C. Ticaret Bakanlığı destekli "Sakarya Uluslararası Makine ve Metal Kümesi" temsilcilerinden oluşan heyet, Çin Halk Cumhuriyeti'nde gerçekleşen 139. Kanton Fuarı 1. Faz'a katıldı.

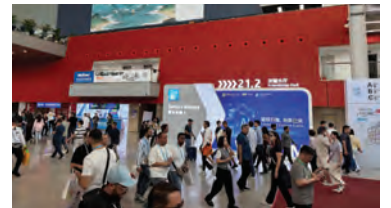
Çin'in Guangzhou kentinde gerçekleşen fuarda elektronik, makine, inşaat malzemeleri alanlarında sergilenen ürünleri inceleyerek ikili iş birlikleri ve B2B ticaret görüşmeleri gibi girişimlerde bulundu.

Fuar alanında birçok firmanın standını ziyaret eden heyet, Sakarya'nın üretim potansiyelini tanıtmaya, üretimde fayda sağlayacak modelleri yakından görme, yeni üretim teknolojilerini, yapay zekâ destekli ekipmanları yakından gözlemlene fırsatı yakalayıp; katılımcı firmalar ile önemli tecrübe paylaşımlarında bulundu.

Heyet fuarın yanı sıra Çin'deki üretim tesisleri ve fabrikalara düzenlenen ziyaretlere katılarak üretim sahalarını yerinde görüp süreçler hakkında da bilgiler aldı.

15-19 Nisan arasında düzenlenen fuarın her gününe katılan heyet, fuar takviminin son gününde ise Guangzhou Başkonsolosu Adnan Hayal ve Ticaret Ataşesi Şerife Yıldırım Demirel'i ziyaret ederek görüşme gerçekleştirdi.

Yoğun fuar programının ardından Sakarya'ya dönen heyet, fuarda gerçekleştirdiği ikili iş birlikleri ve resmi temaslardaki tecrübesini "Sakarya Uluslararası Makine ve Metal Kümesi" projesi ve firmaların ihracat kapasitesinin gelişimi için çalışmalarında kullanacak.





SATSO Yeni Üyeleriyle Büyümeye Devam Ediyor



Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın yeni üyelerine yönelik oryantasyon ve tanışma programları devam ediyor.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ'un katılımıyla 2026'nın ilk 4 ayında 2 kez yapılan programlarda Sakarya Ticaret ve Sanayi Odasının çalışmaları, projeleri ve hizmetleri yeni üyelere tanıtılıyor.

İlginin ve katılımın yoğun olduğu programlarda konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, yeni firmalarıyla değer üretmeyi seçen üyelere teşekkür edip SATSO'nun her şartta yanlarında olduğuna vurgu yaptı.

Başkan Altuğ, Sakarya ticaretine ve ihracatına katkı sağlayan üyelere teşekkür ederek her zaman destekçileri olduğunu belirtip şunları dile getirdi. "Sizler de artık Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası ailesinin bir ferdisiniz. Bizim için kurumsal aidiyet ve beraberlik her şeyden önce gelmektedir.

Sakarya da üreten bir şehir; SATSO da Sakarya iş dünyasının çatı örgütüdür. Biz önemli ve tercih edilen bir sanayi kenti olmanın yanı sıra bir pazar yeri

olarak başlayan tarihinden bu yana ticaretin önemli bir merkeziz. Bu özel şehrin daha fazla üretmeye, üretenlere ihtiyacı var. Bu çatı altında eğitimden dijitalleşmeye, iş geliştirmeden dış ticaret danışmanlığına kadar pek çok hizmetten faydalanabilirsiniz. Diliyorum ki SATSO da size rehber olacaktır." dedi.

Programlarda SATSO Genel Sekreteri Şevket Kırıcı tarafından yeni üyelere yönelik bilgilendirici bir sunum gerçekleştirildi. Genel Sekreter Kırıcı, üyelere verilen destek, kurumsal hizmetler, projeler ve faaliyetler hakkında bilgilendirmeler gerçekleştirdi. Oryantasyon, firma temsilcilerinin kendilerini tanıtmaya etkinliği ile sona erdi.



SATSO'dan Nevşehir TSO'ya Ziyaret

SATSO bünyesinde çalışmalarını yürüten Ticareti Araştırma ve Geliştirme Komisyonu organizasyonu ile gerçekleştirilen Nevşehir kültür gezisi kapsamında Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odası'na ziyaret gerçekleştirildi.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ'un öncülük ettiği ziyaret heyetinde Serdivan Belediye Başkanı Osman Çelik, yönetim kurulu üyeleri ve meclis üyeleri yer aldı. Nevşehir TSO Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda TOBB Gümrük ve Turizm İşletmeleri A.Ş. (GTİ) Yönetim Kurulu Başkanı M. Arif Parmaksız'a konuk olan heyet burada istişare gerçekleştirdi.

Görüşmede Sakarya-Nevşehir arasındaki üretim ve ticaret hacmiyle SATSO ve Nevşehir TSO çalışmaları istişare edildi, karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu.



Ziyarette konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "TOBB GTİ yönetim kurulunda birlikte görev aldığımız Yönetim Kurulu Başkanımız, Nevşehir TSO Başkanı M. Arif Parmaksız'ı ziyaret ettik.

Kendisine Sakarya'mızın selamını getirdik. İş dünyası ve Nevşehir üzerine sohbet edip oda çalışmalarımızı karşılaştırma, tavsiyelerini dinleme fırsatı bulduk. Kendisine nazik misafirperverliği için çok teşekkür ediyorum." dedi.

SATSO heyetinin ziyaretinden duyduğu memnuniyeti dile getiren Nevşehir TSO Yönetim Kurulu Başkanı Parmaksız, SATSO'nun ülkenin en dinamik odalarından biri olduğuna dikkat çekerek Başkan Altuğ'un da TOBB çatısı altında kıymetli görevler üstlendiğine vurgu yaptı.



SATSO, Torbalı Ticaret Odası'nı Konuk Etti

İzmir İli Torbalı Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Abdulvahap Olgun, Meclis Başkanı Bekir Söyler ve beraberindeki meclis üyeleri, kadın ve genç girişimciler kurulu üyelerinden oluşan heyet SATSO'yu ziyaret etti.

Ziyarette iki ilin üretim potansiyeli, iki odanın şehir ve üye odaklı projeleri değerlendirilip iş dünyasının gelişimi adına fikir alışverişinde bulunuldu.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Torbalı'nın da Sakarya gibi önemli bir üretim bölgesi olduğuna vurgu yaparak "Sakarya'mız; üretim, ihracat ve lojistik gücüyle Marmara Bölgesi'nin önemli merkezlerinden biridir. SATSO da Doğu Marmara'nın en etkin iş dünyası kuruluşları arasında yer almaktadır. Amacımız, üretim ekosistemini büyüterek Sakarya'yı daha güçlü bir kent hâline getirmektir. Bu süreçte ortak aklı ve katılımcı yönetimi önemsiyor; şehrimizin tüm paydaşlarıyla iş birliği içinde hareket ediyoruz." dedi.

Nazik misafirperverlikleri için SATSO Başkanlarına teşekkür eden Torbalı Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Abdulvahap Olgun ise "Akgün başkanımızın bahsettiği cazibenin aynısı

Torbalı'mız için de geçerli. Sakarya'nın ihracatta başarısını çok fazla takdir ediyoruz ki biz de ilçe olarak 65 ili geride bıraktık. Akgün başkanımız, TOBB nezdinde yürüttüğü görevleriyle de gurur duyduğumuz başkanlardan biridir. Modern şehirlerdeki odaların başarılı modellerini ilçemize entegre etmeyi, bizim de başarılı olan çalışmalarımızı katkı sunacak biçimde aktarmak ziyaretlerimizin temel amacıdır." dedi.

SATSO Meclis Başkanı Erdem Ercan ile Torbalı TO Meclis Başkanı Bekir Söyler ise iki şehrin birbirine benzer potansiyeli olduğuna vurgu yaparak iki Odanın da gelişime yönelik birbirine referans sağlayacak başarılı faaliyetlerde bulunduğu dikkat çekip bu ziyaretin de bu anlamda faydalı olacağını belirttiler.

TOYOTA Otomotiv Türkiye'ye Ziyaret

İstişare toplantısının ardından Torbalı TO heyeti, SATSO Sanayi ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından organize edilen program ile SATSO Üyesi TOYOTA Otomotiv Türkiye A.Ş. Sakarya tesislerini ziyaret ederek üretim süreçlerini yerinde görme fırsatı buldu.





BURAK OFSET

Markanı Sev

BURAKPROMOSYON.COM

Kaliteyi üretimin her aşamasında ön planda tutuyor,
güçlü üretim altyapımız ve uzman ekibimizle güvenilir çözümler sunuyoruz.
Planlı ve sürdürülebilir üretim anlayışımız sayesinde işinizi aksatmadan,
zamanında ve yüksek standartlarda hizmet veriyoruz.



KALİTELİ ÜRÜN
Yüksek baskı kalitesi
ve dayanıklı malzeme



TECRÜBELİ KADRO
Uzman ekibimizle
profesyonel hizmet



PLANLI ÜRETİM
Zamanında teslimat
ve eksiksiz üretim



ZAMANINDA TESLİM
Siparişleriniz zamanında
ve güvenle teslim edilir



**GELİŞEN
TEKNOLOJİ**
Son teknoloji
makine parkuru



**GÜVENLİ
ALIŞVERİŞ**
Güvenilir hizmet
ve müşteri memnuniyeti



**UYGUN FİYAT
AVANTAJI**
Kaliteli üretimi
rekabetçi fiyatlarla sunarız



**ÇEVRE DOSTU
ÜRETİM**
Sürdürülebilir ve
doğaya duyarlı üretim



Öğr. Gör.
Dr. M. Alper CANTİMER
SUBÜ
Sakarya Sosyal ve Kültürel
Çalışmalar Uygulama ve
Araştırma Merkezi

Kentin Hafıza Mekânı

Uzun Çarşı

Sakarya ilinin tarih boyunca İstanbul ve taşra arasında önemli bir güzergâh olması ve bu durumun da şehrin geçmişini inşa etmesi konusu oldukça önemlidir. Hatırlatmak gerekir ki bu durum sadece Osmanlıyla ilişkili değildir. Osmanlı öncesi sırasıyla Bitinya, Batı Roma, Doğu Roma ve çok daha fazla sayıda araştırma yapılmasını gerektiren Frig dönemleri somut miras kalıntıları hep bu durumun göstergesi olan şehrimizde bulunmaktadır. İlk çağ ve orta çağ dünyasının hem savunma hem de yaşam alanı olarak kaleler bunun göstergelerinden birisidir. Şaşırtıcı bir şekilde insanların hafızasında konumlayamadıkları aslında daha çok bilgi sahibi olmadıkları için aidiyet kuramadıkları ilimizdeki kaleler dahi tek başına şehrin tarihi değerini yükseltmesi gerekirken tarihsiz bir şehrin anlamsız metaları olarak görünmektedir. Bunun yanında köprüleri yıkık, metruk tarihi binaları da buna dâhil edebiliriz. Eklemeliyim ki İstanbul gibi bir merkezi konumdan doğuya Küçük Asya'ya karadan geçmek istediğinizde Sakarya ili sınırları sizin için zorunlu bir geçiş noktasıdır.

Sakarya ili coğrafyası, erken devirlerden günümüze gelen tarihsel çizgide önemli bir kavşak, önemli ticaret yolları ve geçiş güzergâhları üzerinde olduğu bilinmektedir. Bu da şehrin ticari anlamda sosyalleşme ve büyüme sürecinin önünü açmıştır. **Sakarya şehrinin bütün bileşenleri olarak sayabileceğimiz ilçeler ve bölge sakinleri için Adapazarı merkez ilçede varlığını sürdüren ticaret merkezi olarak Uzunçarşı geniş ölçüde bir hafıza/hatıra merkezi olarak görünür.** Tarihi süreçte bireysel ihtiyaçlar burada varlığını sürdüren tüccar, esnaf, sanatkâr ve zanaatkârlar aracılığıyla karşılanmıştır. Demiryolunun Adapazarı ilçe merkezine ulaşması ve bunun yanında da İstanbul-Ankara karayolunun Ankara caddesinden geçişiyle birlikte periferisini (çevre ilçe ve insan topluluklarını) bünyesinde toplayan önemli bir merkez olarak büyümüştür Uzunçarşı. Adapazarı merkezinin kalbini oluşturan bu çarşı ve çevresine ilişkin bilinmeyenlerden bahsetmek is-

terim. Uzunçarşı'nın ana aksı öncesinde batı yönünde 17. ve 18. yüzyılda Orta Cami çevresinde ilk yerleşim klasik Türk İslam şehir dokusu bağlamında gelişmiştir. Cami, hamam, pazar üçlüsü var olmuştur. O günler bize hatırlatacak olan Küçük Hamam sokak, Tozlu Hamam sokak isimleri dışında maalesef bugün yok olmuşlardır.

İstanbul ve Ankara karayolunu kuzey-güney doğrultusunda birbirine bağlayan Adapazarı yerleşiminin merkez aksı, 1891 yılında Nüzhet Paşa'nın Adapazarı Kaymaklığına atanmasıyla stratejik bir önem kazanmıştır. Ankara yolunun kuzey hattında, Uzunçarşı ve civarında yapılaşan ticaret ve bürokratik merkez Uzunçarşının güneyinde yeni bir kamusal alan oluşturacak şekilde bir araya getirilmiştir. Başlangıç noktası da 1894 yılında İstanbul depremi sonrasında ahşap hâli yıkılan betonarme yapılan Orhan Camii'dir. Osmanlı şehir yapılanması



içinde merkezde bir ibadethane, çarşı, hamamın varlığını sürdürdüğü bir alan olarak periferisiyle değerlendirilmesi gereken Uzunçarşı, şehrin tarihselliği bağlamında en önemli hafıza mekânıdır. Bünyesinde barındırdığı tarihten günümüze gelen ticaret, zanaat isimleriyle uyumlu çarşı isimleri de bunun en önemli göstergesini oluşturur. **Sebzeciler, Tenekeçiler, Kasaplar, Bakırcılar, Abacılar, Ağacami, Aynalıkavak, Ayakkabıcılar Çarşıları, Soğanpazarı, Unkapanı, Kömürpazarı, Pirinçpazarı, Bankalar caddesi, yakınlarında Soğanpazarına uzanan Pazar geçidi sokak, eski Reji (Bahçıvan sok.)** bu isimlerin başlıcaları olarak sayılabilir. Sanayi üretimi için Çark Suyu kenarı tercih edilmişken Uzunçarşı ve civarında zanaat ve zanaatkarlar etkili olmuştur.

Adapazarı ve çevresinde ilk yerleşimler su baskınlarından korunma amaçlı rakımı yüksek olan Serdivan tepesi, Erenler tepesi, Esentepe ve Maltepe gibi alanlarda kurulmuştur. Ovaya yerleşimin ise 16. yüzyılın başlarında Osmanlı döneminde pazar faaliyetleri ile başladığı bilinmektedir. 17. yüzyıldan itibaren Osmanlı içindeki halk hareketlerinin yansıması sonucu Adapazarı merkez ve çevresinde nüfusun hızla artmaya başladığı göze çarpar. Ticaret, zanaat gelişir. Önemli ticaret yolları üzerinde bulunan şehrimiz bu ticari ağ ile büyümüştür. Bunun günümüzdeki göstergesi olabilecek en önemli hafıza mekânı da çarşı ve sokaklarıyla Uzunçarşıdır. Dünyada değişmeyen tek şey bizzat değişimin kendisidir ancak var olana sahip çıkılmazsa kontrolsüz değişim her çarşının kendi hikâyesini barındırdığı toplumsal hafıza her gün eksilmekte, bu durumda da kentlilik ve kent kimliği zarar görmekte, dolayısıyla toplumsal bütünlük bozulmaktadır. Kaybolan hafızaya bizzat şahit olduğum bir örnek vermek isterim. Babaannem bir gün tarhana yapacaktır. "Çarşıdan bir şey ister misin?" sorusuna verdiği cevap ise

"Uzunçarşı'dan bana tarhana kokusu al." olmuştur. Şaşırtarak ve yaşıyla bağlantılı yanlış bir şey dediğini düşünerek çarşıya geldim. Baharatçıya danıştımda hemen bir paket karışık baharat tezgâhtan çıktı ve önüme düştü. Uğradığım şaşkınlığın tarifi zordu. Ayrıca ayırt edici bir anı üretimi olarak kokunun önemini de bana tekrar hatırlatan bir tecrübe yaşamıştım.

Yıllar içindeki değişimin Uzunçarşı'ya yansıyan göstergeleri olarak Soğanpazarına çıkan Pazar Geçidi sokakta geçmişte yoğun olarak erişilebilen matbaaların sayısı giderek azalmıştır. Yine Bankalar Caddesi isimlendirmesi ile uyumlu olarak geçmişte Uzunçarşı'da var olan beş büyük banka merkez/şubeden (**İslam Ticaret Bankası, Osmanlı Bankası, Ziraat Bankası, Emniyet Bankası, İş Bankası**) geriye iki banka kalmıştır. Bankalar caddesi ismi de anlamını bu vesileyle kaybetmiştir. Uzunçarşı'nın ana aksının gelişimi yıllara saridir. Üzerinde yani araştırmaların yapılması gereklidir. Günümüzde çarşıdaki esnaf, tüccar kültüründeki değişimi bütünüyle bilinmemektedir. Bilimsel verilerle desteklenmiş uzun süreli çalışmalara ihtiyaç bulunmaktadır. Çevresindeki cadde sokak isimleri ticarete atıfla kıymetlidir. Periferisi ile yaklaşık 500 dükkândan bahsedilebilir. Bu yönüyle sadece merkez değil önemli bir sermaye birikim noktasıdır. Aynı zamanda sosyal, kültürel bir buluşma noktasıdır çarşı, duyulara da hitap eder. Aynalıkavak meydanında bulunan havuzun çevresi toplanma ve dinlenme yeri olarak kullanılmaktadır. Burada da geçmişte pazar günleri güvercin pazarı kurulmaktaydı.

Bir sermaye merkezi olmasına bakarsak 1881'de Düyun-ı Umumiye'nin kurulması sonrasında vergiden elde edilen geliri artırmak isteyen Batılı devletler Osmanlı topraklarında sanayiye hammadde oluşturan tarımsal üreti-





mi artırma çabasına girmişlerdir. Bu süreçte Adapazarı önem kazanmış ve gelişmeye başlamıştır. Tütün idaresinin (Reji) şehrimizde kuruluşu, İpek böcekçiliğinin hızlı gelişimi de bunun önemli bir göstergesidir. Adapazarı'nda bir dönem 8 ipek fabrikası ve İran konsolosluğunun varlığı da bu durumu destekler niteliktedir. Yoğun ticari üretim sermaye birikimine de sebebiyet vermiş, **Müslüman tüccarlara kredi vermeyen Osmanlı Bankasına (Düyun-u Umumiye) karşı dünya tarihinde İslami finans yapılanmasının ilklerinden olan Adapazarı İslam Ticaret Bankası 20.yüzyılda kurulmuştur.** Düyun-u Umumiyenin taşradaki uzantısı ise Osmanlı Bankasıdır. Şehrimizin ticaret ve sanayi odasının ilk hizmet binası da yine 1943 depremine kadar Uzunçarşı'dadır.

Çok da uzun bir geçmiş sayılmayan süreçte ülkemizin ve şehrimizin hızlı değişimi çarşıda da değişimi beraberinde getirmiştir. **Osmanlı Bankası binası bugün aslından kopmuş ve bir eşarp mağazası olarak hizmet vermektedir. Adapazarı İslam Ticaret Bankası ise Adapazarı Ticaret Müzesi ismiyle asli misyonuna hemen hemen uygun şekilde yaşatılmaktadır. Aynı isimli müze önemli bir ziyaret noktası hâline gelmiştir.** Bir başka örnek ise Adapazarı'nın sosyokültürel tarihinde de önemli bir figür olan ve mahalle ismiyle yaşayan Kara Osman Ağa'nın vakfına ait 32 dükkân ve odayı içeren 1.763 metrekarelik arsası bugün Kapalı Çarşı adıyla yaşamaktadır ve bu geçmişe ait detaylar şehirlilerin zihinlerinde yer etmemektedir.

Şehrin neredeyse tüm ilçelerinde var olan ipek ticaretinin 20. yüzyıl başında tren yolunun Adapazarı merkeze uzanması sonrasında Uzunçarşı ve çevresinde toplanması hayatın doğal akışına gayet uygundur. Eski belgelerde, metinlerde, toplumsal hafızada karşımıza çıkan **Koza Meydanı, Gümrükönü, Karaosman Vakfı, Sarraflar Çarşısı, Kuyumcular Çarşısı** gibi isimler Uzunçarşı'nın periferisinde meydana gelmiştir. Bir diğer yandan da bu isimlerin günümüzde karşılığının olmaması yine Uzunçarşı ve çevresinde gerçekleşen hızlı değişimle ilgilidir. Bugün bir karar verilmezse yarın gecikilecek ve mevcut isimler de kaybolacaktır. Dokuma tezgâhları, üretim tesislerinin varlığına ilişkin Abacılar Sokak ismi de bunun en önemli göstergesidir. **Tütün Rejisi, Tekel Evleri, İpek Kozası** ve ticareti değişen günün şartlarına uygun değişimi gösterir. Maalesef bugün varlığından söz edilemez. **Hafızada bir yer kaplamadığı içinde tarihin olmadığı düşüncesi Osmanlı öncesi dönemi kapsadığı hepimizi şaşırtacak şekilde bundan 50-60 yıl öncesini de kapsamaktadır. Sait**

Faik hikâyelerinde geçen ve ilk kez rastladığım "Koza Meydanı" ifadesinin peşine düştüğümde şehrin neredeyse tüm ilçelerinin dâhil olduğu ipek üretimi ve ticareti şahsen beni sadece meraklandırmamış aynı zamanda da heyecanlandırmıştı. El yordamı, birebir görüşmeler sonunda şehri tanıyan Adapazarı sevdalısı yaşça büyük isimlerden öğrendiğim kadarıyla bahsi geçen mekân Ağa Caminden Karaağaç Bulvarına uzanan caddenin hemen başında yer alıyordu. Elbette bu konu üzerinde daha fazla bilgi sahibi olmak gerekmektedir. Mümkün olduğunca eski Adapazarı gazeteleri ve kent haritaları üzerinde çalışma yapmak, sözlü tarih ekipleri oluşturmak gereklidir. Kent tarihi çalışmaları her zaman yorucu, meşakkatli ve özen ister. Tıpkı samanlıkta iğne aramak gibidir.

Hafıza, tarih: Bunlar eş anlamlı değildir, hatta onları birbirleriyle zıtlıştıran çok şey vardır. Hafıza her zaman yaşanan gruplar tarafından üretilen yaşamın kendisidir. Bu amaçla, hafıza anımsama ve unutma diyalektiğine açık, onların sürekli biçim değiştirmelerinden habersiz, her türlü kullanımlara ve el oyunlarına karşı çok duyarlı, uzun belirsizliklere ve ani dirilmelere elverişlidir, devamlı bir gelişim hâlinindedir. Tarih ise artık bulunmayan şeylerin yeniden oluşturulmasıdır ama hep sorunlu ve eksiktir: **Hafıza, her zaman güncel bir olay, sürekli şimdiki zamanda yaşanan bir bağdır; tarih, geçmişin bir tasavvurudur.** Hafıza sadece onu güçlendiren ayrıntılarla uyuşur, çünkü duygulara dayalı ve sihirlidir; buğulu, karışık, iç içe geçmiş, kabataslak, özel ve simgesel anılardan beslenir; her tür aktarıma, perdeye, sansüre ve yansıtma ya karşı duyarlıdır. Tarih ise zihinsel ve aynı bir iştir, bu yüzden de analiz, söylem ve eleştiriye gerektirir. **Hafıza, hatırayı kutsallaştırır. Tarih ise hatırayı kapı dışarı eder.**

Tam da bu sebeple hafıza ve tarihi birbirinden mümkün olduğunca ayırıştırıp toplumsal hafızanın koruyuculuğuna sığınıp kentin yaşayan bir organizma olarak planlanması kimliğinin aktarımı için yeni gelenlerin ve yerleşiklerinin yeni kuşaklarının aidiyet kurmasına katkı sağlamak, kent kimliğinin aktarımı doğal bir ekosistem içinde kentin güçlü kimlik kodları ile yaşamasını sağlamak gerekmektedir. Tek başına Uzunçarşı bunu tüm şehir için gerçekleştirebilecek bir merkez olması yönüyle önemsenmeli ve şehir hatırasına sahip çıkmalıdır. Değişimin karşısında durmadan, dönüşüp eski/yeni birlikte mümkün olduğunca harmanlanmış şekilde varlığını muhafaza etmesi için gerekli önlemler alınmalıdır.

24 YILDIR


SAKARYA'NIN


GAYRİMENKUL MARKASI



RE/MAX HÜR

0(264) 274 49 49

 remaxhur.sakarya

 remaxhur

 remaxhur.com



Gayrimenkulünün
Değerini Öğren

G-Fast Şampiyonlarından Topraksız Tarımda Yapay Zekâ Devrimi

HYDRO AI AKILLI SERA

Kendinizi tanıtır mısınız?

Biz; endüstri, bilgisayar ve ziraat alanlarında çalışan disiplinlerarası bir ekibiz. Gelişen teknolojinin tarım sektörünün her zaman bir adım önünde ilerlediğini, ancak tarımın bu dönüşüme yeterince hızlı adapte olamadığını gözlemleyerek bu alanda çalışmalar yapmak amacıyla 2025 yılında bir araya geldik.

Aramızda ailesi çiftçilikle uğraşan ve tarım sektörünün içinde büyüyen arkadaşlarımız sayesinde, sahadaki eksikleri ve ihtiyaçları yakından gözlemlene fırsatı bulduk. Mühendislik bakış açımızı teknolojiyle birleştirerek tarım alanında daha verimli, sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler geliştirebileceğimize inanıyor, bu doğrultuda çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.

Projenizin çıkış noktası neydi? Hangi konuda kimlere hangi alana hizmet edecek? Bize projenizi anlatır mısınız?

Projemizin çıkış noktası, ekip arkadaşlarımızdan birinin tarım sektöründe üretim yapma isteğini dile getirmesiyle başladı. Bu alanda yapılan yenilikçi çalışmaları araştırırken topraksız tarım sistemleriyle karşılaştık ve sistemlerin potansiyeli hepimizin oldukça ilgisini çekti. Ancak yalnızca mevcut sistemleri kurmanın yeterli olmayacağını, teknoloji ve yapay zekâ desteğiyle bu alanı daha ileriye taşımamız gerektiğini düşündük. Bu noktada "Topraksız tarım sistemlerini tamamen akıllı hâle getirebilir miyiz?" sorusuyla

yola çıktık. Yaptığımız araştırmalar sonucunda bunun mümkün olduğunu gördük ve çalışmalarımıza başladık.

Geliştirdiğimiz sistem sayesinde, topraksız tarım seramızın dijital ikizini oluşturabiliyor ve serayı uzaktan yönetebiliyoruz. Sistem, seranın her noktasını 3 boyutlu olarak görüntülemeye ve anlık kontroller sağlamamıza imkân tanıyor. Aynı zamanda yapay zekâ desteği sayesinde; sıcaklık, nem, su seviyesi, besin dengesi gibi kritik veriler sürekli analiz edilerek olası problemler oluşmadan önce kullanıcıya uyarılar veriliyor. Böylece sistemde oluşabilecek aksaklıklara erkenden müdahale edilerek üretim kayıplarının önüne geçilmesi hedefleniyor.

Projemiz; özellikle çiftçilere, sera üreticilerine ve tarım teknolojileri alanında faaliyet gösteren işletmelere hitap etmektedir. Amacımız; iş gücünü minimize eden, kaynak kullanımını optimize eden, uzaktan yönetilebilen ve sürdürülebilir üretimi destekleyen akıllı tarım sistemleri geliştirerek tarım sektörünün dijital dönüşümüne katkı sağlamaktır.

Piyasada projenizle ilgili benzer çözümler var mı? Varsa sizi hangi özelliğiniz öne çıkarıyor?

Evet, piyasada akıllı sera yönetimi, IoT destekli tarım sistemleri ve otomasyon çözümleri sunan benzer projeler bulunmaktadır. Ancak bizim projemizi öne çıkaran nokta, yalnızca bir otomasyon sistemi olmaması; yapay zekâ, dijital ikiz teknolojisi ve uzaktan yönetim altyapısını tek bir platformda birleştirmesidir.



Geliştirdiğimiz sistem sayesinde kullanıcılar, seralarının dijital ikizini oluşturarak üretim alanını 3 boyutlu şekilde görüntüleyebilmekte ve tüm süreci uzaktan yönetebilmektedir. Bunun yanında yapay zekâ destekli analiz sistemi; sıcaklık, nem, su seviyesi ve besin değerleri gibi kritik verileri sürekli takip ederek olası sorunları oluşmadan önce tespit edip kullanıcıya uyarılar göndermektedir. Böylece yalnızca mevcut durumu kontrol eden değil aynı zamanda önleyici aksiyon alabilen akıllı bir sistem ortaya çıkmaktadır.

Projeyi benzer çözümlerden ayıran en önemli özelliklerden biri de iş gücünü minimize ederken üretim verimliliğini artırmayı hedeflemesidir. Sistem, insan müdahalesine olan ihtiyacı azaltarak daha sürdürülebilir, kontrollü ve verimli bir üretim süreci sunmaktadır. Ayrıca farklı mühendislik disiplinlerinden oluşan ekibimiz sayesinde projeye hem tarımsal hem de teknolojik açıdan bütüncül bir bakış açısıyla yaklaşabiliyoruz. Bu da geliştirdiğimiz çözümün sahadaki gerçek ihtiyaçlara daha uygun olmasını sağlıyor.

Bundan sonraki hedefiniz nedir? Bu projeyi ticarileştirme planınız nedir?

Birinci olduktan sonraki en büyük hedefimiz, projemizi yalnızca bir fikir olarak bırakmayıp gerçek bir ürüne dönüştürmek ve tarım sektöründe aktif olarak kullanılmasını sağlamaktır. İlk aşamada Sakarya Üniversitesi bünyesinde prototip ve Ar-Ge çalışmalarımızı geliştirerek sistemimizi daha güçlü ve uygulanabilir hâle getirmeyi hedefliyoruz.

En büyük hedeflerimizden biri, Sakarya'da yapay zekâ destekli ilk akıllı topraksız tarım serasını kurmaktır. Bu sera sayesinde geliştirdiğimiz yazılım ve donanım sistemlerini gerçek üretim ortamında test ederek verimlilik, maliyet optimizasyonu ve sürdürülebilirlik açısından somut sonuçlar elde etmeyi amaçlıyoruz.

Ticarileşme sürecinde ise geliştirdiğimiz akıllı sera yazılımını, otomasyon sistemlerini ve donanım altyapısını Türkiye'deki üreticilere sunmayı planlıyoruz. Çiftçilerin ve sera üreticilerinin üretim süreçlerini daha verimli, kontrollü ve düşük maliyetli hâle getirecek çözümler geliştirerek tarım sektörünün dijital dönüşümüne katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Uzun vadede hedefimiz yalnızca Türkiye ile sınırlı kalmak değil; akıllı tarım teknolojileri alanında global ölçekte faaliyet gösteren bir teknoloji girişimine dönüşmektir. Su kaynaklarının azalması, iklim değişikliği ve gıda krizinin giderek büyüdüğü günümüzde, geliştirdiğimiz yapay zekâ destekli sistemlerle dünya çapında sürdürülebilir tarım çözümleri sunmayı amaçlıyoruz.

G-Fast'ten nasıl haberdar oldunuz? Ve G-Fast süreci size nasıl katkı sundu?

G-Fast yarışmasından, ekip arkadaşlarımızdan birinin iki yıl önce farklı bir iş fikriyle bu yarışmaya katılmış olması sayesinde haberdar olduk. Kendisi süreçler konusunda deneyimliydi ve girişimcilik yarışmalarının projeleri geliştirme açısından büyük katkı sağladığını biliyordu. Projemizin de bu platform sayesinde gelişebileceğini düşünerek bize öneride bulundu ve bu doğrultuda çalışmalarımıza başladık.

G-Fast süreci bize yalnızca bir yarışma deneyimi değil, aynı zamanda girişimcilik ekosistemini yakından tanıma fırsatı sundu. Projemizi nasıl geliştirmemiz gerektiği, bir fikrin nasıl sürdürülebilir bir girişime dönüştürülebileceği ve bir projeyi yatırımcılara ya da jüriye doğru şekilde nasıl anlatmamız gerektiği konusunda önemli deneyimler kazandık.

Girişimci iş fikirleri ve projeleri olan sizin gibi adaylara ne önerirsiniz?

Bizim gibi girişimci adaylarına en büyük önerimiz, karşılına çıkan başarısızlıklar karşısında pes etmemeleri olurdu. Ekip arkadaşlarımızdan biri daha önce iki farklı projeye yarışmalara katılmış ve elenmişti. Ancak o süreçlerde edindiği deneyim, bugün burada şampiyon olmamızda çok büyük rol oynadı.

Ayrıca girişimci adaylarının sadece fikir üretmekle kalmayıp, sahadaki gerçek problemleri gözlemlemeleri gerektiğini düşünüyoruz.

Bir diğer önemli nokta ise sürekli araştırmak ve kendini geliştirmek. En önemlisi ise bir fikre gerçekten inanmak ve onun için istikrarlı şekilde çalışmaya devam etmek.





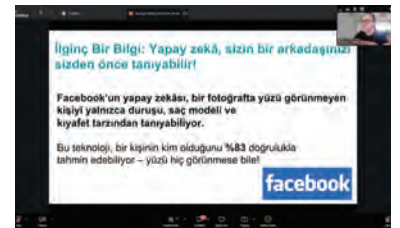
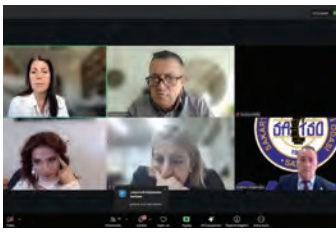
Eğitimin önemini biliyoruz ve SATSO Akademi Platformu ile her konuda eğitim ve seminerlerle üyelerimizin sosyoekonomik gelişimine katkı vermeye devam ediyoruz. SATSO Akademi Platformu; hem yüz yüze hem online şekilde teorik ve pratik eğitimleri SATSO üyelerinin yanında dileyen tüm ilgililere ücretsiz şekilde sunuyor.

#SATSOAkademi'nin yanı sıra SATSO, Birleşmiş Millet Kalkınma Ajansı (UNDP) ve Trendyol iş birliğinde Taraklı ilçesinde kurulan "Yarının Köyleri Dijital Merkezi" de meslek edindirme, mikro ihracata yönelik uygulamalı eğitimlerle bölge halkının ekonomik gelişimine destek oluyor.

Tüm eğitim, seminer ve toplantılarımızdan haberdar olmak için sosyal medya hesaplarımızı takip edebilir ve akademi.satso.org.tr web sitesini ziyaret edebilirsiniz.

Gerçekleştirilen eğitimler

1. İş hukuku eğitimi
2. Adım adım uygulamalı ihracat programı bilgilendirme toplantısı
3. Sanayide yeni dönem: Dijital ürün pasaportu ve uygulamaları eğitimi
4. Liderlik ve yönetimde duygusal zekâ eğitimi
5. Stratejik yönetim eğitimi
6. Kişisel motivasyonu artırma teknikleri eğitimi
7. N11 iş birliğinde "e-ticaret çözümleri" toplantısı
8. Ekranlar arası iletişim sanal sunum becerileri eğitimi
9. Devlet malzeme ofisi satın alma süreçleri ve tedarikçi iş birliği fırsatları toplantısı
10. Uzak ekiplerin yönetimi eğitimi
11. Sürdürülebilir üretim yönetimi stratejileri eğitimi
12. Markalaşmada marka algısı, dili ve itibarı eğitimi



Tarımın Geleceği, Teknolojiyle Büyüyor

TUM
SAKARYA

SAKARYA TARIMSAL ÜRÜNLER ÜRETİM
MÜKEMMELİYET MERKEZİ

Sakarya Tarımsal Ürünler Üretim Mükemmeliyet Merkezi

Hendek ve Sapanca'daki ileri üretim tesisleri, doku kültürü laboratuvarı ve yenilikçi altyapısıyla sürdürülebilir tarıma yüksek katma değer kazandırıyor.



Doku
Kültürü



İleri
Üretim



Sürdürülebilir
Tarım



İLERİ ÜRETİM
YÜKSEK KAPASİTE

DOKU KÜLTÜRÜ
AR-GE & İNOVASYON

1 HENDEK ÜRETİM TESİSİ



Modern
Altyapı



Güvenilir
Üretim



Yüksek
Katma Değer

2 SAPANCA ÜRETİM TESİSİ



Çevreyle
Uyumlu



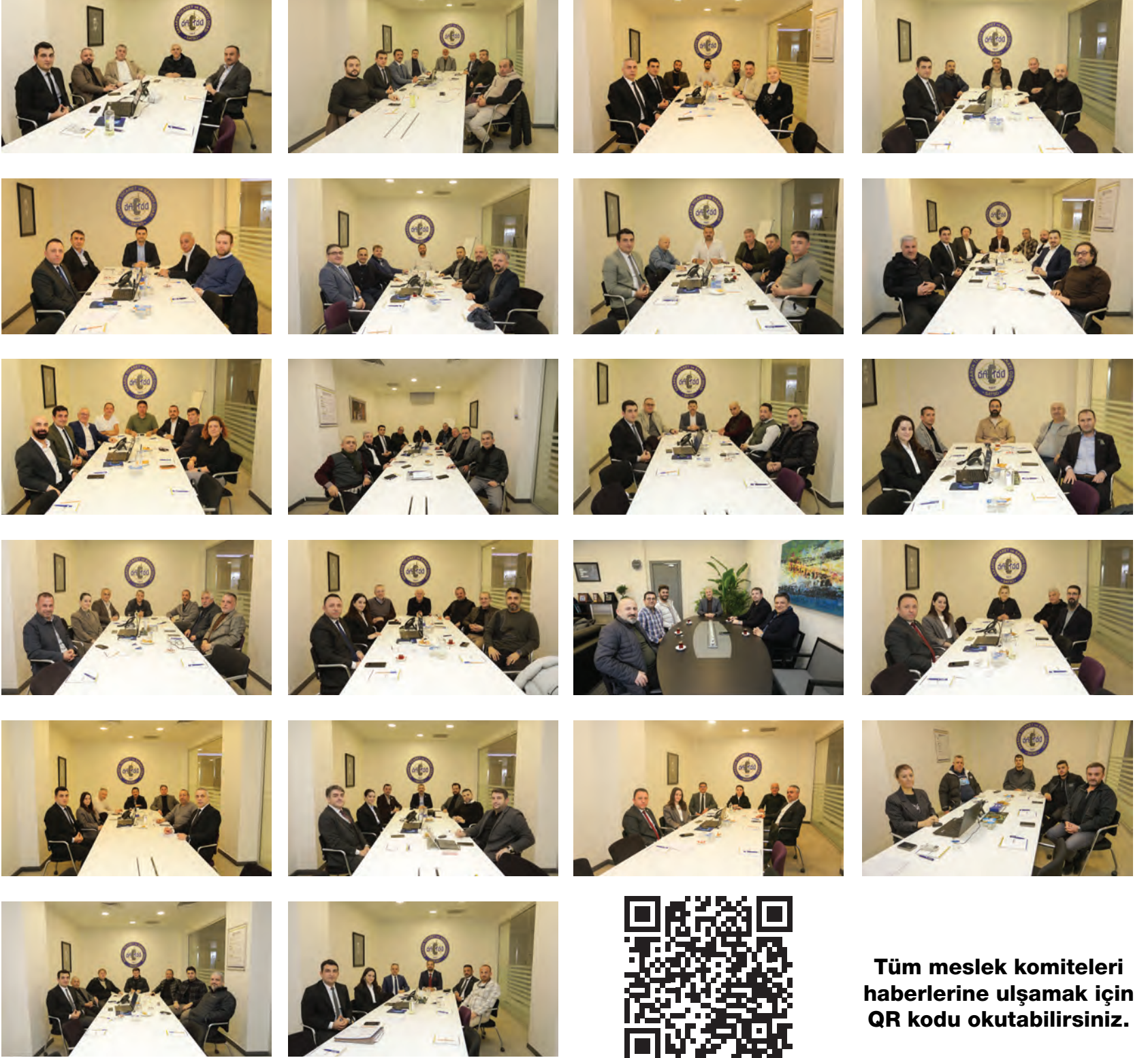
Kaynakları
Verimli Kullanım



Geleceğe
Yatırım

**SAKARYA TİCARET VE SANAYİ ODASI
MESLEK KOMİTELERİ
OLAĞAN
TOPLANTILARINA
DEVAM EDİYOR**





2. Meslek Komitesi 2026 İş Planı Toplantısını Gerçekleştirdi



Altyapı İnşaat Faaliyetleri, Maden Ocakları ve Mermer Sektör Temsilcisi 2. Meslek Komitesi, 2026 iş planı toplantısı gerçekleştirdi.

Komite üyeleri, gerçekleştirdiği toplantıda 2026 yılında üyelerine yönelik gerçekleştireceği ziyaret programlarına, istişare toplantılarına, eğitim girişimlerine, fuar çalışmalarına ile sektör ve alt sektörlerin sorunlarının çözümüne yönelik planlama yaptı.

Komitenin 2026 yılı çalışma yol haritasını belirlediği toplantıda üyelerinin 2025 yılı içinde sorun, talep ve beklentilerini içeren dönüşleri de ele alındı.

4. Meslek Komitesi, Kanatlı Eti İhracatına Yönelik Durdurma Kararını Değerlendirdi:

Tarım ve Hayvancılık Meslek Grubu Temsilcisi 4. Meslek Komitesi, Ticaret Bakanlığı tarafından açıklanan kanatlı eti ihracatını durdurma kararına yönelik açıklamada bulundu.

Konuyla ilgili komitesi adına değerlendirmede bulunan Komite mensubu SATSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Volkan Terzioğlu; "Her zaman önceliğimiz Bakanlığımızın hedefi gibi özellikle bu enflasyonist dönemde vatandaşlarımızın gıdaya kesintisiz ve makul fiyatlarla ulaşımıdır.

Ancak 2024 yılında yine kanatlı sektörümüzün ihracatına mayısta başlayıp yılbaşına kadar bir sınırlama getirilmiş ve de sektör ciddi bir ihraç pazarı kaybetmişti. Şimdi de sektör genelinde olumsuz sonuçlar doğuracağı kanaatindeyiz.

Sakarya'mız da yıllık üretim kapasitesiyle sektörde ilk 3'te yer almaktadır ve söz konusu ihracat kısıtlaması ilimiz üretim ve ihracatını da baltalayacaktır.



Haksız fiyat artışlarına en başta bizler karşı dururuz ancak bu şekilde bir girişimde bulunanlara gerekli yaptırımların uygulanması gerekirken sektörün tümünün bu yaptırımdan olumsuz etkilenmesi söz konusudur. Alınan karar, özellikle ihracat odaklı çalışan firmaları ve yüksek maliyet altında üretim yapan yetiştiricileri zor durumda bırakacak, mevcut ihracat sözleşmelerini sekteye uğratarak yıllar içinde kazanılan dış pazarların ve Türk ihracatçısının güvenilir

tedarikçi konumunun zarar görmesine yol açabilecektir.

Önceliğimiz her zaman tüketici ve iç piyasa dengesinin korunmasıdır. Sektör temsilcileriyle birlikte hem iç hem dış piyasanın ihtiyacını karşılayacak sürdürülebilir bir model oluşturulabileceğine inanıyoruz." dedi.

17. Meslek Komitesi 2026 İş Planı Toplantısını Gerçekleştirdi



Kooperatifler, Enerji Altyapı ve Hafriyatçılar 17. Meslek Komitesi, 2026 iş planı toplantısını gerçekleştirdi.

Komite üyeleri, gerçekleştirdiği toplantıda 2026 yılında üyelerine yönelik gerçekleştireceği ziyaret programlarına, istişare toplantılarına, eğitim girişimlerine, fuar çalışmalarına ve sektör ve alt sektörlerin sorunlarının çözümüne yönelik planlama yaptı.

Komitenin 2026 yılı çalışma yol haritasını belirlediği toplantıda üyelerinin 2025 yılı içinde sorun, talep ve beklentilerini içeren dönüşleri de ele alındı.



3. Meslek Komitesi, Üyeleriyle İftarda Buluştu

SATSO Toptan ve Perakende Gıda Sektör Temsilcisi 3. Meslek Komitesi, üyelerine yönelik iftar organizasyonu gerçekleştirdi. İftara konuk olarak SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Meclis Başkanı Erdem Ercan ve çok sayıda meslek mensubu üye iştirak etti.

Organizasyonda Yönetim Kurulu Başkanı Altuğ, Meclis Başkanı Ercan ve komite üyeleri, konuk katılımcılarla yakından ilgilendi. Oda çalışmalarını ve komite faaliyetleri hakkında bilgiler paylaşıldı, sektörel gündeme yönelik istişarede bulunuldu.

Organizasyon sırasında katılımcı üyeleri selamlayan Yönetim

Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, “Odamız çatısı altında ayrı ayrı 34 meslek komitemizdeki meslektaşların bu şekilde kenetlenip bir olması SATSO’muzun birlikte ve aile anlayışıyla hareket ettiğine örnektir. Dayanışmanın artarak devam etmesini diliyorum.” dedi.

Komite mensubu Meclis Üyesi Ertuğrul Öztürk ise “Üyelerimizin menfaati, sektörlerinin gelişimi, sorunların değerlendirilip ve çözüm önerilerinin ortak akıl ile geliştirilmesi için çalışıyoruz. Amacımız bu akşam da görüldüğü gibi odamız çatısı altında sektörel dayanışmayı artırmaktır.” dedi.



27. Meslek Komitesi 2026 İş Planı Toplantısını Gerçekleştirdi



Unlu Mamuller - Et ve Süt Ürünleri Sektör Temsilcisi 27. Meslek Komitesi, 2026 iş planı toplantısını gerçekleştirdi.

Komite üyeleri, gerçekleştirdiği toplantıda 2026 yılında üyelerine yönelik gerçekleştireceği ziyaret programlarına, istişare toplantılarına, eğitim girişimlerine, fuar çalışmalarına ve sektör ve alt sektörlerin sorunlarının çözümüne yönelik planlama yaptı.

Komitenin 2026 yılı çalışma yol haritasını belirlediği toplantıda üyelerinin 2025 yılı içinde sorun, talep ve beklentilerini içeren dönüşleri de ele alındı.

Yeme-İçme ve Konaklama Sektörüne Hijyen Eğitimi Desteği

SATSO Yiyecek-İçecek ve Konaklama Hizmetleri Sektör Temsilcisi 5. Meslek Komitesi ile TOBB Sakarya İl Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi iş birliğinde, sektöre yönelik "Hijyen Eğitimi" gerçekleştirildi.

Eğitim, Türkiye genelinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu, Milli Eğitim Bakanlığı ve OPET iş birliğinde yürütülen "İşimiz Temiz Projesi" kapsamında gerçekleştirildi.

Eğitim, SATSO Yönetim Kurulu Başkan Vekili Gökhan Tiryaki, TOBB Sakarya İl Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanı Elvan Bilgehan Dikici, icra komitesi üyeleri ile eğitime başvuran çok sayıda katılımcının iştirakiyle gerçekleştirildi.

SATSO Ali Coşkun Konferans Salonu'ndaki eğitimde katılımcıları selamlayan SATSO 5. Meslek Komitesine mensup Yönetim Kurulu Başkan Vekili Gökhan Tiryaki, "Sakarya, yeme-içme ve konaklama sektöründe önemli bir şehir. Bu nedenle nitelikli personel ihtiyacını da gözeterek Kadın Girişimciler Kurulumuz ve resmî kurumlarımızın desteğiyle ücretsiz bir eğitim programı düzenledik. Eğitim sonunda yapılacak sınav sonrası verilecek sertifikalar resmî geçerliliğe sahip olacaktır." dedi.

Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanı Elvan Bilgehan Dikici ise "Bu tür eğitimlerin önemini iyi biliyoruz. Türkiye'de



başarıyla yürütülen "İşimiz Temiz" projesinin Sakarya ayağının yürütücüsü olarak projeyi yaygınlaştırmak için temaslarda bulunuyor, bu tarz eğitim faaliyetleri gerçekleştirmeyi önemsiyoruz." dedi. ifadelerini kullandı.

Başarıyla geçen eğitimin sonrasında katılımcılar, gerçekleştirilen yazılı sınav ile eğitimi tamamladı. Sınavı başarıyla geçen katılımcılara onaylı resmî sertifikaları takdim edildi.





SATSO 7. Meslek Grubu İftar Organizasyonunda Buluştu



SATSO Isıtma, Soğutma ve Mekanik Tesisatçılar Sektör Temsilcisi 7. Meslek Komitesi, üyelerine yönelik iftar organizasyonu gerçekleştirdi.

Gerçekleştirilen iftar programında meclis üyeleri ve komite temsilcileri konuklarla yakından ilgilendi ve sektör sorunlarını dinledi. Oda çalışmalarını ve komite faaliyetleri hakkında üyelerle istişarelerde bulunan komite temsilcileri sorunların çözümleriyle alakalı da üyelerle fikir alışverişinde bulundu.

Organizasyonda katılımcıları selamlama konuşmasını gerçekleştiren Meslek Komitesi Başkanı Erdem Yaşar, "Bizleri kırmayarak iftarımıza teşrif eden çok değerli meslektaşlarımıza teşekkür ediyorum. Bu tarz organizasyonların hem sektörümüzde aidiyet ve dayanışma kültürünü geliştirmek hem de sorunlarımızı birebir istişare etmek için önemli olduğunu düşünüyoruz. Komite olarak her zaman sahadayız, kapımız ve telefonlarımız her zaman sizlere açık. Görevimiz sizler ve sektörümüzün gelişimi için elimizden geleni yapmaktır." ifadelerini kullandı.



33. Meslek Komitesi 2026 İş Planı Toplantısını Gerçekleştirdi



Makine ve Otomasyon Sistemleri Üreticileri Sektör Temsilcisi 33. Meslek Komitesi, mesleki eğitimi desteklemeye yönelik çalışmalarını devam ediyor.

Komite Üyeleri, sahip oldukları yıllık bütçelerini Adapazarı Fatih Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi için sarf malzeme ihtiyacını karşılamak adına bağışlayarak mesleki eğitime katkı sundular.

Komite Başkanı İlker Çatalbaş konuyla ilgili yaptığı açıklamada: "Mesleki eğitime yatırım tercih değil zorunluluk, buna destek olmak da bizim için başlıca bir sorumluluktur. Çünkü onlar geleceğin sanatkarı, ustası, girişimcisi ve işvereni olacak.

Komite olarak bu konuda liselerimizle her zaman iş birliği içinde olma gayretinde olacağız." dedi.

SATSO 10. Meslek Grubu, SEDAŞ ile İstişare Toplantısında Sorunları Gündeme Getirdi

SATSO Elektrik, Elektronik ve Elektromekanik Sektör Temsilcisi 10. Meslek Komitesi'nin organizasyonu ile gerçekleşen, sektörel istişare toplantılarında sorunlar gündeme getirilmeye devam ediliyor.

10. Meslek Komitesinin girişimleriyle gerçekleşen, SATSO 18. ve 34. Meslek Komiteleri temsilcilerinin de katılımlarıyla destek verdiği toplantıda, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) yetkilileri ağırlanarak sektör odağında süregelen sorunlar ve çözüm önerileri değerlendirildi.

Toplantıya aynı zamanda sektörler özelinde mesleki tabanlı sivil toplum kuruluşları da katıldı.

2 ayrı oturumda gerçekleşen toplantıda uygulamalar, Enerji Bakanlığı ve EPDK süreçleri, kurum ve kuruluşların görevleri, SEDAŞ yatırım planları gibi konularda istişare edildi. 18 ve 34'üncü Meslek Komitesi temsilcileri de hem tasarım hem de uygulama safhasındaki sorunlarını SEDAŞ yetkililerine aktarma fırsatı buldu.

Toplantıda konuşan 10. Meslek Komitesi Başkanı Kadir Beyenal, sektörel hizmetlerin ve çalışmaların sağlıklı ilerlemesi, olumlu sonuçlar doğurması amacıyla bu toplantıların gelenekselleşmesini amaçladıklarını vurguladı.



21. Meslek Komitesi, SATSO Motorlu Araçlar Teknolojisi MTAL'de Buluştu

SATSO Otomotiv ve Yedek Parça Ticareti Sektör Temsilcisi 21. Meslek Komitesi, aylık olağan toplantısını Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Motorlu Araçlar Teknolojisi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde gerçekleştirdi.

Komite üyelerinin katılımıyla gerçekleşen toplantıda okulda yürütülen çalışmalar, atölye eğitimleri, yeni teknoloji eğitimlerine yönelik girişimler hakkında fikir alışverişinde bulunuldu, gündem maddeleri görüşülerek karara bağlandı.

Komite Başkanı Taner Belge, "Komite olarak aylık toplantımızı odamız himayesindeki lisemizde gerçekleştirmek istedik. Lisemiz ile sürekli iletişim hâlindeyiz. Sektör olarak nitelikli personel yetiştirme konusuna çok önem veriyoruz, elimizden gelen her türlü desteği de lisemize gösteriyoruz. Çünkü burada iyi yetişen bir birey, nitelikleriyle sektörümüze de kıymetli katkılar sağlayacaktır."

Bu toplantımızda da sektörün değişen dinamiklerini tartıştık, lisemizdeki eğitim süreçlerini değerlendirdik ve son gelişmeleri masaya yatırdık. Türkiye'de sadece 2 adet olan bu tematik lisemizin kıymetini biliyoruz. Buradan nice ustalar, girişimciler çıkacaktır." dedi.



12. Meslek Komitesi, Basın Kuruluşlarını Ziyaret Ederek Sorunlarını Dinliyor

SATSO Kitap, Kırtasiye, Basım, Reklam, Medya, Yayın Kuruluşları Sektör Temsilcisi 12. Meslek Komitesi, Sakarya'da faaliyet gösteren bir dizi basın-yayın kuruluşlarını ziyaret etmeye devam ediyor.

Komite üyeleri, ziyaretlerinde Sakarya gündemini de tartışıyor, basın kuruluşlarının faaliyetlerinde yaşadığı zorlukları dinleyerek çözüm önerileri için fikir alışverişinde bulunuyor.

Komite Başkanı Ender Gürsoy, ziyaretler ile ilgili yaptığı

açıklamada, "Yerel medyamız ile sık sık bir araya gelerek sektörel sorunları konuşuyor ve çözümler arıyoruz. Her geçen gün daha fazla dijitalleşen sektörümüzde kuruluşlarımızın dijitalleşme süreçlerini, nitelikli insan gücü ihtiyaçlarını, kurumsallaşma süreçlerini ve her geçen gün azalan gelirleri konusunda fikir alışverişinde bulunuyoruz. Yerel medyanın güçlenmesi ve sektörel iş birliklerinin artırılması adına çalışmalarımız ve istişarelerimiz devam edecek." dedi.



26. Meslek Komitesinin İl Milli Eğitim Müdürlüğünü Ziyareti Sonrası Yeni Kontenjan Müjdesi!

SATSO Mobilya İmalatçıları ve Malzemecileri Sektör Temsilcisi 26. Meslek Komitesi, Sakarya İl Milli Eğitim Müdürü Coşkun Bakırtaş'ı makamında ziyaret etti.

Karşılıklı fikir alışverişinin gerçekleştiği ziyarette komitenin mesleki eğitime yönelik çalışmaları değerlendirildi.

Meclis Üyesi Musa Emre Tever, komite olarak gençleri mesleğe teşvik etmek amacıyla birçok çalışma yaptıklarına dikkat çekerek mesleki eğitim koordinatörleri ve liselerde alan şefleriyle yakın çalıştıklarının altını çizdi. Ahşap Oyuncak Yarışması'nı yeniden gerçekleştirmek için çalışmaya başladıklarını belirtti.

Komite Başkanı Levent Konakçı ise velilerin ve genç lise öğrencilerinin mobilya bölümlerine oldukça yoğun ilgi gösterdiğine dikkat çekerek adrese dayalı sistem nedeniyle öğrencilerin farklı ilçelerdeki mobilya bölümlerini tercih edememesinin önemli bir sorun oluşturduğuna vurgu yaptı.

İl Millî Eğitim Müdürü Bakırtaş ise, SATSO'nun komiteleriyle nitelikli istihdam için önemli çalışmalar yürüttüğüne dikkat çekerek adrese dayalı sistemle ilgili sorunların da çözüme kavuşturulacağını belirterek tüm paydaşlarla sürecin destekleneceğini ifade etti.



SATSO 13. Meslek Komitesi Üyeleriyle İstişare Toplantısında Bir Araya Geldi



Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası İnşaat Malzemeleri Toptan ve Perakende Ticareti Sektör Temsilcisi 13. Meslek Komitesi, üyeleriyle sektör bazlı istişare toplantısında bir araya geldi.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Meclis Başkanı Erdem Ercan'ın da konuk olduğu toplantıda sektörel sorunlar ve geleceğe yönelik yapılacak ve yapılması planlanan projeler hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.

İstişare toplantısında konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "Üretim, bütün sektörleri tetikliyor. Hedef hep daha fazla üretmek olmalı. Sizin de sıkıntılı süreçlerden geçtiğinizi biliyorum. Bu sıkıntılardan kurtulmanın en önemli yolu tükettiğimizden daha fazlasını üretmek. Ne gerekiyorsa her zaman kapımız size açık. Sizlere destek olmak için buradayız." diye konuştu.

Toplantıda söz alan SATSO Meclis Başkanı Erdem Ercan yaptığı konuşmada, "Birlik ve beraberliği sağlamak için bu tür istişareler önem teşkil ediyor. Biz her konuda üyelerimizin yanındayız, yanında olmaya da devam edeceğiz." ifadelerini kullandı.

13. Meslek Komitesi Başkanı Özkan Yetim, "Sektör sorunlarımızı konuşacağımız ve geleceğe yönelik projelerimiz için fikir alışverişi yapacağımız istişare toplantımıza katılımlarınız için hepimize çok teşekkür ediyorum." dedi.

Meslek Komitesine mensup Meclis Üyesi Gökhan Korkmaz ise "Görevde olduğumuz süre boyunca hem sektörde hem de mecliste sizleri temsil ettik. Sizlerden talep gelmediğinde dahi sektörün sorunlarını dile getirdik ve getirmeye devam edeceğiz." dedi.



Meslek Komitesine mensup Meclis Üyesi ve Komite Başkan Yardımcısı İbrahim Berat Kara, "İnşaat Malzemecileri İhtisas Bölgesi projemizi, yeniden gündeme alarak büyükşehir belediyemizle görüşmeler gerçekleştirdik ve uygun bir alanı ihtisas bölgesi olarak tescil ettirdik. Yeterli büyüklüğe sahip bu bölgenin hem sektörümüz hem de şehrimiz için önemli bir kazanım olacağına inanıyoruz." dedi.

Meslek Komitesine mensup Meclis Üyesi Enver Tok, "İnşaat Malzemecileri İhtisas Bölgesi gibi bir kümelenme, sektör açısından önemli faydalar sağlayacaktır. Firmaların bir arada olması ise hem ticari hareketliliği hem de sektörel iş birliğini güçlendirecektir." dedi.

25. Meslek Komitesi 2026 İş Planı Toplantısını Gerçekleştirdi



Ağaç Sanayi ve Orman Ürünleri Sektör Temsilcisi 25. Meslek Komitesi, 2026 iş planı toplantısını gerçekleştirdi.

Komite üyeleri, gerçekleştirdiği toplantıda 2026 yılında üyelerine yönelik gerçekleştireceği ziyaret programlarına, istişare toplantılarına, eğitim girişimlerine, fuar çalışmalarına ve sektör ve alt sektörlerin sorunlarının çözümüne yönelik planlama yaptı.

Komitenin 2026 yılı çalışma yol haritasını belirlediği toplantıda üyelerinin 2025 yılı içinde sorun, talep ve beklentilerini içeren dönüşleri de ele alındı.



SATSO 14. Meslek Grubu İstişare Toplantısında Bir Araya Geldi

SATSO Hırdavatçılar, Metal Ticareti ve Geri Dönüşümcüler Sektör Temsilcisi 14. Meslek Komitesi, üyeleriyle istişare toplantısında bir araya geldi.

İstişare toplantısında üyeleri selamlayan Komite Başkanı İlker Hasköylü, "Bu toplantıda yapılacak fikir alışverişleri ve üyelerimizden gelecek geri bildirimler, komitemizin çalışmalarına önemli katkı sağlayacaktır. Katılım sağlayan tüm üyelerimize teşekkür ediyorum." dedi.

Toplantıda söz alan Komite Üyesi Abdullah Gençdinç ise, toplantının verimli geçmesini dileyerek birlikte çalışmanın önemine vurgu yaptı.

Gerçekleştirilen istişare toplantısında SATSO Üye ilişkileri temsilcisi tarafından sektör üyelerine ihracat hakkında bir sunum gerçekleştirildi. Katılımcı üyeler söz alarak fikirlerini komite üyelerine ilettiler, sektörel sorunlara vurgu yaptı.



15. Meslek Komitesi, KOTO 11. Meslek Komitesiyle Ortak Toplantıda Buluştu



SATSO Sağlık, Temizlik ve Kozmetik Ürünleri Ticareti Sektör Temsilcisi 15. Meslek Komitesi, Kocaeli Ticaret Odasını ziyaret ederek eşdeğer Sektör Temsilcisi olan KOTO 11. Meslek Komitesi ile bir araya geldi.

Ziyarete sektörel sorunlar ve çözüm önerilerine yönelik istişarede bulunuldu. Katılımcılar toplantıda özellikle medikal ve işleme cihazı sektöründe yaşanan sorunlara ilişkin fikir alışverişinde bulundular.

Toplantıyı değerlendiren Komite mensubu SATSO Yönetim Kurulu Üyesi Ekrem Seçgin; "İki komşu şehrin eşdeğer sektör temsilcileri olarak sektörümüzü masaya yatırarak ciddi istişarelerde bulduk ve ortak kararlar aldık. Bizler sağlık komiteleri olarak çok daha hassas, vatandaşlarımızın sağlığı için çabalaması gereken ciddi bir sorumluluk üstlenen komiteleriz. Sektör temsilcilerimizin yaşadıkları sorunların çözümü demek vatandaşlarımızın sağlık ürünlerine daha kolay ulaşabilmesi demektir. Bu nedenle KOTO 11. Meslek Komitemiz ile her zaman olduğu gibi yakın çalışmaya devam edeceğiz." dedi.



SATSO 16. Meslek Komitesi, Üyelerine Yönelik Geleneksel İftarlarını Devam Ettirdi

SATSO Sigortacılık ve Finans Sektör Temsilcisi 16. Meslek Komitesi, geleneksel olarak her yıl gerçekleştirdiği iftar etkinliklerinde sigorta acenteleri, kooperatifler ve finans sektöründeki üyeleriyle bir araya geldi.

Komite tarafından 2 ayrı günde gerçekleştirilen 2 ayrı iftar organizasyonuna katılım ve ilgi de yoğun oldu. Komite üyeleri, katılımcılarla yakından ilgilenerek sektör hakkında istişarede bulundu. Komite çalışmalarını tanıtarak komitenin gelecek projeksiyonuna yönelik bilgiler paylaştı.

İftarlarda konuşan Komite Başkanı ve Meclis Üyesi Ayhan Akdağcı, "Komite olarak geleneksel iftarlarımızda kıymetli üyelerimiz ile buluşmaya devam ediyoruz. Davetimize icabet ederek iftarımıza gelen ve sektörle ilgili sorun ve görüşlerini bizlerle paylaşan katılımcılarımıza teşekkür ederiz. Üyelerimizin sorunları için çalışmalarımıza, onların sesi olmaya her zaman devam edeceğiz. Sektörümüz adına birleştirici güç olacağız." ifadelerini kullandı.





Sakarya'nın Alüvyon Zeminlerde Geoteknik Değerlendirmesi SATSO 18. Meslek Komitesi Öncülüğünde Ele Alındı

SATSO Mühendislik ve Mimarlık Hizmetleri Sektör Temsilcisi 18. Meslek Komitesi'nin organizasyonu ile "Alüvyon Zeminlerde Geoteknik Değerlendirme" semineri gerçekleştirildi.

Seminerin açılış konuşmasını gerçekleştiren Komite Başkanı M. Nuralp Pakar, "Meslek komitesi olarak düzenlediğimiz bu etkinlikte yeraltı su seviyesi, sivilaşma riski ve geoteknik değerlendirmeler gibi kritik konuları uzman konuşmacılarımızla ele almayı amaçladık. Katkı sunan konuşmacılarımıza ve katılım sağlayan değerli meslektaşlarımıza teşekkür ediyorum." dedi.

Katılımcıları selamlayarak kürsüye gelen SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ise "SATSO olarak hem şehrimizin yapı güvenliğine hem de kıymetli meslek mensuplarımızın bilgisine katkı sağlayacak faaliyetlerle kılavuzluk etmeyi sürdüreceğiz." dedi.

Açılış konuşmalarının ardından programın seminer bölümüne geçildi.

Prof. Dr. Aşkın Özocak, "Geoteknik İnceleme" konu başlığı altında bilgiler paylaşarak inşaat projelerinde zeminle ilgili taşıma kapasitesi, oturma, yeraltı su durumu ve tahliyesi ile kayaç özelliklerine yönelik bilgiler paylaştı.

Prof. Dr. Ertan Bol, "Sivilaşma" konu başlığı altında oluşum şartları, depremin etkisi ve alınabilecek önlemlere yönelik bilgiler paylaştı.

Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Özsağır "Temel Tasarımı" konu başlığı altında zemin araştırma süreci, yük hesapları, tercih edilecek temel tipleri, deprem dayanımı hesaplarına yönelik bilgiler paylaştı.

Dr. Öğr. Üyesi Emre Akmaz ise "Zemin İyileştirme ve Kontrolü" başlığı altında iyileştirme yöntemleri, uygulama sonrası kontroller, kullanılan araçlar gibi konularda bilgiler paylaştı.

Akademisyenlerin sunum ve konuşmasının ardından programın son bölümünde katılımcılar sırayla söz alarak sorularını iletti, fikir alışverişinde bulunuldu.



19. Meslek Komitesi, 6 Haftada 6 İstişare Toplantısıyla Üyelerini Bir Araya Getirdi

SATSO Ulaşım ve Taşımacılık Sektör Temsilcisi 19. Meslek Komitesi, üyelerine yönelik istişare toplantıları gerçekleştirdi.

Üst üste 6 haftada 6 kez SATSO Mutfak Sanatları Akademisinde gerçekleşen toplantılara SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Meclis Başkanı Erdem Ercan da iştirak ederken komite üyelerinin ev sahipliğindeki toplantılara çok sayıda meslek grubu üyesi ilgi göstererek yoğun katılım sağladı. Toplantılarda sektörün sorunlarına yönelik fikir alışverişi gerçekleştirilip çözüm önerileri değerlendirildi ve komite çalışmaları tanıtılarak yol haritasını aktarıldı.

Toplantılarda konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "19. Meslek Komitemiz, üyeleri için önemli mesai harcayan devamlı üyelerinin sorunlarını çözmek için uğraşan komitelerimizden biridir. Her türlü sorununuzu komitemiz aracılığıyla odamıza iletebilirsiniz ve bizler de bu soruna yönelik TOBB aracılığıyla resmî kanallardan çözüm bulabiliriz. SATSO her zaman üyelerinin avukatıdır ve menfaatleri için sorumluluk üstlenmeye devam edecektir. Sizlerin de her daim standartların üstünde bir hizmet kalitesiyle sektörü ileriye taşıyacağınıza inanıyoruz. Komitemize de değerli hizmetleri için teşekkür ediyorum." dedi.

Meclis Başkanı Erdem Ercan ise "İstişare toplantıları üyelerimizin sorunlarını konuşmak için gerçekten çok verimli oluyor. Sizin sorunlarınızla başlayan iş akışları tüm sektör için kıymetli sonuçlara vesile olabilir. SATSO'muz üye odaklı bir oda. Sizlerin temsiliyeti ve menfaati için hizmet sunmaya devam edecektir." ifadelerini kullandı.

Üye sorunlarıyla her zaman yakından ilgilendiklerini belirten Komite Başkanı Orhan Şeşen ise "İstişare toplantılarımızda birbirimizi anlayıp ve sorunlarımızı ortak akıl ile tartışmayı hedefledik. Komite olarak her zaman sahadayız, üyelerimizin bize günün her saati ulaşabileceği bir noktadayız. Bu toplantılar sadece sorun tespiti için değil, aynı zamanda çözüm yollarını bulmak için de bizlere yol gösteriyor. Bu nedenle iletilecek her bir sorun, sektörümüzün ulusal anlamda da derdine çare olacak bir düzenlemeye vesile olabilir. Sektörel birliğimizin daim olmasını diliyorum." dedi.

Toplantılarda katılımcı üyeler söz alarak beklenti, görüş ve tavsiyelerini iletiler. Komite üyeleri, her üyeyle ayrı ayrı ilgilenecek komite çalışmalarını tanıttı, sektörel değerlendirmelerini aktardı.





SATSO 24. Meslek Komitesi, Üyeleriyle İftar Organizasyonunda Bir Araya Geldi

SATSO Tekstil-Brode-Konfeksiyon Sektör Temsilcisi 24. Meslek Komitesi, tertipleği iftar etkinliğinde üyeleriyle bir araya geldi.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Meclis Başkanı Erdem Ercan'ın da iştirak ettiği organizasyona çok sayıda meslek mensubu katıldı.

SATSO Mutfak Sanatları Akademisinde gerçekleşen iftar etkinliğinde katılımcılar birbirleriyle sektör ve gündeme yönelik fikir alışverişinde bulundu. Komite üyeleri de tüm konuk meslek mensuplarıyla yakından ilgilenerek oda çalışmalarını ve sektörlerine yönelik istişare gerçekleştirip üyelerin talep ve beklentilerini de birebir dinledi.

İftar öncesinde katılımcıları selamlayan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "Üyelerimiz bizim varoluş amacımızın ilk basamağıdır ve sizlerden gelen talepler bizim ve komitemiz için bir görevdir. Her sorununuz ve beklentinizde odamızın kapısı daima açıktır, SATSO iş dünyasının kalbi ve yol arkadaşıdır." dedi.

Komite mensubu Meclis Üyesi Tekin Baydar ise "Komite olarak üyelerimizin her türlü faaliyetine destek olmaya, sektörümüzün gelişimi için temaslarda bulunmaya ve SATSO'muzun çatısı altında sorunların çözümüne katkı sunmaya devam edeceğiz." dedi.



34. Meslek Komitesi 2026 İş Planı Toplantısını Gerçekleştirdi



Müteahhitlik Faaliyetleri Sektör Temsilcisi 34. Meslek Komitesi, 2026 iş planı toplantısını gerçekleştirdi.

Komite üyeleri, gerçekleştirdiği toplantıda 2026 yılında üyelerine yönelik gerçekleştireceği ziyaret programlarına, istişare toplantılarına, eğitim girişimlerine, fuar çalışmalarına ve sektör ve alt sektörlerin sorunlarının çözümüne yönelik planlama yaptı.

Komitenin 2026 yılı çalışma yol haritasını belirlediği toplantıda üyelerinin 2025 yılı içinde sorun, talep ve beklentilerini içeren dönüşleri de ele alındı.



SATSO 28. Meslek Komitesi, Kocaeli Ticaret Odası 18. Meslek Komitesi'ni Ağırladı

SATSO Danışmanlık ve Emlak Müşavirliği Sektör Temsilcisi 28. Meslek Komitesi, Kocaeli Ticaret Odası bünyesindeki eşdeğer Sektör Temsilcisi 18. Meslek Komitesini konuk etti.

28. Meslek Komitesi tarafından 2024 Mayıs'ta gerçekleşen ziyaretin iadeiziyareti olarak gerçekleşen ortak görüşme kapsamında iki komite arasında istişare toplantısı gerçekleştirildi, ortak çalışma fikirleri ve projeleri üzerinde durularak sorunlar ve çözüm önerileri tartışıldı.

SATSO Meclis Başkanı Erdem Ercan'ın da mensubu olduğu 28. Meslek Komitesi ev sahipliğindeki toplantıya SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ da konuk oldu. Başkan Altuğ, birbirine komşu iki şehrin odalarının sektörleri için birlikte çalışmasının önemine vurgu yaparak paydaşlık zemininde çalışmaların artması temennisinde bulundu.

Toplantıda komitesi adına konuşan SATSO Meclis Başkanı Erdem Ercan ise iki komşu şehrin iş dünyası temsilcileri

olarak daha sık bir araya gelerek istişare ve ortak çalışmalarla sektöre ulusal ölçekte katkı sunulabileceğini söyledi.

Komite Başkanı Mehmet Demir ise iki şehrin eşdeğer sektörlerinin sorunlarının da benzer olduğunu, çözüm için de birliktelik vizyonu ile güzel çalışmalar yapılabileceğinin altını çizdi.



SATSO 32. Meslek Komitesi ve PAGEV'den Plastik Yönetmeliği Resmi Ziyaretleri

SATSO Plastik ve Kauçuk Sektör Temsilcisi 32. Meslek Komitesi ve Türk Plastik Sanayicileri Araştırma Geliştirme ve Eğitim Vakfı (PAGEV) Tek Kullanımlık Plastik Yönetmeliği konusunda resmî ziyaretler gerçekleştiriyor.

SATSO 32. Meslek Komitesi Mensubu Oda Yönetim Kurulu Üyesi Semih Çokay'ın da aralarında bulunduğu PAGEV heyeti, Adalet ve Kalkınma Partisi (AK Parti) Seçim İşlerinden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Ali İhsan Yavuz'u makamında ziyaret etti. Tek Kullanımlık Plastik Yönetmeliği'nin sektöre etkileri ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği görüşmede sektör adına önemli başlıkları ele alınıp çözüme yönelik fikir alışverişinde bulunuldu.





SATSO 31. Meslek Komitesi'nden Sektöre Yönelik Kurumlarla İstişare Toplantısı

SATSO bünyesinde çalışmalarını yürüten Bilişim ve Telekomünikasyon Sektör Temsilcisi 31. Meslek Komitesi öncülüğünde istişare etkinliği gerçekleştirildi.

Sakarya'da bilişim sektörüne yönelik çalışmalar ve projelerin değerlendirildiği programa SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Meclis Başkanı Erdem Ercan'ın yanı sıra sektörle ilgili resmî kurum ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri katıldı.

Komite çalışmalarının tanıtıldığı toplantıda sektörün Sakarya ve Türkiye'deki yükselişi ve sektör özelinde kurumlar arası çalışmalar gibi konularda fikir alışverişinde bulunuldu.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ise "SATSO olarak bilişime büyük önem veriyoruz. İki teknokentin de kurucu ortağıyız ayrıca bilişim temalı bir meslek lisesine himaye sağlıyoruz. Teknolojiye yapılan yatırımın rekabet gücümüzü artıracak bilincindeyiz." dedi.

SATSO Meclis Başkanı Erdem Ercan da 31. Meslek

Komitesine başarılı çalışmaları, sektörel birlik ve beraberlik girişimleri, bilişimde Sakarya'yı öne çıkaracak faaliyetlere katkı sunmaları sebebiyle teşekkür etti.

Komite mensubu Meclis Üyesi Necmettin Kırık, "Sakarya'nın yazılım ve teknoloji alanında merkez şehirlerden biri olması için çalışıyoruz. Nitelikli firmalarımız ve güçlü teknolojik altyapımız var. SATSO öncülüğünde, paydaş kurumlarla birlikte Sakarya'yı bu alanda marka hâline getirmeyi hedefliyoruz." dedi. Sakarya Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü İsrail Yıldız ve Ticaret İl Müdürü Emre Atmaca ise Sakarya'nın katma değerli teknoloji üretiminde ciddi potansiyeli olduğuna dikkat çekip bu konudaki çalışmalara da her zaman katkı vereceklerinin altını çizdi.

Toplantının devamında sırayla tüm katılımcılar söz alarak sektörel konuda beklenti, talep ve sorunların çözümüne yönelik önerilerini dile getirdi.



8. Meslek Komitesi 2026 İş Planı Toplantısını Gerçekleştirdi



Mobilya, Halı ve Ev Dekorasyon Ürünleri Ticareti Sektör Temsilcisi 8. Meslek Komitesi, 2026 iş planı toplantısını gerçekleştirdi.

Komite üyeleri, gerçekleştirdiği toplantıda 2026 yılında üyelerine yönelik gerçekleştireceği ziyaret programlarına, istişare toplantılarına, eğitim girişimlerine, fuar çalışmalarına ve sektör ve alt sektörlerin sorunlarının çözümüne yönelik planlama yaptı.

Komitenin 2026 yılı çalışma yol haritasını belirlediği toplantıda üyelerinin 2025 yılı içinde sorun, talep ve beklentilerini içeren dönüşleri de ele alındı.

Sanayi Ar-Ge Komisyonundan “Rockwell Automation Çözümleri” Eğitimi

SATSO Sanayi Araştırma ve Geliştirme Komisyonunun organizasyonu, AB Market ve Rockwell Automation iş birliğinde “Rockwell Automation Çözümleri Eğitimi” gerçekleştirildi.

SATSO üyesi firma temsilcilerinin yoğun katılım gösterdiği eğitimde Rockwell Automation ve AB Market yetkilileri tarafından ayrıntılı bilgilendirme sunumları gerçekleştirildi.

Rockwell Automation Türkiye Müdürü Fatih Üzümcü, dijital dönüşüm yatırımlarının olumlu sonuçlarını almaya başladıklarını belirterek güncel teknoloji ve çözümleri değerlendirip sanayicilere sahada karşılığı olan uygulamalar sunmayı hedeflediklerini ifade etti.

Eğitimde sektöre değer katacak otomasyon çözümleri ve tüm hizmetler hakkında bilgiler paylaşıldı, merak edilenler cevaplandırıldı.

Eğitim sonunda gerçekleştirilen çekiliş ile katılımcılar arasından 25 şanslı kişiye çeşitli hediyeler takdim edildi.



Genç Girişimciler Kurulu İcra Komitesi'nden TOBB Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Konukoğlu'na Ziyaret

TOBB Sakarya İl Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Semih Çiftçi ve İcra Komitesi Üyeleri, TOBB Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Turgut Konukoğlu'nu ziyaret etti.

Başkan Konukoğlu'nu İstanbul'daki çalışma ofisinde ziyaret eden TOBB Sakarya GGK heyeti, girişimcilik, istihdam ve üretim ekosistemlerine yönelik yapılan çalışmaları paylaştı. Ziyarete karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu.

Başkan Konukoğlu, ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirerek TOBB Sakarya İl Genç Girişimciler Kurulu'nun yapmış olduğu çalışmaları yakından takip ettiğini, Sakarya'nın da içinde bulunduğu Marmara Bölgesi genç girişimciler kurullarının sıkı bir iş birliğiyle ortak hareket ederek önemli girişimlere imza attığını dile getirdi.

TOBB Sakarya GGK Başkanı Çiftçi ise “Turgut Başkanımız ile ortak etkinliklerde sık sık bir araya gelme şansı da buluyoruz. Kurulumuza ve çalışmalarımıza yakın ilgisi bizleri oldukça



mutlu ediyor. Kurul olarak yaptığımız çalışmalarla ülkemizde girişimcilik ekosistemine örnek teşkil edecek ilkleri başarmak istiyoruz. Bu konuda da Sayın Başkanımızın destekleri çok önemli. Misafirperverliği için kendisine kurulumuz adına çok teşekkür ediyorum.” dedi.

1. Meslek Komitesi 2026 İş Planı Toplantısını Gerçekleştirdi



Tarım Ürünleri Üretimi ve Ticareti Sektör Temsilcisi 1. Meslek Komitesi, 2026 iş planı toplantısını gerçekleştirdi.

Komite üyeleri, gerçekleştirdiği toplantıda 2026 yılında üyelerine yönelik gerçekleştireceği ziyaret programlarına, istişare toplantılarına, eğitim girişimlerine, fuar çalışmalarına ve sektör ve alt sektörlerin sorunlarının çözümüne yönelik planlama yaptı.

Komitenin 2026 yılı çalışma yol haritasını belirlediği toplantıda üyelerinin 2025 yılı içinde sorun, talep ve beklentilerini içeren dönüşleri de ele alındı.

22. Meslek Komitesi Meslek Grubu Üyelerini Ağırladı



Otomotiv ve Yan Sanayi sektörü temsilcilerinin oluşturduğu 22. Meslek Komitesi aylık olağan toplantısını gerçekleştirdi.

Komite üyelerinin katılımı ile gerçekleştirilen toplantıda gündem maddeleri görüşülerek karara bağlandı. Komite üyeleri, komite toplantısına davet edilen Maenso Mühendislik yetkililerinin firma adına yaptığı faaliyet ve üretim süreci sunumunu takip ederek, sektörle ilgili istişarelerde bulundu.



www.ustambilir.tr

Türkiyenin En Şeffaf Usta Bulma Platformu



www.enucuzbizde.com

Her Zaman En Ucuz Bizde



www.enuygunburada.com.tr

Türkiyenin En Genç İlan Sitesi



www.enucuzbende.com

Market Market Aramayın



www.seninhaber.com

Türkiyenin Habercisi



www.tatildibimde.com

Hayat Yaşamaya Değer

Ustam Bilir Aracılık Danışmanlık Teknoloji Hizmetleri Limited Şirketi

İletişim :0 505 888 10 54 -0 264 888 10 54

9. Meslek Komitesi 2026 İş Planı Toplantısını Gerçekleştirdi



Dayanıklı Tüketim Malları Ticareti Sektör Temsilcisi 9. Meslek Komitesi, 2026 iş planı toplantısını gerçekleştirdi.

Komite üyeleri, gerçekleştirdiği toplantıda 2026 yılında üyelerine yönelik gerçekleştireceği ziyaret programlarına, istişare toplantılarına, eğitim girişimlerine, fuar çalışmalarına ve sektör ve alt sektörlerin sorunlarının çözümüne yönelik planlama yaptı.

Komitenin 2026 yılı çalışma yol haritasını belirlediği toplantıda üyelerinin 2025 yılı içinde sorun, talep ve beklentilerini içeren dönüşleri de ele alındı.

Yurtdışı İş Geliştirme Komisyonu'ndan "Ağırlaşan Rekabet Şartlarında Gümrük Uygulamaları ve Tecrübe Paylaşımı" Toplantısı

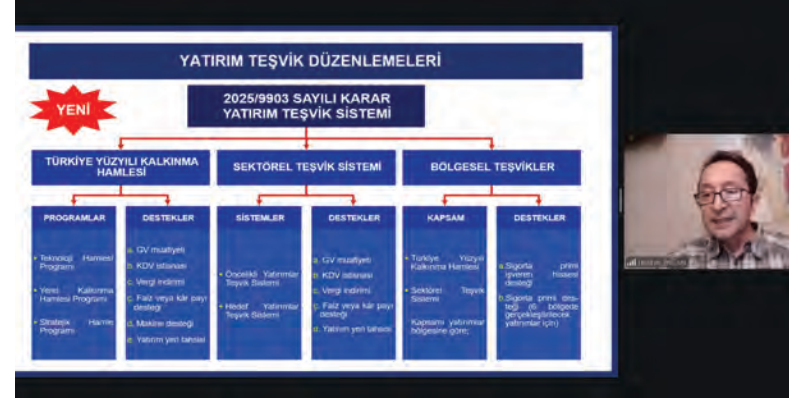
SATSO Yurtdışı İş Geliştirme Komisyonu organizasyonu ile "Ağırlaşan Rekabet Şartlarında Gümrük Uygulamaları ve Tecrübe Paylaşımı" toplantısını gerçekleştirdi.

Moderatörlüğünü Gümrük Müşaviri Habil Siyami Polat'ın yaptığı çevrim içi toplantıda gümrük mevzuatı ve gümrükle ilgili merak edilen ve az bilinen detaylar derinlemesine incelendi, katılımcılara aktarıldı.

Konuşmacı Haldun Yağan; Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü'nün firmalara önemli avantajlar sunduğunu ifade ederek dijitalleşme, yapay zekâ, e-ihracat destekleri ve doğru gümrük danışmanlığının önemine dikkat çekti.

Konuşmacı Sefa Yayla, dış ticarete hatalı beyanların ciddi yaptırımlara yol açabileceğini ifade ederek vergilere süresi içinde itiraz edilmesi ve gümrük işlemlerinde uzman desteği alınmasının önemine dikkat çekti.

Konuşmacı Şehriban Kalanbaklı teknoloji ve mevzuattaki gelişmelere uyumun önemine dikkat çekerek özellikle e-ihracat alanında firmalar ile gümrük müşavirlerinin değişime ayak uydurmasının büyük önem taşıdığını söyledi.



Yapay Zekâ ve Veri Bilimi Komisyonu'ndan Önemli Ziyaret



SATSO Yapay Zekâ ve Veri Bilimi Komisyonu Başkanı Bülent Yazıcı ve Komisyon Üyeleri; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Millî Teknoloji ve Yapay Zekâ Genel Müdürü Sadullah Uzun'u makamında ziyaret etti.

Ankara'da gerçekleşen ziyarette yapay zekâyâ yönelik fikir alışverişinde bulunuldu ve komisyonun bu minvaldeki çalışmaları tanıtılarak değerlendirildi.

Yeşil Mutabakat Komisyonu'ndan Dijital Dünya'da Yeşil Güvenliğe Yönelik Çalıştay

SATSO Yeşil Mutabakat Komisyonu organizasyonu ile "Dijital Dünya'da Yeşil Güvenlik: Su, Karbon ve Siber Riskler Çalıştayı" düzenledi.

Çalıştayın açılışında konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "İklim değişikliğine yönelik adımlar artık tercih değil, zorunluluktur. Döngüsel ekonomi ve sürdürülebilirlik, üretimin vazgeçilmez bir parçası hâline geldi ve Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat sürecini önemsiyoruz. Umuyoruz ki bu süreç, Türk sanayicisine rekabet avantajı sağlayacaktır." dedi.

Kürsüye gelen Yeşil Mutabakat Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Ömer Hulusi Dede, dijitalleşme süreçlerinde siber güvenlik konusunun zaman zaman göz ardı edilebildiğini belirterek çalıştayda bu konunun uzmanlarla kapsamlı şekilde ele alınacağını ifade etti.

Otokar Otomotiv Sanayi Bilgi Teknolojileri Direktörü Altuğ Soydan dijitalleşmeyle birlikte siber güvenliğin



önem kazandığını, firmaların bu alanda daha fazla yatırım ve nitelikli insan kaynağına ihtiyaç duyduğunu söyledi.

Doç. Dr. Ali Furkan Kamanlı, yağmur suyu hasadı, erken uyarı sistemleri ve teknolojik takip mekanizmalarının önemine vurgu yaparak, toplumsal farkındalık ve küçük tasarrufların bile büyük katkı sağlayacağını söyledi.

Çalıştayda katılımcılara bir sunum gerçekleştiren Doç. Dr. Ali Erduman, dijital dönüşümün; sektör bazlı eğitimlerle ve üretim ekosistemindeki tüm paydaşların katılımıyla yürütülmesi gerektiğini belirtti.

Konuşmaların ardından tüm katılımcılar SATSO hizmet binasında ayrılan toplantı salonlarında masa çalışmaları gerçekleştirildi.

Masalarda:

- Su Kaynakları ve Atık Yönetiminde Dijitalleşmenin Riskleri ve Fırsatları
 - Dijitalleşme, Yapay Zekâ ve Yeşil Ekonomi
 - Net Sıfır İçin Dijitalleşme: Akıllı Çözümlerin Rolü ve Yol Haritası
- konularında fikir alışverişinde bulunuldu.

29. Meslek Komitesi, Üyelerine Yönelik Bilgilendirme Toplantısı Düzenledi

SATSO Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri Sektör Temsilcisi 29. Meslek Komitesi, üyelerine yönelik uyum, kontrol ve denetim perspektifi konularında bilgilendirme toplantısı düzenledi.

29. Meslek Komitesi tarafından organize edilen toplantıda özel öğretim kurumlarıyla ilgili kanun hükümleri, mevzuatlar ve yasalarla ilgili detaylı bilgiler verildi.

Toplantının açılış konuşmasını yapan 29. Meslek Komitesi mensubu Meclis Üyesi Kenan Taçyıldız, "Üyelerimizin belirli faaliyetlerinde eksikliklerini gidermek, herhangi bir ceza ile

karşı karşıya kalmamasını sağlamak, kurumların düzgün yönetilmesine destek olmak, çalışanlar ve kendi haklarımızı korumak amacıyla bir eğitim tertipledik." dedi.

Eğitimin sunumunu gerçekleştiren BY kolaylaştırıcı firma yetkilisi Şaban Kurtaran ise özel eğitim kurumlarının farklı kanunlara tabi olduğunu ve birçok yönüyle kamuya bağlı şekilde faaliyet yürüttüğünü ifade ederek ücret artışlarına ilişkin yeni düzenlemelerle artış oranlarının sınırlandırıldığını ve denetimlerin artırılarak mevzuattaki belirsizliklerin giderildiğini söyledi.





“Kalite Kontrol Uzmanlığı” Eğitimlerinde Sertifikalar Takdim Edildi

SATSO bünyesinde faaliyetlerini yürüten TOBB Sakarya İl Kadın Girişimciler Kurulu tarafından hayata geçirilen “Kalite Kontrol Uzmanlığı” eğitimlerinde sertifikalar sahiplerini buldu.

TOBB Kadın Girişimciler Kurulunun ulusal anlamda yürüttüğü “Sanayide Kadın Eli Projesi” kapsamında Sakarya KGK tarafından yürütülen Kalite Kontrol Uzmanlığı Programı, Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezinde (SAYEM) gerçekleşen teorik ve pratik eğitimlerin ardından tamamlandı.

Sertifika takdiminde konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, “Sakarya’mız bir üretim şehri ve biz her zaman üretimin peşinden gitmeye devam edeceğiz. Üretimi artırmanın ve katma değer yaratmanın en önemli şartı ise nitelikli insan kaynağıdır.

Şehrimize yatırım yapacak büyük firmaların en önemli ihtiyacı nitelikli iş gücü olacak. Bu süreçte kadınlarımızın da üretimin güçlü bir parçası olacağına inanıyoruz. Önümüzdeki dönemde Sakarya, kadın istihdamına daha fazla imkân sunan bir şehir hâline gelecektir. Biz de oda olarak bu sürece katkı vermeye

devam edeceğiz.” diye konuştu.

SUBÜ Rektörü Prof. Dr. Mehmet Sarıbyık ise, “Bu güzel program için TOBB Sakarya İl Kadın Girişimciler Kurulumuzu ve eğitimleri tamamlayarak uzmanlaşan kıymetli kadınlarımızı tebrik ediyorum. SUBÜ olarak SAYEM aracılığıyla bu programa katkı sunmaktan memnuniyet duyuyoruz. SATSO ile nitelikli insan kaynağı yetiştirme konusunda uzun süredir yakın iş birliği içindeyiz. Protokol Yürütme Kurulunda da aktif bir ortaklığımız bulunuyor. Günümüzde en büyük israf insan kaynağının doğru değerlendirilememesidir. İhtiyacı belirleyerek ilerlemek kıymetli bir yol haritasıdır. Üniversite olarak bu tür çalışmalara destek vermeye devam edeceğiz.” diye konuştu.

Konuşmaların ardından kursiyer katılımcılara sertifikaları takdim edildi.

Tamamlanan eğitim programının ardından Kalite Kontrol Uzmanı olan kursiyerlerin firmalarla eşleşme ve istihdam edilme süreci başlayacak.





Sektörel Sorunlar, SATSO'daki Yılın İlk Müşterek Meslek Komiteleri Toplantısında Değerlendirildi

Yılda iki kez düzenlenen SATSO Müşterek Meslek Komiteleri Toplantısı'nın 2026 yılı ilk toplantısı Ali Coşkun Konferans Salonu'nda, Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Meclis Başkanı Erdem Ercan ve Genel Sekreter Şevket Kırıcı moderatörlüğünde gerçekleştirildi.

Oda bünyesinde faaliyetlerini yürüten Meslek Komitelerinin sektörel sorunlarının, bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin görüşülerek değerlendirildiği ve sektör temsilcilerinin birbirlerinin sorunları hakkında fikir sahibi olarak dayanışmanın amaçlandığı toplantıya her iki başkanın yanı sıra Yönetim Kurulu Üyeleri, 34 Meslek Komitesinin Temsilcisi iştirak etti.

Toplantının açılış konuşmasını yapan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ müşterek gerçekleştirilen toplantıların önemine değinerek; "Küresel ekonomi, Orta Doğu'daki gerilimin etkisiyle zorlu bir süreçten geçiyor. Enerji maliyetlerinden finansal piyasalara kadar birçok alanda baskı artıyor. Bu süreçte Sakarya ve Türkiye, Avrupa için güvenli üretim üssü olma potansiyelini güçlendiriyor. Karasu Demiryolu Projesi'nin sanayi bölgelerimiz ve limanımızla entegrasyonu, Sakarya'yı önemli bir ticaret merkezi hâline getirecektir. İş dünyasının yükünü artıran e-haciz, denetim ve ceza uygulamalarında ise daha dengeli ve eğitici bir yaklaşım bekliyoruz. Dürüst üreticinin korunması için girişimlerimizi sürdürüyoruz." dedi.



SATSO Meclis Başkanı Erdem Ercan ise; "Meslek Komitelerimiz, sahanın sesini ve üyelerimizin taleplerini odamıza taşıyan en önemli yapılarımızdır. Üyelerimizle kurduğunuz güçlü iletişim, sorunların doğru tespit edilmesini ve çözüm yollarının geliştirilmesini sağlamaktadır. Her istişare ve toplantı çıktısı, şehrimizin ekonomisine katkı sunan projelere dönüşmektedir. Katılımınız, emeğiniz ve sektörlerimize karşı gösterdiğiniz sorumluluk bilinci için camiamız adına teşekkür ediyorum." diye konuştu.

Müşterek Meslek Komitesi toplantısında birçok meslek komitesi temsilcisi söz alarak kürsüden sektörlerine yönelik talep ve görüşlerini paylaştılar.





17. Meslek Komitesi (Kooperatifler, Enerji Altyapı ve Hafriyatçılar) Başkanı Cevdet Koç, üretim ve istihdam için çalışanların büyük bir mücadele verdiğini belirterek, mevzuat değişikliklerinin sektöre danışılmadan yapılmasının ciddi sorunlara yol açtığını ifade etti. Özellikle şantiye şefliği düzenlemesinin belirsizlik ve cezai riskler nedeniyle sektörde isteksizlik oluşturduğunu vurguladı.



13. Meslek Komitesi (İnşaat Malzemeleri Toptan ve Perakende Ticareti) Başkanı Özkan Yetim, sektörün en büyük sorunlarından birinin depo alanı eksikliği olduğunu belirterek açık ve kapalı alan ihtiyacına dikkat çekti. Emirdağ Mezarlığı bölgesinde inşaat malzemecilerine ayrılan proje arazilerinin şahıslara ait olduğunu, bu nedenle kamulaştırma süreçlerinde Odanın da sürece dahil olmasının önemli olduğunu ifade etti.



1. Meslek Komitesi (Tarım Ürünleri Üretimi ve Ticareti) mensubu Yönetim Kurulu Üyesi Turgay Çelik, gıda sektöründe en kritik konunun gübre olduğunu, maliyetlerin belirsizliği nedeniyle tarımsal üretimin ciddi darbe aldığını ifade etti. Sakarya'nın 2025'te zor bir dönem geçirdiğini, arazi toplulaştırma ve sulama eksikleri nedeniyle diğer bölgelere kıyasla geride kaldığını belirterek özel destek talep etti.



20. Meslek Komitesi (Enerji ve Petrol Ürünleri) Başkanı ve Meclis Üyesi Ali İhsan Bakım, akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmanın taşımacılık sektörünü zorladığını, fiyat belirlemede ciddi belirsizlik yaşandığını ifade etti. Şehir merkezindeki istasyonlara yakıt taşıyan araçların gün içinde ceza almasının da önemli bir sorun olduğunu vurgulayarak, tankerler için özel bir düzenleme yapılması gerektiğini söyledi.



28. Meslek Komitesi (Danışmanlık ve Emlak Müşavirliği) Başkanı Mehmet Demir, hatalı kıdem tazminatı uygulaması nedeniyle birçok taşeron firmanın kapanmak zorunda kaldığını belirterek konunun TOBB ve bakanlık nezdinde gündeme taşındığını, yapılan girişimler sonucu yeni düzenlemeyle sorunun çözüldüğünü söyledi, sürece katkı sağlayanlara teşekkür etti.



16. Meslek Komitesi (Sigortacılık ve Finans) Üyesi Ali Eesn, ekonomide savaş ve enflasyon kaynaklı daralma ile birlikte SGK ve vergi borçlarında yapılandırma ihtiyacına dikkat çekti. Sakarya'nın deprem gerçeğini hatırlatarak kentsel dönüşümün önemine vurgu yaptı.



10. Meslek Komitesi (Elektrik - Elektronik ve Elektromekanik Grubu) Başkanı Kadir Beyenal, komite olarak ilgili sektörlerin sorunlarına çözüm üretmek amacıyla kamu kurumlarıyla düzenli toplantılar yaptıklarını ve önemli kazanımlar elde ettiklerini ifade etti. Finansmana erişim sorunlarının sadece krediyle çözülemeyeceğini vurgulayarak, ihracatçıyı destekleyecek daha kapsamlı politikalar gerektiğini belirtti.



31. Meslek Komitesi (Bilişim ve Telekomünikasyon) Meclis Üyesi Necmettin Kırık, kayıt dışı çalışmanın sektöre ciddi zarar verdiğini, vergi ve istihdam yükünü taşıyan işletmelerin haksız rekabetle karşı karşıya kaldığını belirtti. Multimedya ve ses sistemlerine yönelik düzenlemelerin önce standartlaştırma ve ithalat düzenlemesi yapılmadan uygulanmasının hem tüketici hem de sektör için mağduriyet yarattığını söyledi.



7. Meslek Komitesi (Isıtma, Soğutma ve Mekanik Tesisatçılar) Başkanı Erdem Yaşar, "AGDAŞ'ın AKSA Enerji'ye devriyle birlikte sektörün adeta yeniden başlangıç sürecine girdiğini, kararların merkezden alınmasının yerel uygulamaları zorlaştırdığını ifade etti. Önceden kazanılmış hakların geçersiz sayılmasına tepki göstererek süreçle birlikte maliyetlerin arttığını ve bunun tüketiciye yansıtıldığını söyledi.



34. Meslek Komitesi (Müteahhlik Faaliyetleri) Başkanı Ahmet Haldızoğlu, belediyelerde ruhsat süreçlerinde ve dijital sistemlerde yaşanan sorunların devam ettiğini, dışarıdan gelen yapı denetim firmalarının sektöre zorluk çıkardığını, doğalgaz bağlantılarında kutu temin sürecinin uzun sürdüğünü ve şantiyelerde gecikmelere yol açtığını belirtti.



18. Meslek Komitesi (Mühendislik ve Mimarlık Hizmetleri) Başkanı Mehmet Nuralp Paker, SATSO Üretim ve Dijital Dönüşüm Merkezi Mimari Proje yarışmasının yoğun ilgi gördüğünü ve farklı illerden de katılım talepleri geldiğini ifade etti. Ruhsat süreçlerinde ise ciddi sorunlar yaşandığını, hazırlanan dosyaların farklı gerekçelerle reddedilmesi nedeniyle işlemlerin uzadığını belirterek, tüm çabalara rağmen ruhsat sorunlarının çözülmek yerine daha da arttığını söyledi.



26. Meslek Komitesi (Mobilya İmalatçıları ve Malzemecileri) Başkan Yardımcısı Enis Haşim Tekin, çalışan sorunlarının tüm kurumlarda yaşandığını, düşük ücretler nedeniyle motivasyon kaybı olduğunu ve bazı meslek alanlarına gençlerin ilgisinin azaldığını ifade etti. Ayrıca mesleki eğitimin yanında sosyal gelişmelere uyum sağlayacak daha kapsamlı bir eğitim anlayışına ihtiyaç olduğunu söyledi.

Ocak Ayı Meclis Toplantısı;

Başkan Altuğ; “Üretimin Olmadığı Yerde Ticaret Canlanmaz, Ticaret Üretimden Ayrı Düşünülemez”

Ocak Ayı Olağan Meclis Toplantısı Meclis Başkan Vekili Onur KANSU'nun Başkanlığında, Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün ALTUĞ, yönetim kurulu üyeleri ve meclis üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.



Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren Meclis Başkan Vekili Onur KANSU “Nusaybin–Kamışlı sınır hattımızda Türk Bayrağımıza yönelik hain YPG terör örgütü tarafından gerçekleştirilen saldırıyı Meclisimiz adına şiddetle kınıyorum.” dedi.

Toplantıda Aralık ayı Kat’i Mizan ve Ekleri ile Bütçe İzleme Raporu, Hesapları İnceleme Komisyonu Başkanı Tuncay CEBECİ'nin sunumunun ardından oylanarak, meclis üyeleri tarafından tasdik edildi.

Meclis Toplantısının devamında yönetim kurulunun aylık faaliyetleriyle ilgili bilgi veren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün ALTUĞ şunları dile getirdi;

2025 yılı hem ülkemiz hem de küresel



ekonomi açısından zorlu bir dönem oldu. Yüksek enflasyon ve finansmana erişim sorunları iş dünyamızın en önemli gündemleri arasında yer aldı. Resmî verilerde iyileşme görülse de sahadaki etkiler aynı ölçüde hissedilmedi.

Küresel ölçekte artan maliyetler,

kur dengesi ve finansman baskısı özellikle ihracatçılarımızı zorladı. Buna rağmen ihracat artışı devam etse de dış ticaret açığında beklenen iyileşme sağlanamadı. Emek yoğun sektörlerde ise ciddi kayıplar yaşandı.

Dünya siyaseti de giderek daha öngörülemez bir hâle gelmiştir. Bölgesel çatışmalar ve küresel gerilimler enerji, ticaret ve finans piyasalarında belirsizliği artırmaktadır. Bu nedenle üretim yaparken yalnızca maliyetleri değil küresel risk ortamını da dikkate almak zorundayız.

Bu tabloya rağmen iş dünyasının en büyük gücü üretmeye devam etmesidir. Ancak rekabet şartları artık çok daha ağırdır. Özellikle Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması 2026 itibarıyla ihracatımız üzerinde yeni mali yükler oluşturacaktır. Bu süreci risk olduğu kadar dönüşüm fırsatı olarak da görmek zorundayız.

SATSO olarak Greenshift projemiz kapsamında yeşil dönüşüm, mevzuat uyumu ve teknik rehberlik sunacak kalıcı bir merkez kurmayı hedefliyoruz. Çünkü artık üretimde çevresel sürdürülebilirlik ve teknoloji birlikte düşünülmek zorundadır.





Sakarya'nın dijital ve teknolojik altyapısına baktığımızda güçlü bir tablo görüyoruz. Patent, tasarım ve yüksek teknoloji ihracatında üst sıralardayız. Ancak dijital altyapı ve yaşam kalitesi alanlarında gelişime ihtiyaç vardır. Fiber altyapı ve 5G yatırımları ile sosyal yaşam ve konut imkânlarının geliştirilmesi öncelikli konulardır.

Sanayi ve Ar-Ge desteklerinden yararlanma konusunda iyi bir noktadayız. Ancak hedefimiz bu destekleri daha fazla katma değere ve ticarileşmeye dönüştürmek olmalıdır. Çünkü üretim güçlendikçe ticaret ve hizmet sektörü de güçlenir.

Son vergi incelemeleri, teşvik ve istisna uygulamalarında dikkat edilmesi gereken önemli hataları ortaya koymuştur. Firmalarımızın mevzuata tam uyum konusunda hassasiyet göstermesi büyük önem taşımaktadır.

TOBB çatısı altında Hazine ve Maliye Bakanımız Sayın Mehmet Şimşek ile gerçekleştirdiğimiz toplantıda da ifade edildiği gibi sanayide rekabet gücü artık ölçek, teknoloji ve verimlilikle doğrudan bağlantılıdır.

Son olarak Sakarya Ticaret ve Sanayi Odasının OSB'ler üzerinden bazı firmalara yönelik iddialarla ilişkilendirilmeye çalışılması üzerine şunu net olarak ifade etmek isterim: Bahsi geçen konuların odamızla hiçbir ilgisi yoktur. SATSO, her zaman olduğu

gibi bugün de siyasetin değil üretimin, ticaretin ve üyelerinin yanındadır.

Kurumumuzun adı üzerinden oluşturulmaya çalışılan değerlendirmeleri kabul etmemiz mümkün değildir. SATSO şeffaflık ve kurumsal sorumluluk ilkeleriyle yoluna devam etmektedir.

Başkan Altuğ'un konuşmasının ardından kürsüye gelen **3. Meslek Komitesi (Toptan ve Perakende Gıda) Meclis Üyesi Engin TUMBAZ**, Başkan ALTUĞ'un konuşmasında



bahsi geçen şirketin ortağı olduğuna vurgu yaparak SATSO ve OSB'lerin üretim ekosisteminin ayrılmaz parçaları olduğunu vurgulayarak kurumun siyasi tartışmaların dışında tutulması gerektiğini, üretim ve yatırım odaklı yapının zedelenmesine yönelik söylemlere karşı ortak akıl ve sorumlulukla hareket edilmesi gerektiğini ifade etti. Meclis Üyesi Tumbaz, Başkan Altuğ'a birkaç soru iletti ve cevaplanmasını istedi.

Meclis Üyesi Engin Tumbaz'ın ilettiği sorulara kürsüye gelerek şeffaf bir şekilde cevap veren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün ALTUĞ, SOMİ OSB'deki yönetim sürecinin şeffaf ve çok paydaşlı bir yapıda yürütüldüğünü, tüm firmalara aynı şartların

uygulandığını, iddia edilen ayrıcalık ve usulsüzlüklerin söz konusu olmadığını ve OSB'lerin temel amacının rant değil üretim ve ülke ekonomisine katkı olduğunu vurguladı.



26. Meslek Komitesi (Mobilya İmalatçıları ve Malzemecileri) Meclis Üyesi Ahmet FAZLIOĞLU, bahsi geçen firmanın ortağı ve meclis üyesi olarak belgenin basına sızdırılma sürecine ilişkin netlik ihtiyacını dile getirerek hem yatırımcı firma hem de kamuoyu nezdinde sürecin şeffaf biçimde açıklığa kavuşturulması gerektiğini ifade etti.

Gündem maddelerinin müzakere edildiği toplantıda "Yönetim Kurulunun Hakem, Bilirkişi ve Ekspertiz Listeleri ile ilgili Teklifi" maddesi görüşüldü. Gündem maddesiyle ilgili bilgi vermek üzere söz alan **28. Meslek Komitesi (Danışmanlık ve Emlak Müşavirliği) Meclis Üyesi Ahmet KARAPEKMEZ**,



ilgili teklif ile ilgili meclis üyelerini bilgilendirdi. Komite tarafından teklif edilen değerlendirme uzmanı kişi/kişilerin asil üye olarak eklenmesi maddesi meclis tarafından onaylandı.



Toplantının gündem maddelerinde sırayla söz alan meclis üyeleri, sektör, ekonomi ve şehirle ilgili görüş, öneri ve taleplerini dile getirdiler.



17. Meslek Komitesi (Kooperatifler, Enerji Altyapı ve Hafriyatçılar) Meclis Üyesi Adnan BORAZANCIOĞLU, SATSO Meclisi'nde yaptığı değerlendirmede, KDV iade süreçlerindeki gecikmeler ve küresel maliyet baskılarının yatırım iştahını zayıflattığını belirterek vergi sisteminde öngörülebilirlik ve adaletin güçlendirilmesi gerektiğini ve meclis kürsüsünde dile getirilen her görüşün geleceğe bırakılmış önemli bir iz olduğunu ifade etti.



1. Meslek Komitesi (Tarım Ürünleri Üretimi ve Ticareti) mensubu Yönetim Kurulu Üyesi Turgay ÇELİK, tarım sektörünün kuraklık ve zararlılarla aynı anda mücadele ettiği bir dönemde devlet desteğinin önemini vurgulayarak Sakarya'da yatırımcıların yüksek maliyet ve finansman zorluklarına rağmen üretim ve istihdam için büyük bir çaba gösterdiğini, rant iddialarının ise şehrin üretim kimliğine zarar verdiğini ifade etti.



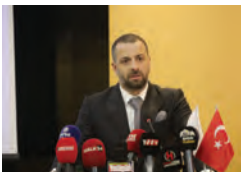
20. Meslek Komitesi (Enerji ve Petrol Ürünleri) Meclis Üyesi Ali İhsan BAKIM, akaryakıt istasyonlarında teminat süreçlerinde her banka için ayrı ekspertiz talep edilmesinin ve yüksek rapor maliyetlerinin işletmelere ek yük oluşturduğunu belirterek mevcut uygulamanın finansmana erişimi zorlaştırdığını ifade etti.



31. Meslek Komitesi (Bilişim ve Telekomünikasyon) Meclis Üyesi Necmettin KIRIK, SATSO bünyesindeki Teknokent destek süreçlerinde gri alanların firmalar üzerinde vergi ve mali yük oluşturduğunu belirterek desteklerin kullanım esaslarının daha netleştirilmesi ve uygulamaların girişimciler açısından öngörülebilir hâle getirilmesi gerektiğini ifade etti.



34. Meslek Komitesi (Müteahhitlik Faaliyetleri) Meclis Üyesi Hakan ARSLAN, İnşaat sektörünün arsa, finansman, işçilik ve maliyet artışları gibi temel sorunlarla mücadele ettiğini belirterek kentsel dönüşümün Sakarya için kaçınılmaz bir ihtiyaç olduğunu ve Tiğcılar Mahallesi'nde sağlanan uzlaşmanın önemli bir adım olduğunu ifade etti.



34. Meslek Komitesi (Müteahhitlik Faaliyetleri) Meclis Başkan Yardımcısı Murat EKŞİ, SATSO meclisinde yaptığı değerlendirmede, ekspertiz maliyetleri ve konut finansmanındaki zorlukların sektörü zorladığını belirtirken OSB yatırımları ve basına yansıyan belgeler üzerinden yürüyen tartışmalarda kurumun siyasi çekişmelerin dışında tutulması gerektiğini vurguladı.



31. Meslek Komitesi (Bilişim ve Telekomünikasyon) Meclis Üyesi Behlül BAYRAK, SATSO bünyesinde yürütülen çalışmalarla sektör taleplerinin karşılık bulduğunu 30 Euro sınırının da bir örnek olduğunu, e-ihracat düzenlemeleri ve zincir marketlere yönelik kararların yerli üretimi ve adil rekabeti güçlendiren süreçlerin bir sonucu olduğunu ifade etti.



23. Meslek Komitesi (Konstrüksiyon ve Metal İşleme) Meclis Üyesi Çetin SERTTER, vergi denetimlerinin sıklaşmasıyla birlikte, tüm işlemleri resmi ve belgeli olmasına rağmen sahte fatura gerekçesiyle KDV iadesinde yaşanan belirsizliklerin ihracatçı firmaları mağdur ettiğini ve bu süreçte mükerrer vergi yükü algısının oluştuğunu ifade etti.



4. Meslek Komitesi (Tarım ve Hayvancılık Meslek Grubu) Meclis Üyesi Ahmet BAYRAK, Ulusal Süt Konseyinin açıkladığı fiyat artışına rağmen üretim maliyetlerinin altında kalan süt fiyatlarının üreticiyi zorladığını, bu durumun hayvancılıktan kanatlı sektörüne kadar zincirleme sorunlar oluşturduğunu ve gıda enflasyonunun üretim desteklenmeden kontrol altına alınamayacağını ifade ederken su kaynakları yönetimi konusunda da Sapanca Gölü özelinde acil koruma ve düzenleme ihtiyacına dikkat çekti.



7. Meslek Komitesi (Isıtma, Soğutma ve Mekanik Tesisatçılar) Meclis Üyesi Emrah TETİK AGDAŞ'ın yeni yapısıyla birlikte enerji altyapısına dair yatırım planlarını değerlendirdiklerini, Akso Doğalgaz bünyesinde sürecin devam etmesiyle Sakarya'da doğalgaz erişimi olmayan mahallelerin çözümü ve yatırım hızının artırılması için beklentilerini ilettiklerini ifade etti.



21. Meslek Komitesi (Otomotiv ve Yedek Parça Ticareti) Meclis Üyesi Ahmet Öztürk HACİEYÜPOĞLU, Sakarya'nın büyükşehir olmasına rağmen bazı kamu hizmetleri için başka şehirlere yönelmek zorunda kaldığını belirterek Vergi Denetim Kurulunun şehirde yeniden aktif hizmet vermesinin iş dünyası açısından önemli bir ihtiyaç olduğunu ifade etti.



10. Meslek Komitesi (Elektrik-Elektronik ve Elektromekanik Grubu) Meclis Üyesi Kenan DAĞ, "SATSO bünyesinde düzenlenecek fuar ve çalıştaylarla sektör paydaşlarını bir araya getirmeye hazırlandıklarını, enerji ve su yönetimi konusunda ilgili kurumlarla yapılan görüşmelerde ise mevcut altyapı kapasitesi ve kaynak kullanım yetkilerinin daha şeffaf ve dengeli şekilde değerlendirilmesi gerektiğini ifade etti.



7. Meslek Komitesi (Isıtma, Soğutma ve Mekanik Tesisatçılar) Meclis Üyesi Adem BİLGEN, OSB'lerde devir yasağı ve üretim odaklı tahsis sistemi nedeniyle rant oluşumunun mümkün olmadığını belirterek sanayicinin ihtiyacına yönelik yeni alan taleplerinin de gündemde olduğunu ifade etti.



17. Meslek Komitesi (Kooperatifler, Enerji Altyapı ve Hafriyatçılar) Meclis Üyesi Mehmet ÇATALBAŞ, OSB süreçlerinin kurumsal yapılar içinde yürütüldüğünü ve kamuoyu tartışmalarında kurumların hedef gösterilmesini doğru bulmadığını ifade ederken Karasu Limanı genişlemesinin bölgesel çevresel etkilerine ve sahil erozyonu riskine dikkat çekti.



29. Meslek Komitesi (Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri) Meclis Üyesi Kenan TAÇYILDIZ Toplumun güçlü bireyler yetiştirmesinin iyi eğitimle mümkün olduğunu vurgulayarak, dijital ve görsel medyanın çocuklar üzerindeki olumsuz etkilerine karşı daha sıkı denetim gerektiğini ve aile yapısını koruyacak önlemlerin ivedilikle alınmasının önemini ifade etti.

Şubat Ayı Meclis Toplantısı:

Başkan Altuğ “Finansmana Erişim İşletmeler İçin Maliyetten Ziyade Bir Varlık-Yokluk Meselesi Hâline Geldi”

Şubat Ayı Olağan Meclis Toplantısı Meclis Başkanı Erdem ERCAN Başkanlığında Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün ALTUĞ, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.



Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren Meclis Başkanı Erdem ERCAN “Ramazan ayının meclisimize, ilimize ve tüm İslam alemine hayırlar getirmesini diliyorum. Geçtiğimiz günlerde kutladığımız çatı kuruluşumuz olan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğimizin 74. kuruluş yıl dönümünü Meclisimiz adına bir kez daha kutluyorum.” dedi.

Toplantıda Ocak Ayı Kat’i Mizan ve Ekleri ile Bütçe İzleme Raporu, Hesapları İnceleme Komisyonu Başkanı Tuncay CEBEÇİ’nin sunumunun ardından oylanarak meclis üyeleri tarafından tasdik edildi.

Meclis Toplantısının devamında yönetim kurulu’nun aylık faaliyetleriyle ilgili bilgi veren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ şunları dile getirdi; “Küresel ekonomi yapısal bir dönüşümden geçiyor; ticaret, üretim ve güç dengeleri yeniden şekilleniyor. Enerji, jeopolitik ve teknoloji artık belirleyici unsurlar. Türkiye bu süreçte uyum sağlamaya çalışırken en kritik konu fiyat istikrarı ve üretim dengesidir. Faizlerdeki normalleşme yatırım açısından önemli bir eşik oluşturmaktadır.

‘Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı’nı Sakarya için olumlu buluyoruz ve belirlenen başlıklara oda olarak katkı sunduk. Bu programın yüksek teknoloji, atık yönetimi

ve sürdürülebilir üretimi güçlendireceğine inanıyoruz.

Finansmana erişim en kritik sorun hâline gelmiştir. Açıklanan 100 milyar TL’lik paket ve TOBB’un nefes kredisi önemli adımlardır ancak yeterli değildir. Kredi maliyetlerinin yükselmesi üretimi zorlaştırmakta, yatırımları ertelemektedir. Bu durum 2026 için ciddi bir uyarı niteliğindedir.

Ticari düzen açısından 30 Euro altı ithalat uygulamasının kaldırılmasını doğru buluyoruz. Rekabetin kalite ve standartlar üzerinden olması gerektiğine inanıyoruz. Beyaz et ihracatına getirilen kısıtlamanın ise üretim ve ihracatta risk oluşturabileceğini sahadan görüyoruz. Dengeli bir yaklaşım ve öngörülebilirlik önemlidir.

Sakarya ihracatının %80’i otomotiv sektörüne dayanıyor. Bu güçlü ama kırılgan bir yapı oluşturuyor. Bu nedenle firmaları UR-GE projeleriyle farklı sektörlere yönlendiriyoruz.

IPARD ve TKDK temsilciliğini SATSO kampüsüne taşıyarak desteklere erişimi kolaylaştırdık ve kampüsü ‘tek durak hizmet merkezi’ hâline getirdik.

Büyükşehir Belediyemizle fuar alanı ve küçük sanayi siteleri konusunda ortak çalışıyoruz.



Son olarak şehirlerin gelişimi sadece ekonomiyle değil toplumsal algıyla da ilgilidir. Güvenli ve huzurlu şehir yapısı ekonomik gelişimin temelidir. Madde bağımlılığı ve sosyal sorunlarla mücadelede tüm kurumlarla iş birliğine hazırız."



Başkan Altuğ'un konuşmasının ardından yönetim kurulunun Aylık Faaliyetleri açıklamasını değerlendirmek üzere kürsüye gelen 21. Meslek Komitesi (Otomotiv ve Yedek Parça Ticareti) Meclis Üyesi Talip KURİŞ, Başkan Altuğ'un da ihracatta tek sektöre yüksek bağımlılık açıklamasını da destekleyerek şunları dile getirdi: İhracattaki artışa rağmen otomotiv sektörüne aşırı bağımlılığın risk oluşturduğunu, üretim ve ihracatın daha dengeli bir yapıya kavuşması için yeni OSB yatırımlarıyla çeşitlendirmenin stratejik bir zorunluluk olduğunu ifade etti.

Meclis Üyesi Kuriş'e teşekkür eden Başkan Altuğ, OSB'lerde yatırımcı seçiminde ihracat kriterine öncelik verdiklerini, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile koordineli şekilde yeni yatırımları şehre kazandırmak için çalıştıklarını ve UR-GE projeleriyle ihracat kapasitesini artırmaya devam ettiklerini ifade etti.

Gündem maddelerinin müzakere edildiği toplantının devamında meslek komiteleri tarafından sunulan fiyat tarifeleri görüşüldü.

27. Meslek Komitesi (Unlu Mamuller, Et ve Süt Ürünleri) tarafından sunulan "Ekmek ve Pide Azami Fiyat Tarifesi Teklifi" maddesinde açıklamada bulunan Meclis Üyesi Ergin BALCI, meclis üyelerini tarife hakkında bilgilendirdi.



31. Meslek Komitesi (Bilişim ve Telekomünikasyon) "Bilişim Sektörü Teknik Servis Hizmetleri Azami Fiyat Tarifesi Teklifi" maddesinde açıklamada bulunan Meclis Üyesi Necmettin KIRIK, uzun zamandır sektörde tarife yenilenmesi yapılmadığına dikkat çekerek meclis üyelerini tarife hakkında bilgilendirdi.



5. Meslek Komitesi (Yiyecek, İçecek ve Konaklama Hizmetleri) tarafından sunulan "Kafe ve Kafeterya İşletmeleri Temel İçecek Grupları Azami Fiyat Tarifesi Teklifi" maddesinde açıklamada bulunan Meclis Üyesi Gökçe YILDIZLI, meclis üyelerini bilgilendirerek tarife detaylarını paylaştı. 3 tarife teklifi de meclis üyelerinin oylarına sunularak valiliğe gönderilmek üzere kabul edildi.



Toplantının gündem maddelerinde sırayla söz alan meclis üyeleri, sektör, ekonomi ve şehirle ilgili görüş, öneri ve taleplerini dile getirdiler.

34. Meslek Komitesi (Müteahhitlik Faaliyetleri) Meclis Başkan Yardımcısı Murat EKŞİ, vergi iadesi süreçlerindeki gecikmelerin ve uygulamadaki dengesizliklerin firmaları zorladığını, alacak-borç dengesinde daha adil ve hızlı bir sistem ihtiyacı bulunduğunu ifade etti.



29. Meslek Komitesi (Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri) Meclis Üyesi Kenan TAÇYILDIZ, özel eğitim kurumlarının kamu yükünü azaltan ve kaliteyi artıran bir yapı olduğunu, ancak artan maliyetler ve yanlış fiyatlamaya algısıyla sektörün haksız şekilde eleştirildiğini ifade etti.



31. Meslek Komitesi (Bilişim ve Telekomünikasyon) Meclis Üyesi Necmettin KIRIK, Bilişim sektöründe meslek mensuplarının nitelikli personel bulma, vergi yükü ve kayıt dışı faaliyetlerle mücadele gibi sorunlar yaşadığını belirterek sektöre girişin belirli standartlara bağlanması ve yazılım üretiminde dijital kimlik ile kayıtlılık sisteminin zorunlu hâle getirilmesi gerektiğini ifade etti.



28. Meslek Komitesi (Danışmanlık ve Emlak Müşavirliği) Meclis Üyesi Ahmet KARAPEKMEZ, gayrimenkul piyasasında beyan edilen değer ile gerçek değer arasındaki farkın şeffaflık ve piyasa güveni açısından kritik olduğunu belirterek ekspertiz temelli sistemlerin güçlendirilmesi ve sanayi alanlarının planlanırken eski yerleşim içi sanayi bölgelerinin de kentsel dönüşüm kapsamında ele alınması gerektiğini ifade etti.



4. Meslek Komitesi (Tarım ve Hayvancılık Meslek Grubu) Meclis Üyesi Ahmet BAYRAK, Üreticinin artan maliyetler ve dengesiz fiyatlar nedeniyle zor durumda kaldığını, tarımsal üretimde yön değişiminin hızlandığını ve çözümün yasaklarla değil üretimi ve ihracatı artıracak yapısal adımlarla mümkün olacağını ifade etti.



31. Meslek Komitesi (Bilişim ve Telekomünikasyon) Meclis Üyesi Behlül BAYRAK, Bilişim ve cep telefonu sektöründe taksitli satış düzenlemelerinin güncellenmesi gerektiğini, cep telefonunun hâlâ lüks tüketim sayılmasının sorun oluşturduğunu ifade etti. POS uygulamaları ve tüketici hakem heyeti süreçlerinin işletmeler üzerinde maddi ve zaman açısından yük oluşturduğunu belirtti. Ayrıca Tozlu Camii mevkiindeki dükkân dışı sergi sorunlarının belediye çalışmalarıyla çözüldüğünü, odanın da üyeler ile yerel yönetimler arasında köprü görevi gördüğünü söyledi.



34. Meslek Komitesi (Müteahhitlik Faaliyetleri) Meclis Üyesi Coşar TOK, 1999 öncesi yapı stokunun riskli olduğunu belirterek kentsel dönüşümün hızlandırılması ve İstanbul'daki uygulamaların Sakarya'da da hayata geçirilmesi gerektiğini ifade etti. Depreme hazırlığın zorunlu olduğunu vurguladı.



17. Meslek Komitesi (Kooperatifler, Enerji Altyapı ve Hafriyatçılar) Meclis Üyesi Adnan BORAZANCIOĞLU, kalitenin tabana yayılmasının önemine dikkat çekerek üreticilerin uluslararası adımlarının ülke kalkınmasına katkı sağlayacağını ifade etti. TSE'nin kalite kampüsü projesini desteklediklerini belirtti. Enerjide artan talep ve Türkiye'nin nükleer enerji yatırımlarındaki yerli katkıya değinerek sanayinin bu süreçten güçlenerek çıkacağını söyledi. Krizlerin kaçınılmaz olduğunu ancak önemli olanın doğru yönlenmek ve üretmeye devam etmek olduğunu vurguladı.



20. Meslek Komitesi (Enerji ve Petrol Ürünleri) Meclis Üyesi Ali İhsan BAKIM, Büyükşehir Belediyesi'nin önemli projeler yürüttüğünü belirterek özellikle Yazlık Kavşağı gibi uzun sürecek çalışmalarda süreç öncesi bilgilendirme yapılmasının önemine dikkat çekti. Yol düzenlemelerinin işletmeleri olumsuz etkilememesi için alternatif güzergâhların ve planlamanın önceden paylaşılması gerektiğini ifade etti.



Mart Ayı Meclis Toplantısı: Başkan Altuğ; “Liman, Demiryolu ve Sanayi Entegrasyonu Sakarya’yı Üst Lige Taşıyacak.”

Mart Ayı Olağan Meclis Toplantısı Meclis Başkanı Erdem ERCAN Başkanlığında Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün ALTUĞ, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.



Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren Meclis Başkanı Erdem ERCAN “Öğrencisinin acımasız bir saldırısıyla aramızdan ayrılan Fatma Nur Çelik öğretmenimize Meclisimiz adına Allah’tan rahmet; kederli ailesine, sevenlerine ve tüm eğitim camiasına sabır diliyor, şiddetin her türlüsüne karşı olduğumuzun bir kez daha altını çiziyorum.” dedi.

Toplantıda Şubat Ayı Kat’i Mizan ve Ekleri ile Bütçe İzleme Raporu,

Hesapları İnceleme Komisyonu Başkanı Tuncay CEBECİ’nin sunumunun ardından oylanarak, meclis üyeleri tarafından tasdik edildi.

Meclis toplantısının devamında yönetim kurulu’nun aylık faaliyetleriyle ilgili bilgi veren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ şunları dile getirdi;

Küresel ekonomi, jeopolitik gerilimler ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar nedeniyle oldukça belirsiz bir dönemden geçmektedir. Hürmüz Boğazı çevresindeki riskler ve enerji arzındaki oynaklık, sadece petrol fiyatlarını değil enflasyon ve küresel büyümeyi de doğrudan etkilemektedir. Bu süreç artık yalnızca enerji piyasalarıyla sınırlı kalmayıp dijital ekonomi, veri merkezleri ve teknoloji altyapılarını da etkileyen geniş bir alana yayılmış durumdadır.

Türkiye, enerji ithalatçısı bir ülke olarak bu dalgalanmalardan doğrudan etkilenmekle birlikte enerji koridorları, lojistik altyapısı ve savunma sanayi gücü sayesinde önemli fırsatlar da





barındırmaktadır. 22 çeyrektir devam eden büyüme önemli bir başarı olmakla birlikte 2026 yılı küresel riskler nedeniyle daha dikkatli yönetilmesi gereken bir dönem olacaktır. Bu nedenle sıkı para politikası, mali disiplin ve üretim kapasitesinin korunması kritik önem taşımaktadır.

Öte yandan Türkiye'nin Avrupa üretim ekosistemine entegrasyonunun güçlenmesi, "Made in EU" düzenlemesiyle birlikte ihracat ve yatırım açısından önemli bir fırsat penceresi açmaktadır. Bu süreç, Türkiye'nin yalnızca bir tedarikçi değil, üretim zincirinin stratejik bir parçası hâline geldiğini göstermektedir.

Sakarya özelinde Karasu Demiryolu ve Lojistik Entegrasyon Projeleri, şehrimizin ihracat kapasitesini ve rekabet gücünü artıracak stratejik yatırımlar arasında yer almaktadır. Bu projeler, sanayi bölgeleri ve liman bağlantısıyla birlikte Sakarya'yı önemli bir lojistik üs hâline getirme potansiyeli taşımaktadır.

Diğer yandan e-haciz uygulamaları, trafik cezaları ve vergi denetimleri gibi konular iş dünyasında ciddi etkiler oluşturmaktadır. Elbette kayıt dışı ekonomiyle mücadele ve düzenin sağlanması önemlidir; bu uygulamaların üretimi ve ticari hayatı zorlamayan, daha öngörülebilir ve dengeli bir yapıda yürütülmesi gerekmektedir.

Genel olarak tüm bu başlıklar, Türkiye'nin hem küresel riskleri yönetmesi hem de fırsatları değerlendirmesi gerektiğini göstermektedir. Üretimi, ihracatı ve toplumsal dengeyi koruyan daha yapıcı ve gerçekçi bir yaklaşım, önümüzdeki dönemin en önemli ihtiyacıdır.

Toplantının gündem maddelerinde sırayla söz alan meclis üyeleri, sektör, ekonomi ve şehirle ilgili görüş, öneri ve taleplerini dile getirdiler.



33. Meslek Komitesi (Makine ve Otomasyon Sistemleri Üreticileri) Meclis Üyesi Günay GÜNEŞ, Seçim sonrası ayrıştırmadan ilerleme yönündeki açıklamaya teşekkür ederek söylem ve eylem uyumuna dikkat çekti. Ramazan ayında iftar programlarının önemine değinmekle birlikte bir STK başkanının mikrofondan herhangi bir komite için oy istemesini doğru bulmadığını ifade etti. Bu tür söylemlerin ayrıştırmacı olabileceğini belirterek seçim sürecinde birlik ve beraberliğin korunması gerektiğini vurguladı.



29. Meslek Komitesi (Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri) Meclis Üyesi Kenan TAÇYILDIZ, 2 Mart'ta bir öğretmenin katledilmesini hatırlatarak eğitim ortamlarında artan şiddet olaylarına dikkat çekti ve okullarda gerekli önlemlerin alınması gerektiğini ifade etti. Velilerin çocuklara fazla müdahaleci olmaması gerektiğini belirterek öğretmen-veli rol ayrımının önemini vurguladı.

12 Mart'ta İstiklal Marşı'nın farklı şekilde okutulmasına tepki göstererek bu durumu kınadı. Elektrik kesintilerine de değinerek özellikle bayram dönemlerindeki mağduriyetlerin son bulması gerektiğini söyledi.





7. Meslek Komitesi (Isıtma, Soğutma ve Mekanik Tesisatçılar) Meclis Üyesi Adem BİLGEN, Sakarya'daki gaz dağıtım şirketindeki değişim sonrası ciddi sorunlar yaşandığını belirterek geçiş sürecine rağmen sahada iletişim eksikliği olduğunu ifade etti. Tesisat firmalarının muhatap bulmakta zorlandığını, kararların merkezden alındığını söyledi.

Üyelerin sahipsiz olmadığını ve EPDK kuralları çerçevesinde haklarının bulunduğunu hatırlattı. Randevu talebiyle sorunların çözümü için görüşme belediklerini dile getirdi.



16. Meslek Komitesi (Sigortacılık ve Finans) Meclis Üyesi Zafer YILDIRIM, ülkede en yüksek kazancın faiz ve finansal araçlarda toplandığını, buna karşılık sigorta acentelerinin gelir payının oldukça düşük kaldığını ifade etti. NACE kodu düzenlemesi ve sektörün doğru sınıflandırılmasıyla desteklere erişimin artırılması gerektiğini söyledi. SGK ve vergi

kaynaklı e-hacizlerin iş dünyasında ciddi baskı oluşturduğunu, finansal sistemin daha dengeli ve adil bir yapıya kavuşturulması gerektiğini vurguladı.



19. Meslek Komitesi (Ulaşım ve Taşımacılık Grubu) Meclis Üyesi Yunus Emre ELBEK, Komite istişare toplantısında taşımacılık sektöründen gelen talepleri değerlendirdiklerini belirtti. Özel sektör sözleşmelerinde yakıt ve fiyat farkı düzenlemeleri yapılabildiğini ancak kamu kurumlarında bunun mümkün olmamasının sürdürülebilirlik sorunu yarattığını ifade etti. "S"

plaka uygulamasında personel ve öğrenci taşımacılığının ayrı araçlarla yapılması zorunluluğunun maliyetleri artırarak sektörü zorladığını söyledi.



22. Meslek Komitesi (Otomotiv ve Yan Sanayi) Meclis Üyesi Yiğit ATEŞ, Karasu Limanı'nın OSB'lere raylı sistemle bağlanması için yapılan girişimlerden bahsederek TOBB'da Bakanlığa sunum yaptıklarını ve 2028'e kadar ulusal demiryolu ağına bağlanma sözü alındığını ifade etti. Projenin yeni ticaret koridorları ve küresel lojistik dönüşüm açısından kritik olduğunu,

özellikle karbon düzenlemeleri nedeniyle demiryolu entegrasyonunun büyük avantaj sağlayacağını vurguladı.



17. Meslek Komitesi (Kooperatifler, Enerji Altyapı ve Hafriyatçılar) Meclis Üyesi Adnan BORAZANCIOĞLU, bürokratik süreçlerin giderek zorlaştığını belirterek TOBB'dan gelen 198 sayfalık teknik şartnameye kısa sürede görüş istenmesini eleştirdi ve bu durumun ileride ciddi sorunlar doğurabileceğini ifade etti. Ayrıca müşterek meslek komiteleri toplantılarının meclis

günleriyle çakışmaması ve meclis çalışmalarının daha planlı yürütülmesi yönünde talepte bulundu.



34. Meslek Komitesi (Müteahhitlik Faaliyetleri) Meclis Başkan Yardımcısı Murat EKŞİ, müşterek meslek komiteleri toplantısının verimli geçtiğini belirterek AGDAŞ'ın AKSA'ya devri sürecinde yaşanan aksaklıklara değindi ve sektörlerle destek olunması gerektiğini ifade etti. Tesisatı hazır projelerde bağlantıların gecikmesinin ciddi mağduriyet oluşturduğunu söyledi. Vergi ve

SGK borçları ile faiz yükünün firmaları zorladığını, yapılandırma ve ödeme planı ihtiyacının arttığını vurguladı. Oda aidatları konusunda da benzer mağduriyetlerin dile getirildiğini aktardı.

Akgün Başkan'ın adaylığını ilan etmesini tebrik ederek, geçmiş seçim sürecindeki açıklamalarını hatırlattı. Programda SATSO Başkanı kimliğiyle yapılan açıklamaların farklı algılanabildiğini belirterek daha dikkatli olunması gerektiğini ifade etti. Başkan'a duyulan saygıyı vurgulayarak sürecin birlik ve beraberlik içinde yürütülmesi temennisinde bulundu.



31. Meslek Komitesi (Bilişim ve Telekomünikasyon) Meclis Üyesi Behlül BAYRAK, Devam eden savaşların tüm sektörleri, özellikle ithalatı zorladığını belirterek bazı ürünlerde tamir süreçlerinin ciddi şekilde uzadığını ifade etti. Multimedya ve ses sistemleri sektöründeki sorunlara yönelik basın duyurusuna ilgi olduğunu, finans ve ödeme problemlerinin

arttığını söyledi. Taksit ve icra süreçlerindeki düzenlemelerin önemine değinerek bürokrasinin yavaş işlediğini vurguladı. Seçim sürecinde kürsülerin daha çok sektör sorunlarına odaklanması gerektiğini ifade etti.



21. Meslek Komitesi (Otomotiv ve Yedek Parça Ticareti) Meclis Üyesi Ahmet Öztürk HACİEYÜPOĞLU, ikinci el ticarete ekspertiz raporu zorunluluğu ve şahıslar arası satışlarda yaşanan mağduriyetlere dikkat çekerek TSE 13805 belgeli firmaların önemini vurguladı. E-haciz uygulamasının eşitlik ilkesine aykırı olduğunu savunarak alacak tahsilinde karşılıklılık

talep etti. İş insanlarına yeşil pasaport verilmesi önerisini desteklediğini belirtti.



Toplantının kapanışında meclis üyelerinin kürsüden belirttiği görüşlerini dile getiren Başkan ALTUĞ, meclis üyelerinin sektörlerine ilişkin sorunlarının yönetim tarafından önemsendiğini, bu konuların komitelerde karara bağlanmasının süreci güçlendireceğini ifade etti. Odanın icra makamı değil üyelerin taleplerini ilgili mercilere taşıyan bir köprü olduğunu vurgulayarak TOBB'a sektör sorunlarının tekrar iletileceğini belirtti.

Başkan Altuğ ayrıca seçim süreciyle ilgili iletilen görüşlere de cevap vererek seçim sürecine girildiğini, meclis kürsüsünün kişisel tartışmalar değil üyelerin sorunları ve şehrin geleceği için kullanılması gerektiğini ifade etti. Dışarıda herkesin etik kurallar çerçevesinde serbest olduğunu ancak buranın SATSO'nun seçilmiş meclisi olduğunu vurguladı. Gelecek dönemde meclis üyelerinin kim olacağına kararın üyeler tarafından verileceğini söyledi.

Nisan Ayı Meclis Toplantısı; SATSO Meclisi'nde Gündem Eğitimde Şiddete ve Toplumsal Kırılmalara Ortak Sorumluluk oldu

Nisan Ayı Olağan Meclis Toplantısı Meclis Başkanı Erdem ERCAN Başkanlığında Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün ALTUĞ, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.



Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren Meclis Başkanı Erdem ERCAN “Şiddetin her türüsüne karşı olduğumuzu önemle belirtiyor, okullarda yaşanan üzücü olaylarda vefat eden öğretmen ve öğrencilerimize Meclisimiz adına Allah’tan rahmet; kederli ailelerine, sevenlerine ve tüm eğitim camiasına sabır diliyor, tüm yaralılarımıza da geçmiş olsun diyorum.” dedi.

Toplantıda Mart Ayı Kat’i Mizan ve Ekleri ile Bütçe İzleme Raporu, Hesapları İnceleme Komisyonu Başkanı Tuncay CEBECİ’nin sunumunun ardından oylanarak, meclis üyeleri tarafından tasdik edildi.

Meclis Toplantısının devamında yönetim kurulunun aylık faaliyetleriyle ilgili bilgi



veren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ şunları dile getirdi; Şanlıurfa ve Kahramanmaraş’taki öğrencinin okul arkadaşlarına ve öğretmenine yönelik saldırısının derin üzüntüsünü paylaşıyorum. Bu olay sadece bireysel bir suç değil, aileden

eğitime uzanan derin bir toplumsal sorundur. Hayatını kaybeden öğrencilerimize ve öğretmenimize rahmet diliyorum. Bu olay bir gerçeği hatırlatıyor: İnsan yetiştirmek her şeyin temelidir.

Orta Doğu’daki gerilim ve Hürmüz Boğazı’ndaki riskler enerji maliyetlerini artırarak üretim ve ihracat üzerindeki baskıyı sürdürmektedir. Dış talepteki zayıflama, küresel büyümedeki aşağı yönlü görünüm ve içeride artan maliyetler, sanayicinin rekabet gücünü zayıflatmaktadır. Kurun baskılanması ve finansmana erişimde yaşanan zorluklar nedeniyle birçok işletme artık kâr değil ciroyu korumakta zorlanmaktadır.

Mevcut tablo verilerle de netleşiyor. TEPAV’ın Nisan 2026 raporuna göre Türkiye %30,87 enflasyonla G20’de üst sıralarda yer alıyor. Ayrıca Arjantin’den sonra 231 baz puanla en yüksek ikinci risk primi seviyesindeyiz. Bu nedenle mali disiplin ve yapısal reformlarla desteklenen yeni bir kalkınma yaklaşımı zorunlu hâle gelmiştir.

Bu noktada “Türkiye Yüzyılı Yatırım için Güçlü Merkez Programı” ve ihracatçılara yönelik vergi düzenlemesi anlamlı bir adım olarak değerlendirilmektedir. İhracatçılar



için kurumlar vergisinin imalatçılarda %9'a, diğerlerinde %14'e düşürülmesi maliyetleri azaltacak ve rekabet gücünü artıracaktır.

İstihdam tarafında da dikkat çekici bir tablo vardır. İşsizlik %8,5 seviyesindeyken sanayide istihdam gerilemektedir. Mart ayında dış ticaret açığının 11 milyar doları aşması ve kapasite kullanımının %73-74 seviyesinde kalması, üretimde güçlü bir ivmeye henüz ulaşamadığını göstermektedir.

KOBİ İhtisas OSB projemizi mevcut şartlar nedeniyle bu aşamada hayata geçirmek mümkün görünmemektedir. Ancak KOBİ'lerimize üretim alanı oluşturma hedefimizden vazgeçmiyor; daha uygulanabilir bir model üzerinde çalışıyoruz.

Büyükşehir Belediyemizle sanayide kentsel dönüşüm kapsamında, üyelerimizin ihtiyaçlarına uygun küçük sanayi

sitelerinin oluşturulmasına yönelik somut adımlar atıyoruz. Şehrimize kazandırılması planlanan büyük fuar alanı başta olmak üzere gösterdikleri gayret ve vizyon nedeniyle Büyükşehir Belediyemize teşekkür ediyorum.

Ağustos 2023'ten bu yana uygulanan altın ithalat kotası, cari açığı kontrol amacıyla başlatılmış olsa da sektörde fiyat dengesizlikleri, arz sıkıntısı ve rekabet kaybı oluşturmuştur. Eğer amaç cari açığı kontrol etmekse, ihracatçının hammadde ihtiyacı daha kontrollü ve öngörülebilir bir mekanizmayla karşılanmalıdır.

Odamız ve Sakarya Makine İmalatçıları Birliği iş birliğinde kurulan "Sakarya Uluslararası Makine ve Metal Kümesi" heyetimiz, Çin'de düzenlenen 139. Kanton Fuarı'nın 1. fazına katılmıştır. Heyetimiz incelemelerde bulunmuş, B2B görüşmeler gerçekleştirmiş ayrıca Guanco Başkonsolosluğu ve Ticaret Ataşeliği ziyaret edilmiştir.



Toplantının gündem maddelerinde sırayla söz alan meclis üyeleri, sektör, ekonomi ve şehirle ilgili görüş, öneri ve taleplerini dile getirdi.



33. Meslek Komitesi (Makine ve Otomasyon Sistemleri Üreticileri) Meclis Üyesi Günay GÜNEŞ, UR-GE projelerine ve makine sektörünün çalışmalarına teşekkür ederek bu projelerin sektöre katkı sağlayacağını ifade etti. Çin fuar gezisindeki katılım sayısının diğer odalara göre düşük olmasını değerlendirerek daha fazla odaklanma gerektiğini söyledi.

Seçim sürecine ilişkin olarak SATSO kampüsü içinde seçim ve oy talebi görüntülerinin yanlış olduğunu belirtti ve sürecin kampüs dışında, etik çerçevede yürütülmesi gerektiğini vurguladı.



Meclis Üyesi Güneş'in değerlendirmesine cevap veren Başkan Altuğ, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı olduğunu belirterek 20 bin üyeye kapılarının açık olduğunu ifade etti. Telefonunun 24 saat açık olduğunu, odayı ziyaret eden herkesle görüşüp fotoğraf çektiğini söyledi ve isteyen tüm üyeleri de görüşmeye davet etti.



29. Meslek Komitesi (Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri) Meclis Üyesi Mustafa YILDIRIM, hayatını kaybeden çocuklar ve öğretmenler için başsağlığı dileyerek eğitim camiasına sabır temennisinde bulundu. Yaşanan olayların toplumsal ve ahlaki bir çözülmenin sonucu olduğunu ifade ederek ailelerin çocuk yetiştirme sorumluluğuna dikkat çekti. Okullarda öğretmenlerin CİMER üzerinden kolayca şikâyet edilmesinin eğitim ortamını olumsuz etkilediğini belirterek toplumsal değerlerin korunması için ortak ve kapsamlı bir çalışma gerektiğini vurguladı.

öğretmenlerin CİMER üzerinden kolayca şikâyet edilmesinin eğitim ortamını olumsuz etkilediğini belirterek toplumsal değerlerin korunması için ortak ve kapsamlı bir çalışma gerektiğini vurguladı.



24. Meslek Komitesi (Tekstil-Brode-Konfeksiyon) Meclis Üyesi Tekin BAYDAR, tekstil sektöründe ihracatın düştüğünü, ithalatın ise arttığını belirterek üretimde ciddi gerileme yaşandığını ifade etti. Savaş sürecinin hammadde ve enerji maliyetlerini artırdığını, birçok Türk firmasının üretimi yurt dışına kaydırıldığını söyledi. Sorunun yalnızca markalaşma değil üretim gücündeki zayıflama ve destek eksikliği olduğunu vurgulayarak sektörün ciddi finansal sıkıntılar içinde bulunduğunu dile getirdi.



29. Meslek Komitesi (Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri) Meclis Üyesi Kenan TAÇYILDIZ, okullardaki olayların dış kaynaklı değil, sistem içindeki eksikliklerden de kaynaklanabileceğini ifade ederek ailelerin daha dikkatli ve ilgili olması gerektiğini söyledi. Okul-aile iş birliğinin güçlendirilmesinin önemine vurgu yaptı. Millî Eğitim Bakanlığının yaşanan üzücü olaylar

sonrası öğretmen ve öğrencileri korumaya yönelik hızlı önlemler aldığını belirterek yapılan çalışmalar için teşekkür etti.



31. Meslek Komitesi (Bilişim ve Telekomünikasyon) Meclis Üyesi Behlül BAYRAK, suça karışan çocuklardan çok ailelerin baskıcı ve aşırı yönlendirici tutumlarının sorun oluşturduğunu ifade etti. Başarı odaklı yaklaşımın çocuklar üzerinde olumsuz etki yarattığını belirterek çocuk GSM hattı gibi kontrol sistemlerinin önemine değindi ancak

yeterince benimsenmediğini söyledi. Seçim sürecine girildiğini belirterek bu dönemde fikir, proje ve hizmetlerin yarışması gerektiğini, sürecin kırıkcı olmadan yürütülmesini temenni etti.



4. Meslek Komitesi (Tarım ve Hayvancılık Meslek Grubu) Meclis Üyesi Ahmet BAYRAK, tarım ve hayvancılıkta üreticinin ciddi maliyet baskısı altında olduğunu, köylerde üretimin azaldığını ve küçük çiftçinin sistem dışına itildiğini ifade etti. Et ve süt üretimindeki düşüşün gıda arz güvenliği açısından risk oluşturduğunu vurgulayarak güvenli ve uygun

fiyatlı gıdaya erişimin giderek zorlaştığını söyledi. Millî eğitim sisteminde okul yönetimlerinin zayıflatıldığını ve bunun eğitimde disiplin sorunlarına yol açtığını söyledi. Çocukların güvenliği için daha sıkı ve tutarlı kuralların uygulanması gerektiğini vurguladı.



1. Meslek Komitesi (Tarım Ürünleri Üretimi ve Ticareti) mensubu Yönetim Kurulu Üyesi Turgay ÇELİK, gübre ve tarımsal girdi maliyetlerinin savaşın etkisiyle arttığını, üreticinin belirsizlik içinde hareket ettiğini ifade etti. Eskiden vadeli ve sabit fiyatla sağlanan ürünlerin artık güncel fiyat üzerinden verildiğini söyledi. Sakarya'da tarımın ekonominin temelini oluşturduğunu,

çiftçideki sıkıntının tüm sektörleri etkilediğini belirterek verim düşüşü ve ürün desenindeki değişime dikkat çekti.



19. Meslek Komitesi (Ulaşım ve Taşımacılık Grubu) Meclis Üyesi Yunus Emre ELBEK, Okul servis sektörüyle yapılan yıllık anlaşmalara rağmen Millî Eğitim Bakanlığının "ServisCell" zorunluluğu getirdiğini, mevcut takip sistemleri varken yeni bir cihazın ek maliyet yükü oluşturduğunu ifade etti. Akaryakıt artışlarıyla birlikte sektörün zorlandığını ve uygulamanın

cezai yaptırımlarla baskı oluşturduğunu belirterek komite olarak ilgili mercilere başvuru yaptıklarını söyledi.



7. Meslek Komitesi (Isıtma, Soğutma ve Mekanik Tesisatçılar) Meclis Üyesi Adem BİLGİN ise Hac ibadetini gerçekleştirmek için gideceğini belirterek tüm meclisten helallik isteyip iyi dilekleri için meclis üyelerine teşekkür etti.



3. Meslek Komitesi (Toptan ve Perakende Gıda) Meclis Üyesi Engin TUMBAZ, Çin fuar heyetine katıldığını belirterek SATSO personeline teşekkür etti ve 4 günlük ziyaretin verimli geçtiğini ifade etti. Çin'in dijitalleşme ve üretim hızında önemli bir noktaya geldiğini, buna rağmen rekabetten çok birlikte hareket edilmesi gerektiğini söyledi. UR-GE projelerine katılımın

artırılması gerektiğini vurgulayarak, sektörlerin uluslararası pazarlara daha fazla taşınmasının önemine dikkat çekti.



17. Meslek Komitesi (Kooperatifler, Enerji Altyapı ve Hafriyatçılar) Meclis Üyesi Adnan BORAZANCIOĞLU, gelir dağılımındaki adaletsizliğin ekonomik olduğu kadar toplumsal huzuru da etkilediğini ifade etti. Piyasa odaklı yaklaşımın tek başına yeterli olmadığını, eşitsizlikleri artırdığını belirterek devlet ve piyasa arasında dengeli bir model gerektiğini

söyledi. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve liyakat temelli güçlü kurumların önemine vurgu yaparak ekonominin yalnızca büyüme değil toplumsal refah için de yönetilmesi gerektiğini ifade etti.



Toplantının kapanışında değerlendirmede bulunan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, UR-GE projeleri kapsamında tüm meslek komitelerine yoğun bir bilgilendirme süreci yürütüldüğünü, ancak beklenen katılımın sağlanmadığını ifade etti. Daha önce düşük katılım nedeniyle bazı fuar organizasyonlarının iptal edildiğini, katılımı artırmak için finansman yükünün oda tarafından üstlenilmesinin bile teklif edildiğini belirtti. Buna rağmen yeterli ilgi oluşmadığını söyleyerek, iş dünyasının uluslararası pazarlara açılımı için

çalışmaların kararlılıkla sürdürüleceğini ve Kanton Fuarı'na güçlü bir katılım hedeflendiğini ifade etti.

Başkan Altuğ ayrıca seçim sürecinin yaklaştığını hatırlatarak sürecin adil ve şeffaf yürütüleceğine dair söz verdi. Seçimlerin kazanmak veya kaybetmekten ibaret olduğunu, önemli olanın seçim sonrası birlik ve saygıyı korumak olduğunu ifade etti. Odanın kapısının herkese açık olduğunu vurgulayarak görev süresi boyunca tüm üyelere eşit mesafede olmaya devam edeceğini söyledi.



Bunları biliyor musunuz?

Hazırlayan:
Emirhan KOÇ
Kurumsal İletişim ve
Halkla İlişkiler Personeli



1 İlk online alışveriş

İnternet üzerinden yapılan ilk alışveriş, 11 Ağustos 1994 tarihinde "NetMarket" adlı web sitesi üzerinden bir CD satışıyla gerçekleşmiştir.

2 Türkiye'nin ilk ihracat ürünleri

Türkiye'nin ilk ihracat kalemlerinden bazıları, 19. yüzyılda tütün ve ipek olmuştur.



3 İlk kağıt para

Türkiye'de ilk kağıt para olan kaime, 1840 yılında basılmıştır.



4 Kredi kartının doğuşu

İlk kredi kartı sistemi, 1950'de "Diners Club" ile ortaya çıkmıştır. Hikâye, bir iş insanının restoran hesabını unutmasıyla başlamıştır.



5 Mikrodalga fırının keşfi

Mikrodalga fırın, 1945'te radar çalışması sırasında bir çikolatanın erimesi sayesinde keşfedilmiştir.



tunnel

reklam

Dijitalden matbaaya, promosyondan tabelaya;
markanızın tüm ihtiyaçları
bu QR kodda.



WhatsApp
0543 279 13 67

0264 278 87 29 tunnelreklam.com

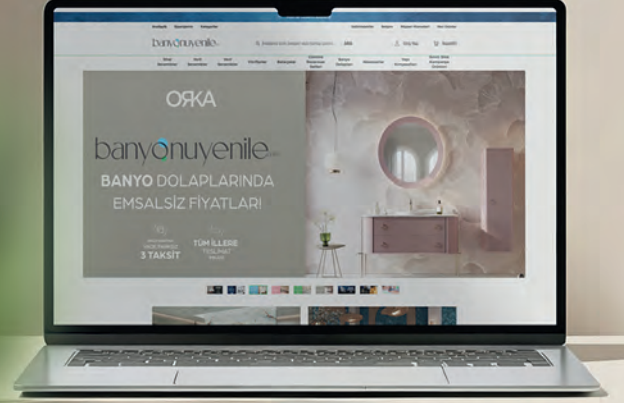
TABELA
PROMOSYON
MATBAA

GK

SERAMİKTEN
VİTRİFİYEYE
ONLARCA MARKA
YÜZLERCE ÜRÜN

Online
Mağazamız

www.banyonuyenile.com



bien

IG | KUTAHYA
SERAMİK

CERAMICHE
KEOPE
MADE IN ITALY

GROHE

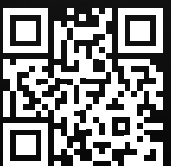
BOCCHI
IL BAGNO PER TUTTI

KABİNET

ISVEA
1962 ITALIA

ORKA
www.orkabanyo.com.tr

SERA
POOL



www.korkmazyapi.com

0264 241 37 37

Yeni Sakarya Cd. No:318/A
Topça Karşısı Erenler / SAKARYA

@ f korkmazyapi

bilgi@korkmazyapi.com

GK | GÖKHANKORKMAZ
YAPI DÜNYASI

KMZ KORKMAZ İNŞAAT
MÜHENDİSLİK TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş.